П 90 п05

„МАСЛОСОЮЗ“.
ИМСКИЙ ОКРУЖНОЙ СОЮЗ МОЛОЧНОЙ КООПЕРАЦИИ.

ВТОРОЕ

# обрание Уполномоченных

## 14—17 января 1926 года.

ДОКЛАДЫ, МАТЕРИАЛЫ
И ПОСТАНОВЛЕНИЯ.

ИШИМ—1926.

ИШИМСКИЙ ОКРУЖНОЙ СОЮЗ МОЛОЧНОЙ КООПЕРАЦИИ
„МАСЛОСОЮЗ“.

334:637.1
В-87

ВТОРОЕ

# Собрание Уполномоченных

## 14—17 января 1926 года.

II

667892 К

## ДОКЛАДЫ, МАТЕРИАЛЫ И ПОСТАНОВЛЕНИЯ.

ГОСУД. ... БИБЛИОТЕКА

Тюменская областная библиотека

ИШИМ—1926.

Типография
Паевого издат Т-ва
„Серп и Молот“.
Окрлит № 39. Тираж 350.

*II-ое Собрание Уполномоченных Маслосоюза, состоявшееся 14—17 января с. г., было первым после Учредительного Собрания 20-го февраля 1925 г. Оно подвело итоги работы Молочной Кооперации за первый период работы Маслосоюза (февраль—сентябрь 1925 г.), а также наметило планы работ на следующий хозяйственный год.*

*Настоящий сборник, содержащий доклады Правления, отчетные материалы и постановления Собрания Уполномоченных, печатается согласно решения Собрания Уполномоченных.*

**Правление Ишимского Маслосоюза.**

*Март 1926 г.*

# A. Доклады.

# Общий доклад правления.

*Докладчик Пред. Правл. Осипов М. А.*

*Содокладчик Член Правл. Обакевич Р. С.*

## I. Организация молочной кооперации.

**Молочное хозяйство и кооперация.** Природные и экономические условия издавна дали благодарную почву для развития молочного хозяйства на территории ныне занимаемой Ишимским округом. Еще в начале последнего десятилетия прошлого века возникли здесь первые маслодельные заводы и артели, и с тех пор маслодельная промышленность быстро стала развиваться. В скором времени маслодельная промышленность приняла кооперативные формы хозяйствования и наибольшего развития достигла в 1914—1917 годах.

Период империалистической и гражданских войн неблагоприятно отразился на молочной промышленности: молочная кооперация потеряла свой специальный вид и была влита в потребит. кооперацию на правах особой секции. Большинство заводов остановилось, сбыт масла почти прекратился, маслоделие пало.

С 22—23 г. вновь начали восстанавливаться рыночные связи, экспорт масла быстро возрастает.

Маслодельные заводы один по одному стали открываться и молочное хозяйство вновь возродилось. Кооперативные формы, как проявление коллективного хозяйствования и самодеятельности крестьянских хозяйств, в условиях Советского государства, стали основными формами молочной промышленности.

Между тем заготовки и сбыт масла шли по трем направлениям.

Старые заграничные фирмы, до революции занимавшиеся закупкой и экспортом русского масла, вновь устремились в районы молочно-скотоводческого направления и приняли

участие в заготовках масла и экспорте. Они были допущены к этому через смешанные акционерные о-ва Аркос, Маслоэкспорт, Хлебопродукт и др.

Потребительская и с-х кооперация при своей низовой сети стремились охватить маслозаводы и уделяли молочной промышленности большое внимание.

Кроме указанных заготовителей, еще существовало специальное государственное учреждение, тоже занимающееся заготовкой масла—„Госмолоко".

Разрушенные за время экономической разрухи маслодельные заводы требовали капитального ремонта, новой постройки, нового оборудования.

Упадок скотоводства и вновь его стихийный рост требовали зоотехнических и агрикультурных мероприятий для рациональной постановки молочного хозяйства.

Между тем на заготовках масла жестоко конкурировали все указанные маслозаготовители, заботясь, главным образом, о расширении маслозаготовок.

При самом подходе к производству преобладала коммерческо-потребительская тенденция.

О серьезных попытках восстановления маслоделия не могло быть и речи: наспех производился ремонт, чинились старые обветшалые здания, кое где ржавая до дыр посуда заменялась новой.

Привлечение иностранного капитала, имея положительные стороны, имело и обратные. Деятельность акционерных смешанных о в носила чисто коммерческий характер, и, конечно, организационное обслуживание производства и удовлетворение агрикультурных нужд молочного хозяйства, если и имели место, то играли наружно показательную роль. Глубокой же работы в этом направлении от указанных заготовителей и нельзя было ожидать.

**Организация специального вида молочной кооперации.**

Вышеприведенные недочеты и особенности в работе маслозаготовителей дали мысль выделить маслоделие в особый специальный вид молочной кооперации. Основные мотивы к этому были следующие:

а) быстрый рост возрождавшегося молочного хозяйства в СССР, вместе с тем значительное увеличение товарности его продуктов;

б) необходимость глубокой зоотехнической и агрикультурной работы при вновь возрождающемся скотоводстве;

в) недостаточное внимание к нуждам крестьянских молочных хозяйств со стороны потребительской и с-хозяйственной кооперации и других маслозаготовителей.

Сответственно этому, основной задачей молочной кооперации ставилось „об'единение мелкого распыленного крестьянского производства в области молочного производства и связанных с ним отраслей животноводства в единую крупную общественно-производственную систему и ее организация на началах широкого агрикультурного и технического прогресса, индустриализации и последовательного вовлечения в общую государственную систему крупного планового хозяйства" (Основн. полож. организации „Маслоцентра").

Необходимость выделения молочной кооперации в особый вид сознавалась в кооперативных и правительственных кругах и вылилась в определенную форму постановлением В. Ц. И. К. от 26/VI 24 года. Учредительным собранием Всероссийского союза молочной кооперации организован „Маслоцентр", открывший свои действия с 1 июля 1924 года.

Организацию сети молочной кооперации было предположено в главных районах начать немедленно и закончить не позднее февраля 1925 г., т.е. к началу нового заготовительного сезона. Намеченный план организации молочной кооперации и вытекающее отсюда выделение маслоделия из систем потребительской и сельско-хозяйственной кооперации начало проводиться в подлежащие сроки по всей Европейской России и Сибири, за исключением Урала. На Урале союзы с х. и потребительской кооперации на выделение маслоделия пошли лишь после целого ряда совещаний, и начало организации молочной кооперации оттянулось до января 1925 г.

**Начало организации молочной кооперации в Ишимском округе.**

В Ишиме только в начале января было приступлено к созданию организационного бюро из представителей с-х. и потребительской кооперации.

Работа по организации маслодельных артелей, выделение маслозаводов из потребит. обществ и сельско-хозяйственных товариществ пошли ускоренным темпом. Организационное бюро выработало правила выделения маслозаводов и издало особую инструкцию о переходе имущества, как ранее принадлежавшего маслодельным артелям, так и приобретенного вновь потребительскими обществами и сельскохозяйственными товариществами.

В основу организации был положен принцип укрупненного завода. На основе этого был разработан ориентировочный план сети маслодельных артелей в округе.

К этому времени на территории округа существовало 303 маслозавода; по принятому же плану было намечено только 122 пункта, где предполагалось организовать артели укрупненного типа.

Приближающийся сезон маслозаготовок требовал спешности в организации низовой сети; в то же время необходимо было спешить организовать окружной центр молочной кооперации „Маслосоюз".

20 февраля 1925 г. было созвано учредительное собрание окружного союза молочной кооперации. Учредителями явились представители от 56 вновь организованных и юридически уже правомочных маслодельных артелей и представители от 25 потребительских обществ и 75 сельско-хозяйственных товариществ, еще не выделивших маслоделие.

Окружной союз молочной кооперации с 21 февраля открыл свои действия, продолжая работу, начатую организационным бюро.

На учредительном собрании были подтверждены работы по выделению и организации маслоартелей и принят операционно-хозяйственный план на 25-26 г. Правление Маслосоюза было избрано в составе 5 человек: Осипова М. А, Обакевича Р. С. (работавших до организации союза в Орг. Бюро), Аверчука Г. М.—представителя от потреб. кооперации низовой сети, Комиссарова Н. Д. работника земельного отдела и Буторина—работника профсоюза земли и леса.

Таким образом, в состав правления были избраны представители тех организаций, которые органически связаны вообще с сельским хозяйством.

Основное ядро правления было установлено из 3-х человек: Осипов—председатель и члены: Обакевич и Аверчук.

К организации союза и практическому проведению работы было приступлено в самый разгар уже развертывавшейся маслозаготовительной кампании (март м-ц). Отсутствие наличных средств, отсутствие еще какой-либо связи с высшим кооперативным центром, конкуренция имеющихся налицо 3-х, уже вполне подготовленных госмаслозаготовителей, стремящихся к большему захвату заготовок масла, все это создавало крайне тяжелое и напряженное положение в работе Маслосоюза.

**Создание аппарата Маслосоюза**

В первую очередь в спешном порядке нужно было приступить к созданию необходимого рабочего аппарата и к осуществлению организационной работы на местах по выделению маслодельных заводов из системы потребительской и сельскохозяйственной кооперации и к организации маслоартелей.

Часть рабочего аппарата (инструктора) перешла от С.-Х. Союза и Потребсоюза, другую же часть работников приходилось подбирать со стороны. Недостаток инструкторских сил задерживал правильный и быстрый ход организационной работы, что в общем также усложняло первый период работы союза.

Помимо сконструирования аппарата в центре (в союзе), необходимо было своевременно и быстро организовать отделения (конторы), т. к. весь округ по территориальному своему расположению не мог сдавать масло в гор. Ишим (центр союза). Были одновременно открыты конторы при жел. дор. станциях Голышманово и Петухово и временный заготовительный пункт, на период весеннего разлива реки Ишима, на ст. Маслянке. Вся указанная организационная работа требовала быстроты и перегружала еще довольно малый по количеству и слабый по опыту аппарат союза.

**Работа по организации низовой сети.**

Одной из самых насущных задач, стоявших перед союзом, была срочная помощь артелям, как в хозяйственном инструктировании, так и в изыскании для них средств на постройку, ремонт заводов и оборотные нужды.

Много требовалось времени и труда на получение от с.-х. банка нужных кредитов артелям, еще юридически не оформленным и не имевшим необходимых документов для получения ссуд. В каждом отдельном случае нужно было договариваться с с.-х. банком, который первое время охотно шел навстречу новому виду производственной кооперации. Взаиморасчеты на местах с потреб.-и с.-х. кооперацией за те средства, которые были ими вложены в маслоделие, требовали осторожного подхода, дабы не пострадал материально ни тот ни другой вид кооперации. На местах некоторые работники потреб. или с.-х. кооперации, имевшие уже кооперативный коммерческий опыт, при взаиморасчетах с малоопытными работниками маслоартелей, стремились часто передать им долги, которые ничего общего с маслоделием не имели.

Были случаи препятствия выделению маслодельных заводов и организации артелей, со стороны тех же работников мест.

Причины к этому просты: при выделении маслодельных заводов от потреб. об-в и с.-х. т-в, эти кооперативы, занимающиеся торговлей, лишались живых, подвижных средств для своих торговых оборотов. Продавая масло за наличные деньги, приобретая на эти деньги товары, и в большинстве расчитывая население за молоко этими товарами, кооперативы получали приличную выгоду, которая терялась при выделении маслоделия.

Кроме указанных препятствий к выделению маслоделия, в некоторых случаях (очень редких) было и желание населения, в видах кажущейся экономии средств, не выделять маслозавод из С/Х или Потреб. Кооперации,. Прикрываясь принципом интеграции, некоторые деревни крепко отстаивали установившийся порядок: маслозавод в системе потребительской или С/Х кооперации. Несмотря на ряд трудностей

и той сложной обстановки, при которой приходилось работать, главная задача, которая была поставлена перед союзом Учредительным Собранием Уполномоченных,—задача по организации периферии—выполнена, и в настоящее время выделение маслозаводов везде уже закончено.

**Первоначальный план организации артелей.**

В основу организации маслодельных артелей на местах был вложен принцип укрупненного типа артели, с обслуживанием в среднем: селений в радиусе не свыше 12 верст и не менее, как 900 коров на артель.

На основе этого принципа был утвержден Учредительным Собранием Уполномоченных Маслосоюза план, по которому предполагалось организовать в округе 122 маслоартелий.

В основу укрупнения артелей положены следующие соображения:

1) На заграничных рынках от масла требуется определенная стандартность, добиться которой возможно лишь на крупных заводах, технически хорошо оборудованных.

2) Крупный завод имеет возможность содержать мастера более высокой квалификации.

3) При крупном заводе легче пойти на всякое усовершенствование оборудования и вообще благоустройства маслозавода.

4) Как следствие хорошего оборудования, высокой квалификации мастера, является лучший выход масла и более высокое его качество.

Все это дает несомненные преимущества в маслоделии крупному производству перед мелким. Намеченный план укрупнения маслоартелей натолкнулся на ряд серьезных затруднений и полностью не удался. На 1-е октября в системе союза имелось уже 195 маслоартелей и, помимо этого, еще не вошедших с союзную систему 50 „диких" артелей.

Причин, почему не удалось довести до конца намеченный план укрупнения, много.

Одна из главных причин, припятствующих укрупнению маслоартелей, это упорное стремление населения отдельных деревень иметь, хотя бы заведомо маломощный завод, но все же в своей деревне.

Такое стремление охотно поддерживается более зажиточным слоем деревни и в особенности кулаками, которые при этом имеют в виду не потерять влияние на ускользающую общественную организацию--маслоартель. Отдельные недобросовестные кооперативные местные работники, не желая терять теплых насиженных мест в кооперативе, также пользуются несознательностью населения и поддерживают ту же мысль о возможности иметь свой завод.

Далее, не малую роль при укрупнении играют старинные распри и споры между отдельными деревнями, нежелание одной деревни „подчиниться" другой; старожилы не могут свыкнуться с мыслью, что они могут влиться в более мощную и центральную, но новожильческую (переселенческую) деревню, и наоборот.

Происходившая за период революции частая перестройка аппарата кооперации, перенесение центров кооперативов в административном порядке, обезличивание кооперативного имущества, и теперь еще спорность вопросов, кому оно принадлежит,-все это не создает уверенности у населения в устойчивости последней организационной формы молочной кооперации. Укрупнение же требует капитальных и довольно солидных затрат на имущество, оборудование и прочее, что возможно только при полном доверии населения к своему же общественному делу.

Кроме всего этого, не всегда и всем понятны выгоды и преимущества крупной артели перед мелкой. На виду же есть случаи, когда мелкие артели расчитывают дороже за пуд молока, чем крупные.

Об'ясняется это тем, что в небольшой артели, об'единяющей одну деревню, легче сговориться на всякие натуральные расходы и работы по маслозаводу. Это и бывает довольно часто; а натуральные расходы населением совершенно не расцениваются. При крупной же артели натуральные работы почти не удаются; таким образом, создается ложное впечатление преимуществ артелей мелких перед крупными.

Как ни трудно преодолеть все эти препятствия к укрупнению, все же последовательно и упорно Маслосоюз мог бы провести намеченный план, если бы на пути к этой

намеченной цели не стояли другие маслозаготовители, которые не только не содействовали укрупнению, но поощряли отдельные деревни в их сепаратных стремлениях и тем выбивали почву из-под ног кооперации на пути укрупнения артелей.

Деревни, уклонившиеся от слияния в намеченную по плану центральную артель, в большинстве открывали свой собственный завод под защитой и опекой госмаслозаготовителей, создавая самостоятельные артели. Кооперация была пока в этих случаях бессильна, так как кооперативное сознание и дисциплина среди населения оставляет еще желать многого.

Но, несмотря на все это, мы имеем в этой области следующие достижения:

| | Колич. завод. | % укруп. нения. | % выпол. нения плана. | Примечание: |
|---|---|---|---|---|
| Работало в 24 г. . | 303 | — | — | В системе С Хипотреб. кооперации |
| Предполагалось по первоначальному плану. | 122 | 58 | 100 | |
| Фактически работало в 25 г. | 246 | 20 | 29 | в том числе „диких" 51 завод. |

Из этой таблицы видно, что план укрупнения мы провели не на все 100% —Полученные результаты надо считать все же большим достижением, если принять во внимание условия работы.

## II. Низовая сеть союза.

**Число артелей в союзе и кооперирование населения.**

Если обратимся к состоянию низовой сети союза, то прежде всего можно отметить быстрый рост числа артелей—членов союза. Все это артели, организовавшиеся вокруг маслодельных заводов, которые были выделены из системы потребительской и сельскохозяйственной кооперации.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| На 1 марта | в союзе было | 55 | артелей | |
| „ 1 апреля | „ | 114 | „ | |
| „ 1 мая | „ | 156 | „ | |
| „ 1 июля | „ | 178 | „ | |
| „ 1 октября | „ | 195 | „ | |

Вне союза оставалось к 1-му октября 51 артель. Большей частью это—небольшие „карликовые" артели. Некоторые из них представляют даже вовсе юридически неоформленные организации. Общая производительность их не превышает 20,000. пудов масла в год.

Насколько союзные артели охватывают крестьянское хозяйство округа—мы видим из следующей таблицы:

| | Селений | | Хозяйств. | | Дойных коров | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Количество | % | Количество | % | Количество | % |
| В районе союзных артелей | 557 | 75 | 58.985 | 77 | 129 713 | 78 |
| В районе „диких" артелей | 76 | 10 | 6.491 | 8 | 16.182 | 10 |
| В районе без маслозаводов | 111 | 15 | 11 016 | 15 | 21.448 | 12 |
| Всего в округе: | 744 | 100 | 76 492 | 100 | 167 343 | 100 |

667842



БИБЛИОТЕКА

Если принять за основу расределение крестьянских хозяйств (дворов), то мы получим, что в районе союзных артелей находится 77% всего крестьянского населения округа и только 8% приходится на долю несоюзных (так называемых „диких") артелей. Остальные 15% населения вовсе не связаны с маслоделием. Однако, хозяйства в районе артелей не все еще состоят членами их.

Это видно из следующей таблицы:

| Кооперировано в союзных артелях | Количество | % к числу в районе артелей | % к общему числу в округе |
|---|---|---|---|
| Хозяйств . . . . | 38454 | 65 | 50 |
| Дойных коров у них | 100263 | 77 | 60 |

Таким образом, 35% населения в районе союзных артелей не вовлечено еще непосредственно в кооперацию.

Такова общая картина по всему округу.

По отдельным районам она значительно изменяется в ту и другую сторону, следующим образом:

*(См. табл. на обороте.)*

В Петуховском и Частоозерском районах значительный процент населения (до 44%) совсем не связан с маслоделием. Это находит свое об'яснение в ясно выраженном полеводческом характере хозяйств этих районов. Молочное хозяйство играет здесь еще совсем небольшую роль. Что касается Жиляковского района, где свыше 37% крестьянских хозяйств расположено вне сферы деятельности маслозаводов, то здесь сказываются свойства пригородной местности. Население весь избыток молока сбывает в городе в виде сметаны, сыра и др.

В Абатском р-не, наоборот, деревень, не связанных с маслоделием, вовсе нет. Зато свыше 38% хозяйств расположены в районе „диких" артелей. Кроме общих особенностей

| РАЙОН | Всего хозяйств | В районе союзных артелей | | В районе диких артелей | | В районе без маслозаводов | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Дворов | % | Дворов | % | Дворов | % |
| Жиляковский . . | 8.778 | 4 892 | 55.8 | 495 | 5.6 | 3.391 | 39 6 |
| Ларихинский . . . | 4.286 | 4 286 | 100.0 | — | — | — | — |
| Ильинский . . . | 4 946 | 4.565 | 92.3 | — | — | 381 | 7.7 |
| Бердюжский . . . | 6.541 | 5.537 | 85.0 | 721 | 10.6 | 283 | 4.4 |
| Петуховский . . . | 7.955 | 4 242 | 53.3 | — | — | 3 713 | 46.7 |
| Частоозерский . . . | 4.313 | 3 489 | 81 0 | — | — | 824 | 19 0 |
| Голышмановский . . | 5.224 | 4 599 | 88 1 | 323 | 6.2 | 302 | 5 7 |
| Армизонский . . . | 3.139 | 2.524 | 80.3 | 539 | 17.3 | 76 | 2.4 |
| Усть Ламенский. . . | 4.310 | 4 120 | 95.5 | 190 | 4 5 | — | — |
| Аромашевский . . . | 5.952 | 5 186 | 87.1 | 360 | 6.1 | 406 | 6 8 |
| Б.-Сорокинский. . . | 3 563 | 3.195 | 89.6 | 123 | 3 6 | 245 | 6.8 |
| Викуловский . . . | 6 642 | 5 256 | 79.2 | 504 | 7.6 | 882 | 13.2 |
| Абатский . . . . | 5.861 | 3.615 | 61.7 | 2.246 | 38.3 | — | — |
| Сладковский . . . | 4.982 | 3.479 | 69.8 | 990 | 19.8 | 513 | 10.4 |
| Итого в округе . | 76.492 | 58.985 | 77.1 | 6.491 | 8.4 | 11 016 | 14 5 |

населения этого района, большое значение для ослабления здесь молочной кооперации имели неудачные результаты работы в прошлые годы потребительских обществ, закончившейся рядом крупных растрат.

Все эти данные определяют для союза следующие 3 задачи в области организационного охвата крестьянских хозяйств: 1) Вовлечение в систему союза тех артелей, которые еще находятся вне его. 2) Дальнейшее кооперирование населения в районе союзных артелей. 3) Расширение работы в районах со слабо развитым маслоделием (например, Петуховский, Жиляковский)

**Социальный состав артели.**

О там, как группируются члены артели по своему имущественному положению, мы можем судить по таблице, которая показывает распределение хозяйств по числу дойных коров у них.

По отчетным данным 126 артелей мы имеем, что общее количество входящих в них членов (хозяйств) и принадлежащие им дойные коровы распределятся следующим образом.

| Группы хозяйств | Хозяйств-членов артели | | У них дойных коров | |
|---|---|---|---|---|
| | Количество | В % % к общ. числу | Количество | В % % к общ. числу |
| Хозяйства с 1 кор. | 5611 | 22,2 | 5611 | 8,6 |
| „ „ 2 „ | 8957 | 36,0 | 17914 | 27,6 |
| „ „ 3 „ | 5205 | 20,7 | 15615 | 24,0 |
| „ „ 4 „ | 2794 | 11,1 | 11176 | 17,2 |
| „ „ 5 „ | 1328 | 5,2 | 6640 | 10,3 |
| „ „ 6 „ | 643 | 2,5 | 3858 | 5,9 |
| „ свыш. 6 кор. | 560 | 2,2 | 4125 | 6,4 |
| ВСЕГО . . | 25098 | 100 | 64939 | 100 |

Главную массу членов артели составляют хозяйства с 1—3 коровами (79% ); хозяйств с 4—5 коровами имеется несколько больше 16%, и только около 5% хозяйств имеют свыше 5 коров на двор.

В среднем на десять артельных хозяйств приходится 26 коров; это несколько больше, чем средняя по округу (22 коровы), ибо сюда не входят группы безкоровных хозяйств.

Участие женщин в молочной кооперации характеризуется следующими цифрами (по отчетам 160 артелей). Из общего количества 32489 человек приходится:

мужчин — 29413 челов. — 90,5%
женщин — 3076 „ — 9,5%

Незначительный процент членов маслоартелей—женщин об'ясняется, конечно, тем, что по характеру молочной кооперации членом ее является представитель двора-домохозяин, а им бывает, главным образом, мужчина.

**Финансовое состояние низовой сети.**

Имущественное положение артелей при организации было довольно тяжелое. Выделение маслозаводов и организация артелей совпала с моментом пуска заводов и начавшихся заготовок масла. Между тем, заводы были в таком состоянии, что им требовался или капитальный ремонт, или даже и постройка вновь. Оборудование же необходимо было полностью обновить.

Все эти столь важные и необходимые нужды потребительская и С-Х кооперация не сочли для себя возможным удовлетворить, так как уже предполагалось выделение из их системы маслозаводов в особый вид кооперации. Поэтому был упущен момент остановки заводов, и вся тяжесть пала на плечи только еще зародившейся молочной кооперации и ее окружного центра-Маслосоюза. Трудны и хлопотливы были первые шаги в работе молодой, неопытной и неокрепшей организации, но все же она вышла из этого действительно тяжелого положения.

За истекший период мы имеем в этом отношении следующие результаты:

при содействии Маслосоюза построено новых 12 заводов, примерно, на сумму . . . . . 30.000 р.

Капитально ремонтировано 12 заводов и отделений на сумму . . . . . 15.000 р.

Частично ремонтировано и дооборудовано на сумму . . . . . 65.000 р.

Всего на сумму . . . . . 110.000 р.

Из этой суммы артели получили кредит от С-Х банка, в большинстве с гарантией союза, 58.000 рублей, а остальную часть от Маслосоюза предметами оборудования и деньгами. Кроме того, самим населением вложено натурой в виде работы членов артелей и материалами на сумму, примерно, 20 000 рублей.

Вообще, финансовое положение артелей за короткий срок их существования значительно улучшилось. По данным отчетов 151 артели на 1 X мы имеем следующее движение капиталов и имущества:

При организации на каждую артель приходилось имущества на 1.945 рублей, а к концу года на 1 октября-уже на 2.414 рублей. Мы имеем увеличение на 469 руб. (24% ). Возросли и собственные средства артели (капиталы основной и паевой) с 1702 р. до 2265 р. т.-е. на 553 р. или 33% .

Это показывает, что в среднем каждая артель за 6—7 месяцев приобрела имущества на 469 рублей и, кроме того, сумела еще оплатить часть прежнего имущества, за которое она задолжала (главным образом С.-Х. и Потреб. кооперации) Более подробно можно проследить положение низовой сети по среднему балансу артели:

*(См. табл. на обороте.)*

Собственные средства артели целиком почти находятся в имуществе (основной капитал) и в ценных бумагах и паях (паевой капитал). В имущество забита даже часть заемных средств,-ссуды С-Х банка на постройку и оборудование завода. Средства, занятые у союза, ушли, главным образом, на авансы членам артелей.

Таким образом, изучение баланса приводит нас к следующим выводам: имущественное положение низовой сети значительно окрепло. Но все же его нельзя назвать вполне

## Средний баланс артели на I/X—1925 г.

*по 151 отчету.*

| Наименование счетов. | ПАССИВ | | | АКТИВ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Сумма | | % | Сумма | | % |
| | Руб. | К. | | Руб. | К. | |
| 1. Касса и тек. сч. . | 649 | 43 | 11,1 | | | |
| 2. Ценные бум. и паи. | 210 | 35 | 5,0 | | | |
| 3. Имущество . . . | 2.414 | 10 | 57,0 | | | |
| 4. Припасы и матер. | 55 | 56 | 1,3 | | | |
| 5. Выработка масла. | — | — | — | — | — | — |
| 6. Масло . . . . . | 72 | 83 | 1,7 | 8 | 27 | 0,2 |
| 7. Члены артели . . | 850 | 02 | 20,1 | 122 | 54 | 2,9 |
| 8. Союз . . . . . | 3 | 41 | 0,1 | 1.280 | 98 | 30,3 |
| 9. Разные лица и учреждения . . . | 98 | 19 | 2,3 | 156 | 12 | 3,7 |
| 10. Займы в С-Х Банке | — | | | 355 | 05 | 8,4 |
| 11. Основной капит. . | | | | 2.032 | 56 | 48,0 |
| 12. Паевой -„- . . | | | | 233 | 07 | 5,5 |
| 13. Доходы и расходы | 57 | 67 | 1,4 | 42 | 97 | 1,0 |
| ИТОГО . . | 4.231 | 56 | 100 | 4.231 | 56 | 100 |

## Примерное распределение собственных и заемных средств артели.

| АКТИВ. / ПАССИВ. | Собственные средства | | Заемные средства | | | В сего по активу. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Основой капитал | Паевой капитал | Союз | С Х банк. | Проч. пассив. | Сумма |
| 1. Касса и тек счета . . . . | | 22.72 | 395.96 | 8.53 | 42 24 | 469.41 |
| 2. Ценные бум. и паи . . . . | | 210 35 | — | — | — | 210.35 |
| 3. Имущество . . . . . | 2032.56 | | 35.00 | 346.54 | — | 2414.10 |
| 4. Товары и припасы . . . . | — | — | — | — | 128-39 | 128.39 |
| 5. Члены артели . . . . . | „ | — | 850.02 | — | — | 850.02 |
| 6. Проч. активы . . . . . | | | | | 159 27 | 159,27 |
| Всего по пассиву . . | 2032 56 | 233.07 | 1200.98 | 355.05 | 329 90 | 4231.56 |

благоприятным. Собственных средств не хватает даже для покрытия имущества. Оборотных средств нет вовсе. Для каждого самого мелкого расхода (авансы членам артелей, небольшой ремонт и пр) артель должна прибегать к займам. Это явление очень вредно отражаегся на делах артели и всего союза, и вопрос об увеличении собственных средств артели является одним из наиболее важных вопросов молочной кооперации.

**Производственная деятельность артелей.**

Производственная работа союзных артелей характеризуется следующими данными: 150 артелей (из общего числа 195) выработали за время март—сентябрь 83.081 пуд. масла.

В среднем на одну артель приходится 554 пуда. Средний расход молока на 1 пуд масла (выход) составлял 21,11 пуд.

По месяцам выработка и выхода изменялись таким образом:

| МЕСЯЦ | Принято молока в пудах | Выработано масла в пудах | Выход |
|---|---|---|---|
| 1. Февраль . . | 18.151 | 889 | 20,42 |
| 2. Март . . | 207.722 | 9.833 | 21.12 |
| 3. Апрель . . | 159.353 | 7.256 | 21,96 |
| 4. Май . . . | 138.429 | 6 094 | 22,71 |
| 5. Июнь . . | 425.056 | 19.411 | 21,90 |
| 6. Июль . . | 405.847 | 19.091 | 21,26 |
| 7. Август . . | 261.051 | 13.110 | 19,91 |
| 8. Сентябрь . . | 98.468 | 5.498 | 17,91 |
| Без разбивки по месяцам (по 3 м артелям) | 1.714.077<br>42.568 | 81.182<br>1.999 | —<br>— |
| Всего . | 1.756.645 | 83.181 | 21,11 |

Расход на один пуд масла в среднем составляет 3 руб. 66 коп.

Молоко окупилось по 74,4 коп. за пуд; из них 2 коп. были отчислены в капитал, а 72,4 коп. выданы сдатчикам.

Подробное распределение расходов представляется в следующем виде:

| НАИМЕНОВАНИЕ РАСХОДА | Сумма | % |
|---|---|---|
| 1) Рабочая сила (жалован. соц-страх) . . . . . | 1 р. 67 к. | 45,6 |
| 2) Доставка молока, сливок и масла . . . . . | 59 к. | 16,1 |
| 3) Припасы, отопление и освещение . . . . . | 92 к. | 25,2 |
| 4) Ремонт инвентаря и построек . | 19 к. | 5,2 |
| 5) Прочие расходы (набивка мельника, %% и канц.) . . | 29 к. | 7,9 |
| Всего . | 3 р. 66 к. | 100 |

Надо отметить отсутствие среди расходов отчисления на амортизацию имущества. Если принять за норму 10% стоимости имущества, то на пуд масла прибавится еще около 40 коп. расхода.

Подробное представление о работе артелей по отдельным районам дает следующая сравнительная таблица:

*(См. страницу 26).*

| Наименование районов. | Число артелей | | Средня продукция за отчетное время на 1 арт. | Выход | Расход на 1 пуд масла в руб. | Окупилось молоко в копейках за пуд | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Всего | Вошло в сводку | | | | Выдано сдатч. | Отчисл. в капит. | Всего |
| 1. Жиляковский . | 15 | 11 | 632,7 | 20,84 | 3,12 | 73,5 | 2 | 75,5 |
| 2 Ларихинский . . | 9 | 6 | 704,8 | 21,32 | 3,84 | 73,9 | 0,5 | 74,4 |
| 3. Ильинский . . | 11 | 9 | 503,8 | 21,41 | 3,74 | 72,9 | 0,9 | 73,8 |
| 4. Петуховский . . | 11 | 10 | 202,5 | 22,45 | 5,76 | 59,3 | 1,6 | 60,9 |
| 5. Частоозерский . | 8 | 8 | 240,4 | 21,89 | 5,29 | 60,8 | 3 | 63,8 |
| 6. Бердюжский . . | 17 | 17 | 310,2 | 21,60 | 3,74 | 68,2 | 2 | 70,2 |
| 7. Армизонский . . | 10 | 9 | 600,0 | 21,22 | 3,75 | 71,2 | 2 | 73,2 |
| 8. Усть-Ламенский . | 14 | 12 | 420,7 | 21,19 | 3,99 | 72,7 | 2 | 74,7 |
| 9. Голышмановский | 17 | 17 | 519,0 | 21,42 | 3,87 | 68,9 | 3,6 | 68,6 |
| 10. Аромашевский . | 13 | 8 | 549,2 | 21,67 | 4,92 | 66,0 | 2,4 | 68,6 |
| 11. Б-Сорокинский . | 7 | 4 | 1010,0 | 20,85 | 3,88 | 71,7 | 1,3 | 73,0 |
| 12. Викуловский . . | 25 | 14 | 701,5 | 20,96 | 3,26 | 77,0 | — | 77,0 |
| 13. Абатский . . . | 13 | 11 | 838,4 | 20,68 | 3,57 | 75,0 | 2 | 77,0 |
| 14. Сладковский . . | 25 | 14 | 690,8 | 20,45 | 2,87 | 79,0 | 1,5 | 80,5 |
| По округу . | 195 | 150 | 554 | 21,11 | 3,66 | 72,4 | 2 | 74,4 |

При этом сразу бросается в глаза, что мелкая раздробленная артель явно невыгодна. Выходы значительно повышаются. Достаточно сравнить, например, Петуховский и Частоозерский районы с одной стороны с районами Абатским, Б.-Сорокинским—с другой. Многое, впрочем, зависит еще от качества кормов, продолжительности работы заводов и проч.

Весьма интересно сравнить эти данные с соответствующими сведениями довоенного времени.

| Год | Число показаний | Средняя выработка масла на 1 завод (в пудах) | Выход (в пудах) | Расход на 1 пуд масла | Выдано за 1 пуд молока |
|---|---|---|---|---|---|
| 1912 | 93 | 1314 | 19,72 | 1 р. 95 к. | 50,5 коп. |
| 1913 | 110 | 1404 | 19,97 | 1 „ 84 „ | 55,1 „ |
| 1925 | 150 | 554 | 21,11 | 3 „ 66 „ | 72,4 „ |

Таблица показывает, что во многом мы еще отстали от довоенных норм.

Повышение расходов в настоящее время об'ясняется, главным образом, конечно, различием цен на материалы и рабочие руки.

Многое, однако, зависит от нерациональной постановки дела.

Во всяком случае совершенно очевидно, что артелям нужно принять самые решительные меры к улучшению выходов. На каждом лишнем пуде выхода артель теряет сотни рублей.

Борьбу за лучший выход, как и борьбу за лучшее качество масла, нужно повести со всей энергией.

**Недостатки в работе артелей.**

Работа маслоартелей, кроме нерациональной постановки всего молочного хозяйства, имеет много и других недочетов и болезней. Многие недостатки зависят от малосознательности, неопытности и халатности; реже от злой воли.

В большинстве артелей наблюдается безучастное отношение ревизионных комиссий к своим обязанностям Только с боль-

шим трудом инструкторам удается вызвать членов ревкомиссий обревизовать артель хотя-бы в присутствии инструктора.

На этот недостаток особо было обращено внимание при перевыборной кампании в артелях, и в будущем году можно надеяться, что новый состав ревизионных комиссий будет более работоспособен.

Как следствие безучастного отношения ревизионных комиссий можно считать обнаруженные при годовых ревизиях случаи растрат или недостач у председателей артелей. Несомненно, не все они носят злостный характер и по общей сумме растраты незначительны; все же при своевременных ревизиях и эти случаи растрат возможно было-бы предотвратить. Многие недостатки можно отнести к отсутствию кооперативной дисциплины и малосознательности членов кооперативов и их руководящих органов на местах.

Нередки случаи нарушения устава артелей и постановлений своих же общих собраний.

Все это ослабляет артели, как общественные организации и разлагающе влияет на членов кооператива.

Неразумная экономия средств также часто приносит ощутительный вред. Особенно это наблюдается в мелких артелях. Экономя средства, они нанимают первого попавшегося мастера или даже устраивают торги: кто дешевле возьмется. Результаты вскоре становятся очевидны: масло вырабатывается II и III сорт и выход увеличивается против нормы на 2—3 пуда и артель терпит большие убытки.

Кроме этого, часто из-за той же экономии пришедший в негодность инвентарь не заменяется своевременно; сепаратор за изношенностью отделяет плохо, оставляя иногда от $^1/_2\%$ и до $2\%$ жира в обрате. В результате большие убытки от порчи масла и от потери жира.

Вообще: при всех больших достижениях низовой сети, остается еще много недочетов и упущений, которые необходимо изжить для более успешного развития молочной кооперации.

## III. Работа Союза.

**Аппарат Союза.** После учредительного Собрания вновь избранное Правление закончило организацию аппарата Союза, которая была начата Организационным Бюро.

Штат работников Союза за отчетное время оставался почти без изменения, что видно из следующей таблицы:

| Наименование отделов | Количество на 1-е апреля | Количество на 1-ое октября |
|---|---|---|
| 1. Правление (выборный состав) . . . . | 3 | 3 |
| 2. Общий отдел . . . | 2 | 2 |
| 3. Организац.-инструкторский отдел . . . . | 15 | 16 |
| 4. Производственно-сбытовой отдел . . . . | 8 | 6 |
| 5. Финансово-счетный отдел . | 6 | 5 |
| 6. Хозяйственная часть. . | 2 | 3 |
| 7. Петуховское отделение . | 3 | 3 |
| 8. Голышмановское „ . | 2 | 2 |
| Всего. . | 41 | 41 |

Таким сбразом, весь аппарат Союза на 1-ое октября состоял из 41 сотрудника в том числе:

1) по выборам 3 чел.
2) по найму 38 чел.

Из них в Ишиме работало 36 чел. и в 2-х отделениях 5 чел.

Правление за отчетный период имело 15 заседаний. Почти на всех этих заседаниях присутствовал один из членов Ревизионной Комиссии.

Вопросы более серьезного характера были предложены вниманию Совета Союза, который созывался в течение отчетного периода 2 раза.

Основная работа Союза протекала в областях: а) производственно-сбытовой, б) финансовой и в) организационно-инструкторской.

## а) Производственно-сбытовая работа Союза.

**Заготовки масла.**

1. По плану, утвержденному Учредительным Собранием Уполномоченных, предполагалось за время февраль—сентябрь заготовить 100.000 пудов масла. Фактически заготовлено было 91.260 пудов, т.-е. свыше 91% плана.

Движение заготовок по месяцам представляется следующей таблицей:

| МЕСЯЦЫ | Предполагалось заготовить | Заготовлено | % выполнения плана |
|---|---|---|---|
| Февраль . . | 3.500 | 2.766 | 79 |
| Март. . . | 9.000 | 9.082 | 101 |
| Апрель. . | 12.000 | 10.303 | 86 |
| Май . . . | 13.000 | 5.724 | 44 |
| Июнь. . . | 19.000 | 13.449 | 71 |
| Июль. . . | 22 000 | 22.584 | 103 |
| Август . . . | 11.500 | 14.823 | 129 |
| Сентябрь . . | 10 000 | 12.529 | 125 |
| Всего. . | 100 000 | 91.260 | 91,3 |

В апреле и мае недобор был около 50%. Летние месяцы, наоборот, дали превышение плана на 25%. Таким образом, некоторый недобор, который в общем получился, об'ясняется весенней безкормицей скота. Это явление имело место по всему Уралу и Сибири.

Если сравнить заготовки масла с общим количеством масла, заготовленного в округе, то окажется, что всеми окружными организациями заготовлено всего 172.442 пуда, из коих на долю Маслосоюза падает 100.197 пудов, включая заготовки Сельскосоюза за время с 1 октября 1924 года по 1 февраля 1925 года (8.935 пудов).

При этом надо принять во внимание то обстоятельство, что в цифру заготовок Госмаслозаготовителей включены также заготовки из других округов (Тюкалинского, Тарского).

Так, по данным Окрвнуторга, заготовки Госмаслозаготовителей распределяются следующим образом:

| Наименование заготовителя | Заготовлено масла (в пудах) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | На заводах Ишимского округа | На заводах других округов | Через окружные организации | Всего |
| Маслоэкспорт . | 13.012 | 19 061 | 1.039 | 33.122 |
| Аркос . . . | 15.757 | 3.355 | 817 | 19.929 |
| Хлебопродукт . | 3 387 | 7.167 | 2.378 | 12.932 |
| Всего. . | 32.156 | 29.583 | 4.234 | 65.973 |

Таким образом, из 66.000 пудов масла, заготовленных 3-мя заготовителями (Маслоэкспорт, Аркос и Хлебопродукт), только 32 000, т.-е. меньше половины, приходится на долю заводов нашего округа. Остальное же количество составляют заготовки из других округов или перекупка. Если принять во внимание утечку масла в заготовительные пункты вне

Ишимского округа, то общее количество выработанного в нашем округе масла надо считать кругло 158.000 пудов.

Распределение этого количества по отдельным заготовителям представляется в следующем виде:

| Наименование организаций | Количество заготовок | % | Примечание |
|---|---|---|---|
| Маслосоюз . . | 100.195 | 63,4 | В том числе заготов. Сельскосоюзом за время с 1 октября 1924 г. по 1 февраля 1925 г. (8.935 пуд). |
| Коопсоюз . . | 12.700 | 8,0 | |
| Маслоэкспорт . | 13.012 | 8,2 | |
| Аркос . . . | 15.757 | 10,0 | |
| Хлебопродукт . | 3.387 | 3,2 | |
| Сдано вне Ишимского округа . | 13.000 | 8,2 | |
| Всего . . | 158.051 | 100% | |

Мы видим, что из всего заготовленного масла 71,4% приходится на заготовку кооперативных организаций.

В общем Маслосоюз заготовил в Ишимском округе значительно больше всех остальных маслозаготовителей вместе взятых, и положение Союза в этом смысле все более упрочивается.

По размерам своих экспортных заготовок Ишимский Союз стоит на первом месте в Уральской области и на втором месте во всей системе молочной кооперации. Впереди его идет только Алтайский Союз, который охватывает значительно больший район.

Таким образом, количественно работа Союза в первом году существования прошла вполне удовлетворительно.

Однако, были в ней и большие недостатки. С самого начала Союз старался установить правильную оценку качества масла и распределение его по сортам. Этим путем постепенно приучались мастера и артели к тому, чтобы следить за доброкачественной выработкой масла.

В первые месяцы удавалось сравнительно точно производить экспертизу масла, но затем возникла известная летняя горячка и конкуренция; многие артели совсем перестали следить за качеством масла. В результате получилось значительное ухудшение его.

По данным Лондонской экспертизы отправленное Союзом масло по сортам распадалось следующим образом:

| МЕСЯЦЫ | I сорт | II сорт | III сорт |
|---|---|---|---|
| Апрель . . . | 54,2% . | 45,8% | — |
| Май . . . | 25,8 „ | 74,2 „ | — |
| Июнь . . . | 10,1 „ | 89,9 „ | — |
| Июль . . . | 1,3 „ | 98,7 „ | — |
| Август . . . | 0,5 „ | 98,2 „ | 1,3% |

Таким образом, в начале работы Союз доставлял за границу половину своего масла первым сортом, а к концу лета почти все масло проходит вторым сортом. Кроме указанной нездоровой конкуренции имелся еще ряд других причин.

Некоторые из них зависят не от нас. Например, условия перевозки, хранения в порту и т. п. По этому поводу приняты надлежащие меры. Устраиваются специальные склады—холодильники, приспособляется железнодорожный и морской транспорт и т. д. Но очень многое зависит от нас, от плохой работы на заводах.

Сплошь да рядом на заводах не хватало льда, масло перевозилось в город плохо укрытым. Все это чрезвычайно понизило качество масла.

Другой особенностью истекшего года была крайняя неустойчивость цен на масло. В мае месяце происходила забастовка с.-х. рабочих и моряков в Дании, которая доставляет наибольшее количество масла на мировой рынок. Кроме того, холодная весна в Северной Америке, а также у нас в Сибири и на Урале уменьшила выработку масла. Все это значительно сократило привоз масла. Между тем требование на него увеличилось. В результате летом стало наблюдаться необычное повышение цен на масло за границей. По сравнению с прошлым годом получилось повышение на 3—4 рубля на пуд масла. Соответственно этому повышались цены и Союзом. Но отдельные заготовители, в целях привлечения к себе артелей и, нуждаясь в масле для выполнения своих договоров, стали искусственно взвинчивать цены. Так как размеры их заготовок были невелики, то им ничего не стоило рискнуть даже переплатить на одном—двух вагонах, лишь бы сохранить за собой положение.

Некоторые менее устойчивые артели соблазнились подачками, которые под разными предлогами давались им. Появились „перебежки" отдельных артелей от одного заготовителя к другому. В результате происходили резкие колебания цен иногда в течение одной недели.

Движение заготовительных цен по месяцам представляется следующим образом:

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Февраль | . | . | 19 | руб. | 50 коп. |
| Март | . | . | 16 | „ | — „ |
| Апрель | . | . | 15 | „ | 20 „ |
| Май | . | . | 13 | „ | 80 „ |
| Июнь | . | . | 17 | „ | 50 „ |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Июль . | . | . | 20 руб. 90 коп. |
| Август | . | . | 21 „ 20 „ |
| Сентябрь | . | . | 21 „ 20 „ |

В общем заготовительная цена на масло в среднем выразилась в 19 руб. 11 коп.

**Сбыт масла.** Все масло, заготовленное Союзом сбывалось по кооперативной линии через Маслоцентр, главным образом, на внешний рынок. Из общего числа 153 отгруженных вагонов пошло:

На внешний рынок —129 вагонов—75.382 п.—84%.
На внутренний рын.— 24 „ —14.143 п.—16%.

Продажа на внешнем рынке производилась частью в Германии, но главным образом в Англии.

Положение русского масла на главном мировом рынке — Английском—за последние 10—12 лет очень ухудшилось. Сравнительная таблица за 1913 и 1925 г.г. дает следующую картину:

| СТРАНЫ | 1913 г. | | 1925 г. | |
|---|---|---|---|---|
| | тысячи пуд. | % | тысячи пуд. | % |
| Дания . . . | 5.100 | 41,0 | 5.112 | 30,7 |
| СССР . . . | 2.120 | 17,0 | 1.000 | 6,0 |
| Австралия . . | 1.550 | 12,4 | 3.372 | 20,4 |
| Новая Зеландия . | 800 | 6,5 | 4 031 | 24,4 |
| Аргентина . . | 270 | 2,1 | 1.347 | 8,2 |
| Проч. страны . | 3 014 | 21,0 | 1.718 | 10,3 |
| Итого . | 12.454 | 100 | 16.580 | 100 |

Таким образом в 1913 году Россия занимала второе место на английском рынке, а в 1925 году нас далеко обогнали Австралия, Нов. Зеландия, Аргентина, а Россия занимает уже только пятое место.

Продажа нашего масла за границей производится через посредство Маслоцентра. Лондонское представительство Маслоцентра (Селосоюз) уже сбывает масло заграничным оптовым организациям. Мы имеем, значит, следующие звенья одной цепи: Артель—Маслосоюз—Маслоцентр—Лондонская контора и, наконец, иностранные фирмы.

Перечисленные организации производят соответствующие удержания из валовой выручки. Эти удержания составляются из двух частей:

1) Расходы (по перевозке, страховке, хранению на холодильниках и т. п.) и

2) %% на капитал и комиссионное вознаграждение.

О результатах продажи масла можно судить по данным расчетов за проданные 90 вагонов.

Валовая выручка за 52.789 пуд. составляла 1 317.516 руб. 14 коп., что составляет в среднем 24 р. 96,1 к. за пуд.

Удержания отдельных организаций представляются следующей таблицей:

| Наименование организаций | Расходы | | %% и комиссия | | Всего удержаний | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Сумма в рублях | На 1 пуд | Сумма в рублях | На 1 пуд | Сумма в рублях | На 1 пуд |
| 1. Иностранные фирмы . . . | 42.433 | 80,4 к. | 65.071 | 1 р. 23.3 к. | 107.504 | 2 р. 03,7 к. |
| 2. Селосоюз . . | 3.156 | 6,0 „ | 12.961 | — 24,5 „ | 16.117 | — 30,5 „ |
| 3. Маслоцентр . | 23.103 | 43,7 „ | 35.498 | — 67,3 „ | 58.601 | 1 р. 11,0 „ |
| 4. Маслосоюз . | 51.410 | 97,4 „ | 67.937 | 1 р. 28,7 „ | 119.347 | 2 р. 26,1 „ |
| Всего . . | 120.102 | 2 р. 27,5 к. | 181.467 | 3 р. 43,8 к. | 301.569 | 5 р. 71,3 к. |

Сравнительную величину этих удержаний можно проследить еще по другой таблице, показывающей распределение расходов на 1 пуд масла, проданного за границей и процентное отношение отдельных частей ко всему расходу и к валовой выручке (по тем же данным о реализации 90 вагонов):

| Наименование организаций | Расходы | | | %%% и комиссия | | | Всего удержаний | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Сумма в копейках | % ко всему расходу | % к валов. выручке | Сумма в копейках | % ко всему расходу | % к валов. выручке | Сумма в копейках | % ко всему расходу | % к валов. выручке |
| 1. Иностранные фирмы. . . | 80,4 | 14,1 | 3,2 | 123,3 | 21,6 | 5,0 | 203,7 | 35,7 | 8,2 |
| 2. Селосоюз . . | 6,0 | 1,0 | 0,2 | 24,5 | 4,3 | 1,0 | 30,5 | 5,3 | 1,2 |
| 3. Маслоцентр . | 43,7 | 7,7 | 1,8 | 67,3 | 11,7 | 2,6 | 111,0 | 19,4 | 4,4 |
| 4. Маслосоюз . | 97,4 | 17,0 | 3,9 | 128,7 | 22,6 | 5,2 | 226,1 | 39,6 | 9,1 |
| Всего . . | 227,5 | 39,8 | 9,1 | 343,8 | 60,2 | 13,8 | 571,3 | 100 | 22,9 |

Таким образом, всех удержаний до артели мы имеем 5 р. 71 коп. на пуд масла. При этом 2 р. 27 к. (около 40%) составляют расходы, произведенные всеми организациями, а 3 р. 44 коп. (или 60%)—%%% на капитал и комиссионное вознаграждение.

Интересно еще проследить, какая доля валовой выручки за масло при продаже на заграничном рынке доходит непосредственно до крестьянского хозяйства (сдатчика). При этом надо принять во внимание, что артель в свою очередь за сезон имела расходов на 1 пуд масла в среднем 3 руб. 66 коп. и кроме того, удерживала по 2 коп. с пуда молока в капитал (на постройку и оборудование завода), что составляет на пуд масла при среднем выходе 21,1 кругло 42 коп. Всего артель, значит, удерживала в среднем 4 руб. 08 коп. с пуда масла.

В общем результаты по реализации масла за границей могут быть представлены следующим образом:

**I. Валовая выручка за пуд масла** 24 р. 96 к.—100%.

**II. Удержания:**

| | | |
|---|---|---|
| а) Иностр. фирм | 2 р. 04 к.— 8,2%. | |
| б) Селосоюз | 30 к.— 1,2%. | |
| в) Маслоцентра | 1 р. 11 к.— 4,4%. | |
| г) Маслосоюза | 2 р. 26 к.— 9,1%. | |
| д) Артели | 4 р. 08 к.—16,3%. | 9 р. 79 к.—39,2%. |

**III. Выплачено сдатчикам молока** (за 21,1 пуда) 15 р. 17 к.—60,8%.

По продаже на внутреннем рынке расходы распределяются следующим образом, (по полученным расчетам на 17 вагонов):

| Наименование организаций | Расходы | %%% и комиссия | Всего |
|---|---|---|---|
| Маслоцентр . . . | 67 к. | 1 р. 02 к. | 1 р. 69 к. |
| Маслоюз . . . . | 1 р. 22 к | 1 р. 21 к. | 2 р. 43 к. |
| Все на каждый пуд масла . . | 1 р. 89 к | 2 р. 23 к. | 4 р. 12 к. |

Таким образом, всех удержаний на один пуд масла мы имеем для внутренней продажи 4 руб. 12 копеек. Так как валовая выручка за пуд масла была в среднем 21 р. 89 коп., то чистая выручка для артели получается в общем 17 руб. 77 коп., что на 1 руб. 35 коп. меньше, чем чистая выручка по продажам за границей.

**Виды на будущий год.**

В общем за прошедший год мы имели сравнительно высокие цены. Чему, как мы видели, способствовал ряд обстоятельств.

В текущем году надо считаться с возможностью, что условия будут хуже. В Англии конкурирующие с нами страны

Аргентина и Н.-Зеландия все более увеличивают свой ввоз. Вместе с тем эти страны достигли уже огромных успехов в улучшении качества масла. Масло Датское и Н.-Зеландское расценивается в среднем выше нашего масла на 20%.

В Германии с 1-го октября 1925 года введены таможенные пошлины на все сельско-хозяйственные продукты в том числе и на масло. За каждый пуд масла, который мы ввозим в Германию, надо заплатить 1 р. 40 коп. налога. Следовательно, придется либо на эту сумму получить меньше за масло, либо продавать дороже, чтобы выручить пошлину. Но для того, чтобы удорожить масло, надо значительно улучшить качество его.

Это опять приводит нас к основному вопросу об улучшении качества масла.

Представитель Маслоцентра, ездивший в Германию и Англию специально для изучения там условий рынков, приходит к таким выводам:

„Мы серьезно должны взяться за переустройство своего сельского хозяйства на культурных началах и, в частности, первоочередной задачей должны поставить улучшение техники выработки масла, переводя постепенно мелкие кустарные маслозаводы на крупные с применением на них обязательно пастеризации сливок".

**Снабжение артелей.**

В области снабжения артелей мы в начале нашей работы имели некоторые перебои. В виду того, что Союз получил склад припасов от Сельскосоюза, который сам уже маслозаготовки прекратил и запасов не сделал, оказалась нехватка пергамента, краски и некоторых запасных частей.

Постепенно удалось все эти недостатки устранить, и снабжение артелей производилось уже без перебоев.

Всего за отчетный период нами отпущено:

*(См. табл. на обороте).*

На следующий год нами уже сделаны заказы, которые вместе с имеющимися запасами вполне обеспечат бесперебойное снабжение артелей.

| НАИМЕНОВАНИЕ | Коли-чество | Сумма |
|---|---|---|
| 1. Молинвентаря: | | |
| Сепараторов . . . | 111 | 33.990 |
| Маслообработников . . | 12 | 2.516 |
| Маслобоек . . . . | 13 | 3.237 |
| Прочего инвентаря . . | — | 19.120 |
| Всего . . | — | 58.671 |
| 2. Запасных частей отпущено на . | — | 8 130 |
| 3. Клепки, пергаменту и др. припасов . . . . . | — | 77.076 |
| 4. Разных материалов, книг . . | — | 7.364 |
| Всего по снабжению . | — | 151.241 |

## 6) Финансовое состояние Союза.

**Средства Союза.** При своей организации, Союз получил от окружного Союза сельскохозяйственной кооперации в качестве основного капитала—склад припасов материалов и молочного инвентаря всего на сумму 56.000 рублей.

В этой сумме было ходовых товаров на 40.000 руб., или 70%, а остальную часть составляли неходовые запасные части, мелкие 3—5—8 ведерные сепараторы, которые пришлось отправить для комиссионной продажи в Москву. Часть из них уже продана, а большая часть еще до сих пор находится на складах. Из этого видно, что подвижных средств Союз получил очень мало.

Между тем намеченный план заготовок и развертывавшаяся маслозаготовительная кампания требовали значительных оборотных средств

К тому же Союзом С.-Х. кооперации вскоре было пред'явлено требование покрыть ссуды, которые им были выданы с. х. товариществам, работавшим в области маслоделия на сумму 120 000 рублей. Выявить же, за кем и сколько числится средств, выданных С. Х Союзом, не представлялось возможным, пока не были закончены расчеты между сельскохозяйственными товариществами и вновь организованными маслодельными артелями.

Далее, требовались средства и на текущие расходы, связанные с организационным периодом, который обычно требует повышенных расходов.

Поэтому, чтобы осуществить хозяйственную работу в тех пределах, в которых она была намечена, необходимо было срочно принять меры к изысканию нужных средств.

При поддержке Правления Маслоцентра, а также при внимательном отношении к нуждам развивавшейся молочной кооперации, со стороны Государственного и Сельскохозяйственного банков, которые отпускали достаточные средства в виде кредитов, Союз получил возможность намеченный план осуществить почти полностью.

Общий товарный оборот выразился в 1.904.334 рубля, из них по заготовкам на 1.732.353 рубля, по отпуску припасов, материалов и предметов оборудования 171.981 рубль

Для всех этих операций Союз имел открытый кредит по линии Государственного Банка сроком до 6 месяцев в 400 000 рублей и по линии С.-Х. Банка сроком до 6 месяцев в 100.000 рублей.

Помимо этих банковских кредитов, получались авансы под масло для экспорта на заграничный рынок в общем до 100.000 рублей. Этими средствами мы вполне обходились.

О неуклонном росте оборотов Союза можно судить по сумме баланса, которая составляла:

| | |
|---|---|
| на 1-ое февраля | 58.421 руб. |
| „ 1-ое июля | 1.208 307 „ |
| „ 1-ое октября | 2.293 359 „ |

Соответственно этому общему росту операций увеличивалось и доверие, которым Союз пользовался в финансовых кругах Векселя Союза учитывались банками без затруднений, что свидетельствует о достаточной зарекомендованности его, как уже окрепшей и финансово устойчивой организации, относящейся к своим обязательствам внимательно и аккуратно.

Здесь необходимо упомянуть о том, как относятся к выданным обязательствам артели. К сожалению, они недостаточно и не все еще усвоили то внимательное отношение к выданным векселям и другим денежным обязательствам, которое от них требуется. Получив ссуду в С.-Х. банке или в Союзе на постройку завода или другие нужды молочного хозяйства, они подчас совершенно не заботятся о покрытии их в срок и приежают в Союз, чтобы он их „выручил", приводя различные доводы и об'яснения. Между тем, они сами имели бы при желании полную возможность покрыть своими средствами эти обязательства. А то, еще проще, доверенный, даже не приезжая в город, шлет письмо или телеграмму, где просит выкупить вексель артели или обязательство в том или другом банке. Зачастую бывали и такие случаи, когда Союз неожиданно получал сообщение из банка о том, что вексель такой-то маслоартели отправляется к протесту, и Союзу, дабы не допустить к протесту кооперативную артель, приходилось изыскивать средства и выкупать вексель.

Такие явления нарушали правильно построенный план и вносили в работу нежелательную нервность. Необходимо, чтобы Правления маслодельных артелей к выданным обязательствам проявляли более внимательное отношение и самым аккуратным образом покрывали их в те сроки, на какие они выданы, не полагаясь на Союз, ибо последний строит свой финансовый план, не включая в него обязательств артелей.

**Приходы и расходы Союза.**

Приход Союза за отчетный период равнялся 122.776 руб. Главную часть его составляет комиссия от продажи масла 97.990 рублей;—наценка на припасы и материалы дала 19.118 рублей, а прочие доходы—5.668 рублей.

Что касается союзных расходов, то если не считать расходов по перевозке, страховке и других расходов, непосредственно относившихся на отправленное масло (накладные расходы), общая сумма их за отчетное время составляет 101.495 рублей. По отношению к заготовленному маслу это составляет 1 рубль 11 коп. на пуд масла, а по сумме общего оборота—5,2% .

Подробная картина расходов представляется в следующем виде:

| Наименование расходов | Сумма частная | Сумма общая | % к итогу |
|---|---|---|---|
| 1. Содержание аппарата (жалованье, соцстрах. командировочные): | | | |
| а) Инструкторск. отдел . | 14.810—90 | — | — |
| б) Прочие . . . | 21.745—57 | 36 556—47 | 36,0 |
| 2. Товарные расходы: | | | |
| а) по маслу: упаковка, маркировка и проч. . | 13.220—42 | — | — |
| б) по товарам: страховка, перевозка и проч. . | 1.209—59 | 14.430—01 | 14,2 |
| 3. Финансов. операц., %% по ссуд. и уч. векселей . | — | 20.249—64 | 20,0 |
| 4. Налоги, права и пошлины | — | 15.135—67 | 14,9 |
| 5. Канцелярск. и хозяйств. | — | 7.291—86 | 7,2 |
| 6. Агрикультурн. мероприят. | — | 1.848—67 | 1,8 |
| 7. Разные (пожертв. и проч ) | — | 5.982—98 | 5,9 |
| Всего. . | — | 101.495 30 | 100 |

Из этой таблицы следует, что наиболее значительным был расход по содержанию штата—36% всех расходов.

Однако, надо принять во внимание особенность нашей организации, значительный штат Организационно-Инструкторского Отдела. Если взять только основной расход по содержанию этого Отдела, то он выразится вместе с расходами по командировкам, в сумме 14.810 рублей, т.-е. свыше 40% всех расходов по содержанию штатов и 15% всех вообще расходов.

Правление считало, что расходы по этому отделу являются наиболее производительными. В виде инструкторской работы Союз, по существу, возвращает в артель те средства, которые получаются от них удержанием комиссионного вознаграждения.

Сюда же следует отнести и расходы по финансовым операциям. Надо принять во внимание, что во все время работы Союза за артелями оставались крупные суммы по авансам и по мол. инвентарю. Движение этой задолженности представлено следующей таблицей:

| МЕСЯЦЫ | Сумма |
|---|---|
| Февраль . . . . | 9.136 |
| Март . . . . . | 19.676 |
| Апрель . . . . . | 44.395 |
| Май . . . . . | 61.757 |
| Июнь . . . . . | 87.273 |
| Июль . . . . . | 63.515 |
| Август . . . . . | 90.847 |
| Сентябрь . . . . | 211.331 |

В среднем в течение всего периода за артелями оставалась задолженность в руб. 73.866. Если принять во внимание, что свободных собственных капиталов у Союза было очень мало, то станет понятным значительные расходы по финансовым операциям (0/0 по ссудам, учету векселей и проч.).

В общем можно сказать, что расходы, непосредственно возвращавшиеся в артель, составляли около половины всех расходов (49% ) Союза или 54 коп. на пуд масла и только 57 копеек составляют расходы непосредственно организационные.

## в) Организационно-инструкторская работа.

Одним из важнейших моментов в работе Союза была, несомненно, работа в области организационно-инструкторской. С самого начала Правление поставило эту работу во главу угла, уделяя ей максимум внимания и средств.

**Работа инструкторов на местах.**

По проведению организационной работы на местах Союз имел в своем аппарате кадр инструкторов, состоявший первоначально из 8 человек, но вскоре доведенный до 15 человек. Помимо инструкторов выезжали на места и другие ответственные работники Союза, а также и члены Правления.

Основные задачи в работе инструкторов на местах заключались в организации артелей, направлении на заводах техники маслоделия, постановке отчетности и счетоводства, а также установлении постоянной связи между Союзом и артелями. В этих целях весь округ был разбит на отдельные инструкторские участки в среднем по 15 артелей в каждом. Периодически инструктора выезжали одновременно все в свои участки, при чем командировки продолжались от 25 до 35 дней в зависимости от обстоятельств. По окончании каждой командировки с'езжавшиеся в Союз инструктора собирались на совещания, на которых подводились итоги проделанной работы и обсуждались возникшие на местах вопросы.

На этих же совещаниях Правление информировало инструкторов о состоянии дел Союза, об очередных задачах его и соответственно этому вырабатывался план работ на следующую поездку.

Однако, эту плановую работу можно было полностью провести далеко не всегда. Молодость всей системы молочной кооперации, стремительность ее роста, а также общие условия организационного периода делали работу инструкто-

ров на местах нервной и лихорадочной. Всякий раз всплывали „ударные“ задачи, при которых нельзя было и думать о планомерной работе.

Первые месяцы были периодом организационного строительства. От инструктора требовалось срочно (в весенний же период), выделить и организовать по намеченному плану артели и закончить на местах взаимные расчеты с другими видами кооперации.

Далее, стала на очереди задача укрепить низовую сеть Союза. При этом потребовалось повести борьбу с разрушительными стремлениями госмаслозаготовителей, направленными к тому, чтобы оторвать от Союза и захватить возможно больше артелей. Инструктора Союза буквально „гонялись“ за агентами маслоэкспортеров, чтобы предотвратить или ослабить их вредную для кооперации работу.

Рядом с этим приходилось много усилий потратить на постановку отчетности и счетоводства. В виду отсутствия почти во всех артелях специальных счетоводов, а также малограмотности и неопытности многих доверенных, инструктору приходилось не только инструктировать, но и вести самому книги и составлять отчеты в артелях. Хоть и с большим трудом, счетоводство все же понемногу привилось в артелях, и теперь они охотно идут навстречу в этом направлении. Большое значение для введения счетоводства в артелях имело составление годовых отчетов и связанные с этим ревизии в артелях. На это инструктора также потратили много времени.

В общем то внимание, которое Союз уделял работе инструкторов, дало свои положительные результаты. Если удалось при самых неблагоприятных условиях получить значительные достижения в области укрупнения многих артелей, по усилению связи их с Союзом и вообще укреплению низовой сети, то многое в этом отношении было делом инструкского аппарата.

В дальнейшем, при проведении намеченного увеличения штата инструкторов, которое доведет район инструкторского участка до 10—12 артелей, условия работы на местах будут более благоприятны.

При законченной организационной работе, сравнительно налаженной уже отчетности, инструктор сможет уделить больше внимания непосредственной задаче по поднятию техники маслоделия и дальнейшему укреплению низовой сети.

**Агрикультурные мероприятия.**

Вследствие того, что Союзом на первом году своего существования все усилия были направлены на организационную работу по созданию и укреплению молочной кооперации,—агрикультурная работа в течение этого периода проводилась слабо. Новизна дела, отсутствие необходимого опыта, неподготовленность населения—все это делало первые шаги в этой области крайне затруднительными. Все же за отчетный период можно отметить на этом пути следующие результаты.

Было реорганизовано одно Контрольное Т-во в селе Маслянском, Абатского района. Существовавшее до того формально, это т-во фактически совершенно не работало. С весны 25 года усилиями Союза, при содействии Окрзу там была поставлена нормальная работа: приглашен контроль-ассистент, приступлено к постройке теплых скотных дворов и пр. Со времени преобразования т-ва,--количество членов в нем увеличилось. К настоящему времени район деятельности его охватывает 6 селений, в которых имеется 32 хозяйства—члена при 148 подконтрольных животных; оборудовано всего 17 теплых скотных дворов.

Союз также провел окончание курсов по подготовке мастеров маслоделия, организованных еще совместно С.-Х. и Потреб. кооперацией. Курсы были в с. Голышманове в течение времени от 15 декабря 1924 г. по 1-ое марта 1925 года. Общее число слушателей было 56, из которых 10 человек окончило курсы мастерами, 26—помощниками мастера и 20—практикантами. На эти курсы Маслосоюзом затрачено было около 1200 рублей.

Ближайшее участие Союз принял в организации конкурса на лучшую выработку масла, проведенного под общим руководством Окрзу с 15 августа по 17 сентября.

Принимали участие в конкурсе 49 маслозаводов, из них входящих в систему Маслосоюза—39, работающих с „Арко-

сом" 8, „Маслоэкспортом" и „Хлебопродуктом" по одному. После двухкратной экспертизы представленного на конкурс масла, присуждены за лучшее масло следующие награды:

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| I категории | 1 | премия в | 60 | рублей | на | сумму | 60 | руб. |
| II „ | 3 | „ по | 40 | „ | „ | „ | 120 | „ |
| III „ | 7 | „ „ | 25 | „ | „ | „ | 175 | „ |

Кроме того, 8 артелям выданы похвальные листы.

Этим мероприятием преследовалась цель—вызвать между мастерами соревнование, а отчасти также повысить качество масла. На это дело Маслосоюзом отпущено 400 рублей.

В марте месяце были выданы некоторым маслоартелям денежные ссуды на закупку сильных кормов для массового кормления артельных коров, в целях получения от них большей продуктивности. Всего ссуды выдано 8.000 рублей. Однако, она в большинстве израсходована не по назначению, в виду несвоевременного получения и дороговизны сильных кормов вследствие этого мероприятие не дало ощутительных разультатов. Из остальных работ можно отметить проработку вопроса о постройке 2-х механизированных заводов в Маслянской и Б.-Сорокинской артелях. Проведено предварительное обследование районов деятельности упомянутых артелей в хозяйственно экономическом отношении. Оно показало, что предпосылки к постройке в этих пунктах крупных заводов с годовой производительностью от 4 до 5½ тысяч пудов масла, имеются.

В этом году агрикультурная работа Маслосоюзом будет развернута во всей широте. Для этой работы с октября м-ца приглашен на службу зоотехник и составлен план работ на 1925—1926 год.

**Статистическая работа.**

Для правильной организации работы по восстановлению маслоделия округа Союз, естественно, должен был серьезное внимание уделить также статистической работе. После ликвидации С.-Х. и Потребительской кооперацией своих масляных отделов почти не оставалось каких-нибудь данных о состоянии маслоделия в округе, если не считать отдельных разрозненных сведений. Между тем на первых же шагах Союз

должен был и для себя и по запросам различных организаций установить количество маслозаводов, состояние их оборудования, распределение по производительности и т. д. Необходимо было также произвести сводку имевшихся материалов по производственной деятельности артелей за истекший 23—24 операционный год. Указанная работа была произведена статистической частью Союза. Полученные сводные данные о состоянии маслоделия в округе служили руководящими указаниями в текущей работе Союза, а также дали возможность отвечать на многочисленные запросы окружных и центральных органов.

В дальнейшем пришлось заняться выработкой форм статистического учета деятельности как низовой системы, так и Союза в целом. В связи с этим стоял также вопрос об установлении системы однообразной отчетности во всех артелях. Принимая во внимание, что на местах очень мало хорошо грамотных работников, надо было остановиться на самых простых формах учета, чтобы можно было рассчитывать на успешное проведение их в артелях. Соответственно этому была составлена краткая инструкция по ведению счетоводства в артелях (по американской системе) с небольшим количеством счетов; разработаны и отпечатаны необходимые книги и бланки, которые содержат существенно необходимые отчетные и статистические сведения о деятельности артели и в то же время настолько просты, что могли быть составлены почти во всех артелях.

Вся эта проделанная работа дала возможность Союзу иметь необходимые сведения о положении дел на местах. К концу же отчетного периода был собран и разработан материал, в достаточной степени рисующий положение молочной кооперации: ее состав, производственную деятельность, финансово экономическое положение и т. д. Эти материалы и легли в основу настоящего отчетного доклада.

### г) Взаимоотношения с госмаслозаготовителями.

Если не малую трудность представляло Союзу начать работу при тех условиях, которые выше освещены, то еще большее осложнение получалось вследствие неурегулирован-

ности взаимоотношений с некооперативными маслозаготовителями (Аркос, Маслоэкспорт, Хлебопродукт).

В практической работе произошло столкновение двух принципов сбыта:—кооперативного на комиссионных началах и смешанного—частью Государственного—за твердый счет.

С самого начала работы по организации маслодельных артелей по принципу укрупненного типа—маслоэкспортеры рассылали своих агентов, взяв на себя функции по организации маслодельных артелей. Главным образом, они выступали в тех деревнях, где крестьянство, еще недостаточно уяснившее значение организации укрупненной артели, колебалось.—Пользуясь этими колебаниями, агенты экспортеров организовывали самостоятельные (карликовые) артели, заключая с последними договора и тем привязывая их к себе.

Стремление маслоэкспортеров захватить путем скупки как можно больше масла, не считаясь совершенно с его качеством, принимая заведомо 2 и 3 сорта за первый сорт, выдавая мастерам за заведомо плохое масло премии до 25 коп. на пуд, дабы привлечь последних на свою сторону, действовало развращающе на мастеров, а население дезорганизовало.

При существовавших синдицированных ценах на масло, дабы привлечь на свою сторону или доверенных артелей, или отдельных граждан (возчиков масла), производили нелегальные доплаты к маслу по особым распискам, или выплачивали особо суммы под видом платы за провоз.

Маслоэкспортеры вели борьбу с кооперацией не только за обладание продуктом. произведенным на кооперативных заводах, но и за обладание самими заводами и первичной сетью, производя при этом дробление артелей, создавая новые уже не являющиеся действительно кооперативными.

В то время, как Союз побуждал артели к накоплению собственных средств, путем сбора членских взносов и проч. отчислений -- маслоэкспортеры, агитируют („кооперация дорогая организация, а мы сами вам даем средства"), против всевозможных методов накопления собственных кооперативных средств—стремясь, наоборот, всемерно заавансировать маслодельные артели.

Вопрос об упорядочении всех создавшихся ненормальных взаимоотношений с маслоэкспортерами был в центре внимания Правления Союза

Разработан был ряд докладов по этому вопросу, которые обсуждались в авторитетных организациях. Эти же вопросы возбуждались в общем масштабе и Маслоцентром.

Хотя в данный момент мы и не имеем еще окончательного решения этого вопроса, но во всяком случае, мы достигли признания, что кооперативная форма организации крестьянского молочного хозяйства,—является основной формой. Мы уверены, что нам удастся во всяком случае в будущем, устранить те резкие и ненормальные отношения, которые так болезненно ощущаются на правильном развитии маслоделия

Кое что уже практически нами достигнуто. Для правильного и однообразного определения качества масла, для правильной его экспертизы, Союз добился устройства в гор. Ишиме „Масляной площадки", которая построена при Молочной Лаборатории на средства Союза и находится в ведении Окрвнуторга. Все масло, поступающее в город Ишим, прежде чем поступить на склад маслозаготовителя, должно подвергнуться экспертизе на этой масляной площадке и уже с экспертным листком, где указывается сорт масла, поступает на склад той организации, куда артель сдает масло. Этим будет гарантирована правильная сортировка и тем самым будет достигнуто улучшение техники по выработке масла.

Далее Союз добился положения, что организационной работой в артелях маслоэкспортеры заниматься не могут. Организационное руководство по кооперативному строительству остается только за кооперацией в лице Союза

## д) О взаимоотношениях с Советом и Ревизионной Комиссией Союза.

Первая сессия совета Маслосоюза состоялась тотчас же после Учредительного собрания Союза. Совместно с Правлением были намечены ближайшие задачи организационного

строительства Союза и способы практического осуществления оперативного плана.

Вторая сессия совета (в июле) заслушала ряд докладов Правления и ревизионной комиссии. По докладам были вынесены резолюции, освещающие почти полугодовую работу Правления и указаны дальнейшие задачи и мероприятия, которые необходимо было выполнить к концу года.

Третья сессия совета состоялась в начале января. Все доклады Правления, преднамеченные ко II Собранию уполномоченных, были рассмотрены вновь, совместно проработаны и предложения по докладам согласованы.

Работа Правления Союза всегда увязывалась и с ревизионной комиссий.

Председатель комиссии первые четыре месяца принимал участие во всех заседаниях Правления. В дальнейшем (со II сессии совета) председатель ревизионной комиссии т Бублевский выбыл из состава комиссии, его же заместитель имел местожительство вне города, следствием чего участие ревизионной комиссии в заседаниях Правления стало значительно реже В двух периодических ревизиях были отмечены некоторые недочеты в работе Союза, что и было своевременно Правлением исправлено. Работа Правления шла за весь период в полном контакте с Советом и ревизионной комиссией и никаких недоразумений не возникало.

В заключение доклада следует отметить, что Маслосоюз своевременно оформил свое членство в Маслоцентре. Кроме того Маслосоюз вошел членом в Коопстрах и пайщиком в С.-Х. Банк, Т-во „Электро-Сила“ и акционерное общество „Уралкнига“.

# Речь Отв. Секр. Окруж. Комитета ВКП (б.) т. Баландина В. М.

Товарищи! Я не слышал доклада Маслосоюза. Поэтому, может быть, я буду говорить не по тем моментам, которые выдвигались в докладе. Я думаю остановиться на том, что кажется основным в работе молочной кооперации.

Прежде всего, из чего мы исходили при организации Маслосоюза, как самостоятельной кооперативной организации? Мы исходили из того, что:

Во первых наш округ—чисто сельско-хозяйственный, с громаднейшими задатками маслоделия. Будущность маслоделия в округе, при правильной организации этого хозяйства, чрезвычайно громадная.

Во-вторых, развитие маслоделия в округе через кооперирование крестьянских дворов в этой области, как одной из важнейших отраслей сельского хозяйства, будет значительно содействовать развитию сельского хозяйства и,

В-третьих, маслоделие, об'единенное в систему с.-х. и потребительской кооперации, по существу было не об'единено, а, наоборот, распылено и не могло развиваться так, как это необходимо в интересах поднятия сельского хозяйства вообще и поднятия маслоделия в частности.

Эти союзы не были непосредственно заинтересованы в развитии маслоделия. Поэтому средства, полученные на развитие маслоделия, ими нередко обращались на торговлю или другие цели. Их лозунгом было „Эксплуатировать маслоделие, а восстанавливать постольку, поскольку".

Вот эти три предпосылки, подталкивающие нас к организации самостоятельной молочной кооперации.

Для того, чтобы правильно оценить работу системы молочной кооперации, нужно сказать, какие трудности стояли перед союзом в период его организации.

Первая трудность заключалась в том, что потребительская и с. х. кооперация очень неохотно шла на выделение

маслоделия. Вторая трудность состояла в том, что молочной кооперации достались развалленные, разрушенные и распыленные на мелкие карликовые маслозаводы, подчиненные разным организациям.

Третья трудность—отсутствие средств, и четвертая трудность заключается в том, что союз организовался в пустом доме и без людей. Вот главные трудности, которые стояли на дороге при организации союза.

Мне кажется оценку работы молочной кооперации можно формулировать так:

В работе молочной кооперации имелся и имеется целый ряд недостатков. Были ошибки. Эти недостатки и ошибки и исправлялись, и исправляются. Молочная кооперация и ее руководящий орган – союз сделали много по отношению к тому, что было. Но им еще необходимо сделать чрезвычайно много по отношению к тому, что нужно сделать.

Этот с'езд—первый по существу—должен совершенно здраво вскрыть те язвы, которые были у нас в этой работе и наметить дальнейшие пути, которые неизбежно были в процессе работы новой организации.

Сейчас несколько слов о кооперации вообще. Вы, товарищи, знаете, что наша партия и Советская власть придают исключительное значение и внимание кооперации вообще. Мы не можем не придавать ей значения потому, что нас Владимир Ильич учил понимать кооперацию, как столбовую дорогу, ведущую широкие крестьянские массы к социализму. А вы знаете, что наша задача—,задача рабочих и крестьян строить социализм.

Можем мы строить социализм в нашей стране, в которой имеется около ста миллионов мелких распыленных хозяйств с анархическим хозяйничанием, не подходящих ни под какое плановое хозяйствование и плановое регулирование, оставив их самих по себе, не подчиняя их плановому регулированию, не втягивая их и не об'единяя их для социалистического строительства? Нет, не можем. Что для этого нужно? А для этого нужно, во-первых—втянуть распыленные крестьянские хозяйства в кооперацию.

Во-вторых, об'единяя их в кооперацию, включить их в в общую систему нашего хозяйственного плана.

В-третьих,—через кооперацию машинизируя сельское хозяйство, через кооперацию прививая ему коллективные формы, вводя его в орбиту социалистического строительства. В-четвертых, через кооперацию смыкая сельское хозяйство с нашей государственной промышленностью с этой основой всех основ социалистического строительства. Вот, что необходимо для того, чтобы включить основную массу крестьянского хозяйства в орбиту социалистического строительства, минуя капиталистический путь развития крестьянского хозяйства. Является-ли молочная кооперация способствующей социалистическому строительству в нашей стране? Да, является. Можно-ли об'единить одну из важнейших отраслей сельского хозяйства—маслоделие вокруг мелких ручных сепараторов, стоящих в квартире почти у каждого зажиточного крестьянина и кулака, и направить это об'единение по социалистическому пути? Нет, нельзя. Это только будет способствовать укреплению кулака за счет бедняка и середняка, а следовательно укрепляет капиталистические элементы в деревне. Что нужно, чтобы эту одну из важнейших отраслей сельского хозяйства об'единить? Для этого нужна кооперация, в данном случае молочная кооперация, которая может об'единить крестьянские хозяйства вокруг кооперативных усовершенствованных маслозаводов, не давая наживать кулаку, а наоборот, укреплять социалистические элементы. Строить социализм в нашей стране, в стране аграрной, в стране, окруженной капиталистическими странами, которые нас ненавидят всеми фибрами своей души—чрезвычайно трудно, но возможно.

В. И. Ленин сказал, что наша страна имеет все необходимое для построения социализма в нашей стране. Это положение Ленина оправдывается и осуществляется на деле у нас в Советской стране.

Разрешите мне, товарищи, остановиться еще на отдельных вопросах касательно молочной кооперации. Я слышал, как у вас разгорается спор о том, с кем можно работать, другими словами, кому можно сдавать масло? или Масло-

союзу или другим заготовителям. Я имею в виду госзаготовителей и госзаготовителей со смешанным капиталом.

На этот вопрос нужно отвечать прямо—работать первичные кооперативы могут с теми организациями, с которыми им хозяйственно выгодно. Но здесь должен быть затронут другой вопрос: с кем выгодно работать? или с Маслосоюзом или другими заготовителями? Если бы вы этот вопрос задали мне, я бы на него ответил так: исходя из наших ишимских условий, первичной сети молочной кооперации в данный момент хозяйственно выгоднее работать со своим союзом. Я на это имею достаточно много оснований и если кто-нибудь из руководителей маслозаготовляющих организаций у меня спросит, я могу эти основания привести и свои выводы по этому вопросу подтвердить, где угодно, и сколько угодно раз до тех пор, пока я не вижу обратное.

Я считаю, что важнейшими вопросами в работе молочной кооперации должны быть вопросы о животноводстве, о качестве продукции и организационный вопрос. Я коротенько остановлю на них ваше внимание.

Я вам уже говорил, что мы поставили перед Маслосоюзом лозунг „сначала восстанавливать маслоделие, а потом эксплуатировать". Из этого не следует понимать, что задача молочной кооперации только лишь механизировать заводы, улучшать их и т. д. Но в этот лозунг входит и такой громаднейший вопрос, как улучшение скотоводства, улучшение пород молочного скота, уход за этим скотом, постройка таких скотных дворов, которые бы отвечали требованиям правильного ведения животноводства и т. д.

Нужно помнить, что и механизированные маслозаводы не дадут вам масла без молока. Значит, для масла нужно и молоко, следовательно и хорошая молочная корова и уход за этой коровой.

На это дело молочная кооперация должна обратить исключительное внимание. Управленческие органы молочной кооперации должны в этом деле помочь в первую очередь бедняку, т. к. ему труднее всего купить хорошую корову, устроить двор для этой коровы, приобрести хороший корм и т. д.

Вопрос о качестве продукции—вопрос также важен. Подчас плохой персонал маслоделов, незаинтересованность его в качестве вырабатываемой продукции, дает плохое качество продукта. Нужно поручить новому составу Правления Союза вплотную заняться этим вопросом. Нужно пойти на то, чтобы подготовить хорошего мастера, премировать этого мастера за качество вырабатываемого им масла и т. д., одним словом, нужно использовать все, что можно в интересах хорошей продукции.

И, последний вопрос, на котором я хотел остановиться — это организационный вопрос. Я его оставил в конце не потому, что он маловажный, а потому, что, что то должно-же быть в конце. Этот вопрос большой, я остановлюсь на важнейшем в нем.

Мы слышали, что у нас имеется известное количество так называемых диких маслоартелей. Ни одной общественной организации (а маслоартель тоже общественная организация) безусловно не может быть дикой. Нужно так поставить работу союзу, чтобы ни одной артели организационно не обслуженной не было. Если такие артели есть, то в этом вина союза, его за это нужно ругать и ругать очень серьезно. Это нужно поставить в минусах работы его и особенно в работе инструкторского отдела.

Товарищи, на инструкторские отделы во всех видах кооперации нужно обратить исключительное внимание, исключительное внимание нужно обратить на инструкторов и инструкторский отдел; дельный, хороший инструктор—это глаза и уши каждого учреждения. Нужно помнить, и помнить крепко, что до тех пор у нас будут непорядки в периферии, до тех пор нас будут обворовывать отдельные прохвосты, затирающиеся в кооперацию, пока не будут направлены организационные отделы союзов, пока не будут налажены аппараты хороших преданных делу и честных инструкторов.

Этим делом нужно заняться решительно и всерьез, каждого прохвоста, если они еще остались в рядах кооперации, безжалостно гнать. Лучше не иметь совсем, чем иметь прохвоста и жулика. Инструкторов честных преданных своему

делу нужно всемерно поощрять, не дергать их, а помогать им работать.

И последнее, как бы ответ на те выступления, которые здесь были по вопросу об укрупнении молочных артелей.

План укрупнения был правильный, но в его проведении были дефекты. Товарищи, которые проводили этот план, не сумели доказать крестьянам выгодность этого укрупнения. Поэтому этот план кое где сорван, его нужно провести, нужно суметь доказать крестьянину выгодность этого плана. И когда это ему докажется и когда он поймет, он непременно пойдет на укрупнение. Ему нужно только с фактами и цифрами в руках, а не голыми фразами, это доказать.

# Заключение Ревизионной Комиссии.

*Докладч. Пред. Рев. Комис. Елкин М. Ф.*

## По Заготовительно-Сбытовому Отделу.

1) Заготовительный план на 1925 г. был намечен 100.000 пудов масла. Заготовлено 91 000 пудов т. е. 91% намеченного плана.

2) Заготовки не удались на все 100% благодаря холодной весны и позднему появлению подножного корма.

3) Кооперативно-комиссионный сбыт Союзом не был нарушен. Все масло заготовленное пошло через Маслоцентр на внешний и внутренний рынки.

4) Конкуренция заготовителей маслоэкспортеров (Аркос, Хлебопродукт, Маслоэкспорт), отрывая отдельные деревни от организованных артелей и поощряя „дикие" в большинстве маломощные артели, расстраивала намеченный план маслозаготовок Союза и разрушающе действовала на кооперативы низовой ступени.

5) Артели, входящие в Союз и работающие с ним, нарушая правила кооперативного сбыта масла, иногда сдавали масло маслоэкспортерам, чем срывали намеченный план заготовок.

6) Мастера заводов, за время продразверстки привыкшие вырабатывать масло „вне" сорта, утратили в большинстве навыки приготовления высокосортного продукта, что отозвалось на заготовках Маслосоюза этого года, почему преобладающе и поступало на склады Союза „с трудом первый сорт".

7) Изношенное оборудование заводов, ржавая посуда, отсутствие удовлетворительных ледников и маслохранилищ,— все это также влияло пагубным образом на качество вырабатываемого масла.

8) За время существования Маслосоюза почти во всех заводах обновлены оборудование и инвентарь. Всего Союзом продвинуто в артели оборудованием и инвентарем на сумму 151.241 руб.

9) Составленный на 1926 г. план по заготовкам и снабжению вполне реален, т. к. вытекает из опыта работы прошлого года и примерного учета роста молочного хозяйства 1926 года.

## По Финансовому Отделу.

1) Союз приступил к своей деятельности с капиталом 56.000 рублей, который весь заключался в припасах и материалах, частях к сепараторам и инвентаре, что и составило основной капитал Союза.

Оборотных подвижных капиталов при организации Союз не имел.

2) Только что организовавшиеся артели помочь своему Союзу ничем не могли.

3) Поэтому Маслосоюз с первых же шагов начал работу исключительно на средства, занятые в банках и товарные аккредитивы.

4) Перебоев с финансовой стороны в первый год своего существования Союз не имел.

5) Протестованных векселей Союз не имеет.

6) Баланс Маслосоюза на 1 е октября вполне здоровый и ликвидный.

7) Недостаток собственных оборотных капиталов Союза вызывает большие затруднения при получении банковского кредита.

8) Финансовый план и приходо-расходная смета Союза на 1926 год составлены с строгим учетом минимальных возможностей прихода и требуемого ведением дела необходимого расхода.

9) Бухгалтерия Маслосоюза поставлена правильно и в ажур. (по день операций).

## По Организационно-Инструкторскому Отделу.

1) План работ по выделению маслозаводов из системы Потребительской и С.-Х. кооперации и организации артелей в особый вид молочной кооперации, выполнен на все 100%.

2) Намеченный план укрупнения артелей удался лишь на 29%.

3) Крестьянских хозяйств кооперировано 69% по коровности из числа всех хозяйств округа.

4) Работа эта проделана в течение 8 месяцев Маслосоюзом силами только своих инструкторов, при этом каждый инструктор обслуживал от 15 до 21 артели.

5) Работа инструкторов не носила строго планомерного характера, вследствие отступлений от первоначально принятого плана сети артелей, упорства населения при укрупнении, разрушающего влияния других маслозаготовителей и нездоровой конкуренции при маслозаготовках.

6) Мероприятия по улучшению скотоводства и всего молочного хозяйства уже начинаются. На службу Союза приглашен специалист животновод.

7) Намечаемый план организационного строительства отвечает требованию, которое пред'является бурным ростом нашего молочного хозяйства.

8) Все намеченные по плану мероприятия своевременны и необходимы.

Констатируя вышеизложенные достижения, нужно отметить и замеченные в работе Маслосоюза недочеты, на которые и было указано своевременно Правлению Союза для их устранения.

## По Заготовительно-Сбытовому Отделу.

1) Помещения для приемки и хранения масла совершенно не соответствуют своему назначению и требуют переустройства, в виду того, что ледник находится под полом маслохранилища и, вследствие этого, без специально приспособленных труб и вентиляции, подающей холодный воздух, температура маслохранилища в летнее время держится от 10 до 15 градусов тепла, что необходимо устранить.

2) При приемке масла бочата поступают в неопрятном, грязном виде, что вызывает излишние расходы и не приучает мастеров и доверенных артелей строго следить за хорошим состоянием бочат.

3) Маслохранилище содержится недостаточно чисто, что влияет на масло.

4) Масло принимается экспертизой выше действительной его оценки („с трудом первый сорт" идет за первый), что развращающе действует на мастеров.

5) В складочных помещениях припасы и материалы необходимо привести в должный порядок.

6) Соль хранится в досчатых помещениях недостаточно приспособленных, что несомненно вредно отражается на ее качестве.

7) Часто наблюдались случаи отпуска инвентаря без документов, без цены, что запутывало отчетность артелей и Союза.

## По Организационно-Инструкторскому Отделу.

1) Инструктора, вследствие большого количества артелей, падающих на долю каждого, не могут уделить достаточно времени каждой артели в отдельности.

2) Для полного организационно-хозяйственного обслуживания артелей, инструкторские участки не должны заключать в себе более 10—12 артелей.

3) Следствием недостаточного количества инструкторов некоторые районы или участки оставались долгое время совершенно без инструкторской помощи.

4) Со стороны артелей есть много случаев явного нарушения своего устава и кооперативной дисциплины, что тоже является недочетом в организационном строительстве системы нашего Маслосоюза.

5) Связь с С.-Х. банком недостаточно еще налажена. Необходимо договориться с банком об установлении твердой линии по кредитованию артелей, имея в виду возможное упрощение формальностей при получении артелями кредитов на постройки и оборудование заводов.

Закончив обследование и ревизию Маслосоюза, ревизионная комиссия постановила:

Предложить Правлению Маслосоюза замеченные недостатки в пределах прав и полномочий Правления устранить.

Проделанную работу Правления в целом одобрить, годовой отчет признать правильно составленным, намечаемое распределение прибылей прошлого года одобрить.

План работ будущего года и приходо-расходную смету считать, как ориентировочные, составленные предположительно на основании достаточных данных, близкими к действительности.

Проект о накоплении кооперативных капиталов, предлагаемый Правлением Собранию Уполномоченных, ревизионная комиссия поддерживает.

# Доклад Совета.

*Докладчик Пред. Совета Истомин И. А.*

Контрольный совет был избран на Учредительном Собрании Уполномоченных.

I сессия была созвана сейчас же после избрания для рассмотрения планов работ, распределения должностей в Союзе, установления сроков созывов Совета и др. организационных вопросов.

II сессия в июле работала уже по существу. Большое внимание было уделено обсуждению достигнутых результатов в работе и рассмотрению дальнейших планов. К этому моменту был закончен уже организационный период со всеми его затруднениями.

В области заготовок недобор прежних месяцев, доходивших до 20% , был почти покрыт и снизился до 9% .

Советом было предложено Правлению обратить особое внимание на укрепление сети.

На этой же сессии было поручено Правлению Союза заняться разработкой общего плана восстановления маслоделия в округе, улучшить инструкторский состав, а также проработать вопрос о накоплении собственных капиталов.

Намеченные Советом работы Правление в общем выполнило, но необходимо отметить некоторое упущение в области усиления инструкторского состава. Культурно-просветительная работа Союзом ведется не в той мере, как это бы нужно было. Необходимо усилить эту работу.

Союзу нужен также техник специалист для руководства и наблюдения за производящимися в артелях строительными работами.

На III сессии Совет занялся общей поверкой работ Правления Союза и определением задач на следующий операционный год.

Все доклады и резолюции, представленные вниманию Собрания Уполномоченных, были проработаны совместно с Правлением и согласованы. Во всех вопросах мы были единодушны.

Несомненно, что за пройденный период мы можем констатировать большие достижения в области улучшения техники маслоделия, кооперирования населения и укрепления финансового положения низовой сети.

Разработанные планы и резолюции имеют задачей содействовать дальнейшему росту Союза, чтобы он мог быть образцом кооперативной организации.

# План работ Союза на 1925—26 операционный год.

*Докладчик Пред. Прав. Осипов М. А.*

## 1) По Производственно-Сбытовому Отделу.

Предположено заготовить:

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1 кварт. | В октябре | . . | 4.500 п. | 9 000 пудов. |
| | „ ноябре. | . . | 1.500 „ | |
| | „ декабре | . . | 3.000 „ | |
| 2 кварт. | „ январе. | . . | 3 000 „ | 22.500 пудов. |
| | „ феврале | . . | 4.500 „ | |
| | „ марте . | . . | 15.000 „ | |
| 3 кварт. | „ апреле. | . . | 8.000 „ | 50.500 пудов |
| | „ мае . | . . | 16 000 „ | |
| | „ июне . | . . | 26.500 „ | |
| 4 кварт. | „ июле . | . . | 26.500 „ | 48.000 пудов. |
| | „ августе | . . | 14.500 „ | |
| | „ сентябре | . . | 7.000 „ | |
| | Итого . | . . | 130.000 пудов. | |

На общую сумму 1.950.000 рублей.

Из этого количества предполагается отправить на заграничный рынок 90.000 пудов, на внутренний—40,000 пудов.

Предполагается продвинуть в маслоартели следующее количество инвентаря, припасов и материалов:

| | | | |
|---|---|---|---|
| Сепараторов „Альфа-Лаваль“ | 33 в.—18 шт. | . . | 4.257 р. |
| „ „ | 41 в.—32 „ | . . | 10.082 „ |
| „ „ | 50 в.—10 „ | . . | 3.210 „ |
| „ конных | 163 в. и 81 в.— 8 „ | . . | 8.000 „ |
| Маслобоек конных | 10 „ | . . | 2.996 „ |
| „ ручных | 20 „ | . . | 4.000 „ |
| Маслообработников | 60 „ | . . | 12.840 „ |
| Весов десятичных 200 кр. | 30 „ | . . | 3.210 „ |
| Клепки буков. заграничн. | 45.000 ком. | . . | 49.500 „ |

| | | |
|---|---|---|
| Соли | 8.000 пуд. . | 8.400 р. |
| Разных запасных частей и мелкого молочного инвентаря | . | 7.200 „ |
| Пергамента | 200 пуд. . | 7.200 „ |
| Баков и котлов | 350 шт. . | 7.000 „ |
| Краски для масла | 587 кгр. . | 4.560 „ |
| Книг и бланок счетоводных и молочных книжек для артели | . | 10 000 „ |
| Смазочного материала для сепараторов | 150 пуд. . | 1.200 „ |
| Молоковесов | 200 шт. . | 2.000 „ |
| Рогож | 45.000 „ . | 7.650 „ |
| | Всего на сумму . | 153.305 р. |

## 2) По Финансовому Отделу.

В основу составления финансового плана положена предполагаемая заготовка масла в этом году.

Как поступление, так и расходование средств расчитано согласно заготовок масла по месяцам и сообразно сроков платежей по выданным обязательствам.

### *Поступление средств.*

| | |
|---|---|
| 1) Остаток свободных средств на 1 х —25 г | 89.535—96 |
| 2) Предполагаемый сбыт припасов и материалов и оборудования заводов руб. 150.000, из которых на 30.000 будет продано в кредит, а остальная сумма подлежит к получению в этом году . . . . . | 120.000—00 |
| 3) Поступления за мол.инвентарь, отпущенный в 1924—25 операц. году. . . . | 8.068—97 |
| 4) Поступления на заготовку масла по децентрализованному кредиту. (через Госбанк Маслоцентр) . . . . . | 732.696—04 |
| 5) Подговарные кредиты, погашаемые при продаже масла . . . . . | 1 578.000—00 |
| 6) Получения от Маслоцентра в окончательный расчет за отправленное масло . . | 361.500—00 |

| | |
|---|---|
| 7) От Маслоцентра заграничного аванса на 90.000 пудов . . . . . | 280.500—00 |
| 8) Поступление по портфельским векселям | 51.972—83 |
| 9) Займы по кредитам Союза для организац. расходов и отправки масла . . . | 70.000—00 |
| Всего . | 3.292.273—80 |

*Расходование.*

| | |
|---|---|
| 1) Выдача членам Союза авансов . . | 359.235—19 |
| 2) Остальная доплата за масло . . | 1.590.764—81 |
| 3) Платежи, перешедшие на новый год за припасы и материалы . . . . . | 78.202—86 |
| 4) Платежи по предполагаемым покупкам припасов . . . . . | 70.000—00 |
| 5) Организационные расходы, согласно сметы доходов и расходов . . . . | 151.853—46 |
| 6) Расходы по отправке масла . . | 130.000—00 |
| 7) Погашение выданных обязательств (по срокам) . . . . . | 822.171—25 |
| Всего расходов . | 3.202.227—57 |
| Остаток свободных средств на 1 х—26 г. | 90.046—23 |

# СМЕТА

## доходов и расходов на 1925—1926 операционный год.

| | |
|---|---|
| Доходов руб. . | . 155.500—00 |
| Расходов „ . | . 151.853—46 |
| Прибыль руб. . | . 3.646—54 |

## Приход.

| №№ по пор. | Наименование статей | Сумма дохода | | % % отношение к доходам | % % отношение к товарному обороту |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Руб. | К. | | |
| 1 | От реализации масла 130 000 пудов х 15 р., руб. 1.950.000— комиссия 7% . . . . | 136.500 | — | 87,78 | 6,35 |
| 2 | От продажи материалов, припасов маслоделия и молочного инвентаря с р. 150.000— 7% . . . . . | 10.500 | — | 6,75 | 0,49 |
| 3 | Тоже сильных кормов в виде жмыхов и отрубей с руб. 50.000—5% . . . . | 2.500 | — | 1,61 | 0.12 |
| 4 | Процентов по кредиту за молочный инвентарь с руб. 60.000 за 10 месяцев из 12% годовых . . . . | 6.000 | — | 3.86 | 0,27 |
| | Итого дохода . . | 155.500 | — | 100% | 7,23 |

## Расход.

| №№ по пор. | Наименование статей | Сумма расхода Руб. | К. | % отношение к расходам | % отношение к товар. обороту |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Содержание аппарата . . | 52 336 | 46 | 34,46 | 2,43 |
| 2 | Раз'езды . . . . | 24.903 | — | 16,40 | 1,16 |
| 3 | Хозяйственные расходы . | 3.431 | 10 | 2,26 | 0,16 |
| 4 | Налоги . . . . | 7.128 | 12 | 4,69 | 0,33 |
| 5 | Пошлины . . . . | 7 425 | — | 4,79 | 0,35 |
| 6 | % % по займам . . . | 31.200 | — | 20,55 | 1,45 |
| 7 | Торговые документы . . | 1.336 | 50 | 0.88 | 0,06 |
| 8 | Аренда помещений . . | 8.693 | 28 | 5,72 | 0,40 |
| 9 | Созыв собр. и совещ. . . | 7.400 | — | 4,89 | 0,35 |
| 10 | Контор., канц. и типогр. . | 2.500 | — | 1,64 | 0,12 |
| 11 | Почтово-телеграф. и телеф. . | 2 000 | — | 1,32 | 0,09 |
| 12 | Выписка газет и журналов и об'явления в печати . | 500 | — | 0,32 | 0,02 |
| 13 | Разные мелкие расходы . | 2 000 | - | 1,32 | 0,09 |
| 14 | Расходы по отправке масла (гвозди, обручи, матауз) . | 1.000 | — | 0,66 | 0,05 |
| | Итого расхода . . | 151.853 | 46 | 100 „ | 7.06 |

Товарный оборот руб. 2.150.000.

## 3) По организационному строительству.

1. Молочная кооперация за период времени с 20 февраля по 1-е октября по нашему округу имеет значительные достижения в организациочном и хозяйственном отношении.

Выделение молочной кооперации в особый вид послужило началом организации маслодельных артелей, сеть которых на 1-е октября охватила почти весь округ, за исключением мелких населенных пунктов, далеко отстоящих друг от друга, где строить и содержать маслозаводы экономически является невыгодным до более благоприятствующих условий.

2. Современное состояние и положение молочной кооперации и необходимость укрепления низовой сети ставит задачей этого года следующие мероприятия:

а) Кооперирование крестьянских хозяйств, еще не вошедших в систему маслодельных артелей.

б) Втягивание в систему Союза „диких" артелей.

в) Ликвидация маломощных артелей и расширение района деятельности более крупных, имея в виду укрупнить производство.

г) Образование по всей системе Союза собственных капиталов.

д) Правильный подбор технических работников и позышение их квалификации.

е) Усиление контроля в низовых кооперативах.

ж) Внедрение принципа кооперативного сбыта масла.

з) Поднятие техники маслоделия и повышение качества масла.

и) Постройка маслозаводов и маслохранилищ, отвечающих требованиям техники маслоделия.

к) Всемерное снижение накладных расходов.

л) Плановое обслуживание артелей со стороны организационной и хозяйственной.

м) Усиление связи с артелями путем выездов членов Правления Союза и ответственных работников.

н) Углубление статистико-экономической работы, как базы хозяйственных начинаний молочной кооперации.

о) Усиление работы по постановке однообразного счетоводства во всех артелях.

п) Постройка образцовых механизированных маслозаводов.

р) Проведение агрикультурных мероприятий.

# План агрикультурной работы союза на 1925-26 операционный год.

*Докладчик Шестеров В. Ф.*

**Задачи агрикультурной деятельности.**

Агрикультурная работа союза имеет две основные задачи:

а) развитие и улучшение в крестьянском хозяйстве молочного скота и создание для него лучших условий содержания и кормления и

б) повышение техники маслоделия и внедрение в массы сельского населения кооперативных принципов.

Необходимость проведения этой работы очевидна, так как молочное скотоводство служит главной основой маслодельной промышленности. Корова в крестьянском хозяйстве является как бы некоторой машиной, способной переработать малоценные продукты, производимые в хозяйстве в более ценные—молоко. Чем эта машина совершеннее, т. е. чем больше она способна производить молока, тем для хозяйства это выгоднее. Наша же сибирская корова в этом отношении стоит не высоко, годовые удои в среднем не достигают и 50 пудов, и содержание ее в хозяйстве делается маловыгодным, а зачастую даже убыточным, хотя крестьянин этого убытка часто не замечает, так как не привык учитывать свой труд в собственном хозяйстве.

Общее развитие в сельском хозяйстве вовлекает крестьянское хозяйство на путь товарного производства, а последнее может быть более устойчивым и обеспечивать равномерный доход в течение круглого года только при рациональном скотоводстве и главным образом молочном скотоводстве, так как последнее дает более ценный и легко сбываемый продукт.

**Молочное скотоводство Ишимского округа.**

С количественной стороны животноводство нашего округа в связи с общим под'емом сельского хозяйства прогрессивно растет. Общее количество крупного рогатого скота всех возрастов в 1925 году достигает почти

80% по отношению к 1916 г.; количество дойных коров пока не достигло этого предела и возросло, примерно, до 69%. Таким образом, главную часть прироста в настоящее время мы имеем в молодняке. Все же можно отметить, что восстановление в этой области вполне нормально и может быть предоставлено естественному течению.

Однако, качественная сторона животных в общей массе как уже сказано, не высока; причиной низкой продуктивности местного скота является отсталость нашего сельского хозяйства. В обычных крестьянских условиях скот содержится крайне плохо, особенно в зимнее время, кормится скудно; не ведется никакого подбора при оставлении на племя; не обращается внимания на подбор быков производителей, не уделяется должного внимания воспитанию молодняка и т. д. Все это-при повседневных заботах в хозяйстве незаметно ускользает от внимания хозяина, а между тем эти вопросы являются основным условием, без которых немыслимо сделать и одного шага в улучшении скота.

Местная сибирская корова, приспособившаяся к неблагоприятным климатическим условиям и обладающая способностью хорошо усваивать разнообразный и не всегда первосортный грубый корм, сохранила в себе ценное свойство-на всякое улучшение в содержании отвечать повышением молочной продуктивности. При этом расходы по улучшенному уходу и содержанию покрываются легко и с большой прибылью. Практические опыты и наблюдения показали, что при улучшенном кормлении и содержании местные коровы увеличивали годовой удой до 110-130 пудов, сохраняя высокий процент жира в молоке. А это дает нам надежное основание, в деле улучшения молочного скота, остановиться на методе разведения его в самом себе, избегая скрещивания с ввозными породами. Несложные мероприятия в крестьянском хозяйстве, как то: теплое помещение, подкормка сильными кормами, обильное кормление молодняка и устранение преждевременной случки дадут возможность в ближайшее время увеличить удойливость имеющихся у нас коров в 1 1/2-2 раза. Валовой доход от одной коровы с 30 рублей повысится до 60 рублей, а при нескольких коровах в

хозяйстве, бюджет его возрастет очень значительно. Эти возможности вполне реальны и осуществимы при условии известного умения и желания самого хозяина, чего главным образом и недостает нашему крестьянину. В этом случае и должен притти на помощь крестьянину союз, чтобы пробудить в нем инициативу и научить рациональным приемам в хозяйстве. В этих целях Маслосоюз в плане своей работы намечает ряд зоотехнических мероприятий, направленных к основным целям—увеличению молочной производительности коров и удешевлению себестоимости молока в хозяйстве.

**Массовое кормление сильными кормами дойных коров**

Молочный скот в наших крестьянских хозяйствах круглый год кормится малопитательными грубыми кормами, вследствии чего, не дополучая питательных веществ, не может развить своей молочной продуктивности, а зачастую,-особенно в зимнее время—истощается, едва поддерживая свое существование. В таком хозяйстве, конечно, трудно строить расчеты о доходности молочного скота. В настоящее время наиболее передовые крестьяне нашего округа начинают сознавать маловыгодность такого кормления и переходят к кормлению сильными кормами. Маслосоюз ставит своей целью за зимний период распространить среди кооперированного населения до 100.000 пудов сильных кормов, отрубей и жмыхов-по доступным для крестьянина ценам, продвигая их в артели в виде ссуды. Значение этого мероприятия можно видет из такого приморного расчета; 10 15 пудов сильного корма, будучи скормлены дойной корове, дадут не менее 25 пудов лишнего молока. Поставив на кормление до 6.500 коров, можно получить за год молока до 162 500 пудов, что в переводе на масло составит 8.125 пудов, ценностью до 130.000 рублей. Если считать стоимость кормов в 50.000 руб. то получим что операция даже с ограниченным количеством кормов в 100.000 пудов может дать чистого дохода для крестьянских хозяйств около 80 000 рублей.

**Отбор племенного материала.**

Невозможно мыслить об улучшении скота, не ведя систематического отбора на племя животных с известным нам происхождением. Особенно остро этот вопрос перед нами встает

тогда, когда мы сталкиваемся с вопросом обеспечения общественных стад быками производителями. Время для этого вполне назрело, но начинаний в этом направлении не делалось. Маслосоюз, считая эту работу первостепенной важности, намечает провести в артелях отбор наиболее выдающихся по продуктивности, коров, занося их в особые книги и установив периодический контроль над ними. Вместе с тем должны приниматься меры к улучшению их содержания и кормления а также отбор от них приплода и рационального воспитания этого приплода, особенно бычков. Только такой работой можно положить начало правильному отбору племенных животных и влить в наши общественные стада рогатого скота хороших производителей.

Эта мысль должна быть осуществляема следующими мероприятиями: регистрация, учет продуктивности коров, устные и письменные советы крестьянину о правильном кормлении и содержании, конкурсы молочности, конкурсы выращивания молодняка и содействие в постройке теплых помещений для скота.

В общественных стадах подбор быков производителей оставляет желать много лучшего. Быки в стадо пускаются без всякого подбора, не считаясь ни с качеством, ни с возрастом их. А если уяснить себе влияние, которое оказывает плохой бык в стаде, то для нас вполне ясным становится важность замены плохих быков хорошими. Количество же быков в стадах значительно превышает нормы, а потому было бы вполне целесообразной мерой удалить из стад всех плохих быков, оставив в стаде лучших. Вместе с тем разделить стада при выпасах по полу и возрасту, чем предупреждается преждевременная случка. Выделение в стада лучших быков проводится путем одобрения и премирования по наружным признакам и происхождению; худшие быки, являющиеся лишними в стаде, удаляются из стада или кастрируются.

На премирование одобренных быков системой молочной кооперации отпускается 3000 рублей. Предположено одобрить 240 быков в 50 селениях.

**Выставки и показательное кормление.**

Большое значение для улучшения молочного скотоводства и для распространения сельско-хозяйственных сведений среди крестьянства имеют: выставки животноводства, опытно-показательное кормление скота и краткосрочные курсы для крестьян по животноводству и молочному хозяйству. На выставках выявляется современное состояние хозяйства, распространяются знания по животноводству; участники выставки знакомятся с лучшими экспонатами, принимают участие в экспертизе, учатся правильно судить о статьях и качествах скота. Население за лучшие экспонаты премируется, чем вызывается соревнование в деле развития и улучшения животноводства и т. д.

Опытное кормление преследует цели оценить приемы существующего кормления в практике крестьянского хозяйства и научить население кормить скот, учитывая живой вес и удои. К показательному кормлению приурочиваются месячные курсы для крестьян по животноводству и молочному хозяйству, где попутно с наглядными практическими приемами, слушатели курсов получают теоретические познания.

**Контрольные товарищества.**

Для более уточненной зоотехнической работы создаются контрольные товарищества, предполагается в этом году углубить работу в 4 товариществах—Маслянском, Голышмановском, Безруковском и Безкозобовском. Контрольные т-ва должны служить примером и побуждать население к поднятию крестьянского хозяйства вообще и скотоводства в особенности. В круг обязанностей контрольных т-в входят все мероприятия, направленные на улучшение молочного скотоводства, начиная с самых простых—учет продуктивности-и кончая более сложными—подбор племенных животных. Следовательно, контрольное т-во должно представлять из себя ту маленькую общественную ячейку, на которую должно опираться все сложное здание общественного содействия животноводству в данном районе. В виду серьезных задач, преследуемых контрольными т-вами, в отношении увеличения молочной продуктивности скота и научных наблюдений над ними,—руководство работой должно быть поручено в каж-

дом отдельном товариществе специалисту-животноводу. С этой целью Маслосоюз на совместные средства с Окрзу и членов контрольного т-ва приглашает для обслуживания т в-- контроль-ассистентов.

**Лекции и курсы.**

Кроме выше перечисленной работы, инструкторским персоналом Маслосоюза проводятся беседы и лекции среди сельского населения при выездах в районы. Распространяются среди населения плакаты, листовки и популярная литература по животноводству и молочному хозяйству, типовые планы теплых скотных дворов и т. д.

Помимо зоотехнических мероприятий союз должен вести работу и по поднятию квалификации мастеров и повышению техники маслоделия.

Предполагается организовать курсы-с'езды мастеров, в период январь февраль м-цы продолжительностью по 3 дня, провести 3-х месячные курсы для подготовки мастеров, и принять участие в конкурсе масла.

**Источники средств на агрикультурную работу.**

На указанные выше мероприятия предполагается затратить следующие средства:

| | | |
|---|---|---|
| От Маслосоюза . . . . . | 21.500 | рублей. |
| „ Маслоартелей . . . . . | 510 | „ |
| „ Населения . . . . . | 3.800 | „ |
| „ Окрзу . . . . . | 2.360 | „ |
| ИТОГО: . . . | 28.170 | рублей. |

**Роль низовой сети в агрикультурной работе.**

Вся агрикультурная работа, намечаемая союзом, осуществится полностью и даст свои положительные результаты только тогда, когда само население отнесется к ней с должным вниманием. Надо полагать, что в маломощном хозяйстве осуществление мероприятий по улучшению молочного скота встретит наиболее подходящую почву. Хозяйство, слабо обеспеченное скотом, несомненно, стремится увеличить свой бюджет не за счет **количества**, а **качества** животных. Вместе с тем животные в этом случае пользуются большим вниманием со стороны хозяев.

При осуществлении вышеперечисленных мероприятий потребуется проявить много усилий и настойчивости. Не опираясь в работе на низовую сеть, Маслосоюз не был бы в состоянии выполнить плановые задания в области агрикультурной работы; поэтому часть этих заданий под общим руководством союза должна будет проводиться непосредственно маслоартелями. Чем жизнедеятельнее артель и более работоспособно ее правление, чем с большим вниманием и сознательностью они отнесутся к этой работе—тем больше может быть уверенности в том, что работа даст положительные результаты.

# ПРИХОДО-РАСХОДНАЯ

## смета на агрикультурные мероприятия на 1925—26 опер. год.

| №№ по порядку. | СТАТЬИ ПРИХОДА | Сумма | |
|---|---|---|---|
| 1 | 1½% отчисление с оборота Маслосоюза с 1.950.000 руб. (130.000 пудов масла) . . | 29.250 | — |
| 2 | Начисление Маслосоюзом на оборот с сильными кормами с 100.000 пудов по 2 коп. с пуда . . . . . | 2.000 | — |
| 3 | Поступления от Маслоцентра . . . | 3.900 | — |
| 4 | Поступления от маслоартелей . . . | 510 | — |
| 5 | Поступления от Ишимского Окрзу (по местному и областному бюджету и средства местн. гос. маслозаготовителей) . . . | 2.360 | — |
| 6 | Поступления от населения (покосов 750 десятин на сумму 3.000 рублей и взносов членов контрольных союзов 800 рублей) . | 3.800 | — |
| | ИТОГО. . | 41.820 | — |

| №№ по пор. | СТАТЬИ РАСХОДА | ЗА ЧЕЙ СЧЕТ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Население | Артели | Маслосоюз | Окрзу | Общая сумма в рублях |
| 1 | Содержание зоотехника | — | — | 1.200 | — | 1.200 |
| | Раз'езды | — | — | 1.200 | — | 1.200 |
| 2 | Курсы для подготовки мастеров маслоделия | — | — | 5.000 | — | 5.000 |
| 3 | Курсы для крестьян по животноводству и молочному хозяйству (в 1 пункте) | — | 30 | 200 | — | 230 |
| 4 | Курсы—с'езды мастеров маслоделия, (в 5 пунктах) | — | — | 1.000 | — | 1.000 |
| 5 | Конкурс масла | — | — | 500 | 500 | 1.000 |
| 6 | Конкурсы молочности (14) | — | 280 | 700 | — | 980 |
| 7 | Массовое одобрение быков (в 50 селен. 240 шт.) | 3.000 | — | 3.000 | 600 | 6.600 |
| 8 | Отбор маточных коров в маслоартелях (книги, бланки, реактивы, приборы) | — | — | 1.360 | — | 1.360 |
| 9 | Расходы по выращиванию племенного молодняка (3 конкур.) | — | — | 800 | — | 800 |
| 10 | Контрольные союзы (4) | 800 | — | 1.440 | 960 | 3.200 |
| 11 | Опытно-показательное кормление мол. скота (3) | — | 100 | 500 | — | 600 |
| 12 | Выставки по животноводству и мол. хоз. (2) | — | 100 | 1.400 | — | 1.500 |
| 13 | Закладка опытов по улучшению выгонов (1) | — | — | 200 | — | 200 |
| 14 | Издание листовок, плакатов, планов скотных дворов и расход по агропропаганде среди сельского населения | — | — | 500 | — | 500 |
| 15 | Зооэкономическ. обслед. 3-х хозяйств. районов для закладки гнездовой зоотехн. работы | — | — | 500 | 300 | 800 |
| 16 | Организац. расходы по проведен. массового кормления дойных коров сильными кормами | — | — | 2.000 | — | 2.000 |
| 17 | Конкурсы на чистоту молока, запашиваемого на заводы (25) | — | — | 1.453 | — | 1.453 |
| 18 | Организация рассадника по выращиванию быков производител. | — | — | 12.197 | — | 12.197 |
| | ИТОГО. | 3.800 | 510 | 35.150 | 2.360 | 41.820 |

# Доклад о накоплении собственных капиталов Молочной Кооперации.

*Докладчик Соловьев В. Г.*

**Задачи Молочной Кооперации.**

Основной задачей Молочной кооперации является об'единение отдельных хозяйств для совместной переработки и сбыта молочных продуктов. Материальная заинтересованность заставляет отдельные хозяйства сплотиться в артель; а чтобы избавиться от посредников –скупщиков и наиболее выгодно выступить на внешнем или внутреннем рынках, является необходимость организоваться артелям в свой специальный Союз Незаметным образом отдельные хозяйства привыкают к коллективной совместной работе и постепенно приучают население к общественному хозяйству.

Выступая организованно в артелях, извлекая полную стоимость продуктов молочного хозяйства, отдельные хозяйства укрепляются, укрепляется и молочная кооперация.

За годы империалистической и гражданской войн, крестьянское хозяйство доходность свою свело до минимума личного потребления. Товарность продуктов сельского хозяйства свелась к нулю.

НЭП дал возможность и заинтересованность к восстановлению единоличных хозяйств. Пользуясь свободой распоряжения остатками сельско-хозяйственных продуктов, свободных от продналога, крестьянство понемногу начало восстанавливать и товарность своего хозяйства.

Материальная заинтересованность об'единила их в кооперативы по переработке и сбыту продуктов хозяйства. Таким образом вновь возродилась сельско-хозяйственная кооперация и, в частности, молочная.

Выделение Молочной кооперации в 1924—25 г. г. из системы сельско-хозяйственной и потребительской кооперации, а также выход русского экспортного масла вновь на

заграничный рынок, дали сильный толчек к обновлению молочной промышленности.

Артели быстро достигли довоенного их количества. Заводы же и оборудование, совершенно пришедшие в негодность, требовали больших средств для их восстановления. Государство, при всем желании помочь столь необходимому делу, не имело достаточных сил. Крестьянство, экономически еще неокрепшее, собственными силами могло только частично, кое-что подремонтировать, и дело восстановления маслоделия затянулось.

Нужно было спешно создавать собственные кооперативные капиталы и вопрос этот стал во всей своей полноте.

Вновь организованные артели, чувствуя необходимость в собственных капиталах, устанавливали паевой взнос до 50 копеек с коровы.

**Незначительность собственных капиталов.**

Таким образом, собственные капиталы хотя и нарастали, но медленно, и существенного влияния на восстановление маслоделия по своим ничтожным размерам оказать не могли.

Между тем маслоделие нашего округа разросталось и маслозаготовки Союза достигли за 9 месяцев почти 100.000 пудов, а общий оборот Союза достиг 2 миллионов рублей.

Артели сделали за сезон обороты каждая от 10.000 руб. до 80 000 рублей. В большинстве средства для оборота, как в Союзе, так и в артелях были привлечены со стороны,— собственных оборотных средств не было ни в Союзе, ни в артелях.

Имущество и оборудование артелей составляло их основной капитал. По всем артелям системы Союза он достигает суммы 500 000 рублей. Капитал этот, как неподвижный, никакого участия, безусловно, в обороте артелей иметь не мог. Составлялся он из имущества, перешедшего артелям по наследству от других видов кооперации. По уставу каждая артель должна иметь запасный капитал, но пока в подавляющем большинстве его совершенно нет.

Планомерное создание его тормозится некоторыми ненормальными особенностями, вошедшими в практику наших

артелей. В конце операционного года каждый кооператив составляет отчет и делит полученную прибыль согласно устава, отчисляя проценты в запасный, основной и другие капиталы, и в дивиденд членам.

Вот здесь в практике артелей установилось такое положение: при расчетах за молоко все суммы, оставшиеся помимо расходов по производству, делятся между членами пропорционально сданному количеству молока. Всякий случайный доход артелей, даже иногда и суммы от продажи инвентаря и имущества, прибавляются к общей сумме, намеченной к выдаче за молоко и выдаются также на руки членам.

Таким образом, к концу года фактически никаких прибылей не оказывается, и запасный и основной капиталы не нарастают, как предусматривает устав.

Незаметным образом после ряда лет артель может очутиться в таком положении, что по отчетам будет значиться довольно солидный основной капитал, заключающийся в имуществе, а на деле останется только развалившийся от времени завод, для которого уже и ремонт бесполезен.

При таком положении, конечно, даже у самих членов, нет доверия к своему кооперативу.

Не создавая капиталов оборотных, не обеспечивая артель запасным капиталом, члены артели не делают из своего кооператива живого организма и видят в артели только аппарат для приемки молока и переработки его в масло.

Артели, как общественной организации, при таком положении ни существует. Правление артели тоже существует только на бумаге, в действительности вершит дело один доверенный, фактически являясь приказчиком всей массы членов.

Артель не может заинтересовать население и материально, т-к она не представляет общественно-накопленного капитала. Члены артели не могут проникнуться уважением к пустому месту. Связь между артелью и членами вследствие этого слаба и недостаточна. Артель рискует из-за ничтожного разногласия развалиться случайно и безшумно. О хозяйственно культурном влиянии такой артели на население говорить уже нет смысла.

Если население легко относится к своей артели, то тем более не могут оказать ей доверие и банки, когда придет нужда обратиться к ним за кредитом. Банки прежде всего смотрят, крепка-ли связь между членами кооператива, и каковы его собственные капиталы?

Артель, имеющая помимо основного капитала, запасный и боротный, скорее имеет возможность получить нужную сумму из банков.

**Необходимость накопления собственных средств.**

Постепенное накопление собственных кооперативных средств укрепляет внутреною связь между членами артели. Для всех становится ясным, что накопленный общественный капитал даст возможность извлечь больше выгоды по сбыту и переработке продуктов.

При этом связь между членами кооператива крепнет. Каждый отдельный член из боязни лишиться выгоды кооперативного ведения дела по сбыту своих продуктов, без труда подчиняется кооперативной дисциплине.

При достаточном накоплении собственных капиталов приближается возможность восстановить маслоделие.

Наше маслоделие ведется очень нерационально и не дает всей выгоды, какую можно извлечь от него. Чтобы хотя отчасти приблизиться к постановке молочной промышленности, как она ведется в других странах, конкурирующих с нами на мировом рынке, необходимо перестроить наши заводы, ввести более совершенное оборудование и укрупнить артели.

Если мы теперь стоим на последнем месте за границей по качеству нашего масла, то это есть следствие нашей бедности и отсталости.

Каждый член артели, молочная кооперация и в целом наше государство, вследствие этого теряю тдесятки миллионов рублей ежегодно, не добирая в цене на масло.

Государство, в заботах о рациональной постановке молочного хозяйства, намечает в настоящем году и в ряде последующих ближайших лет, отпустить долгосрочные кредиты на восстановление маслоделия. При этом молочная кооперация созданием собственных кооперативных капиталов

должна обеспечить государству регулярное и безболезненное погашение отпускаемых средств.

Там, где население само заботится о восстановлении маслоделия и создает собственные капиталы, там прежде всего будут отпущены и государственные средства. Чем больше будет у нас собственных капиталов, тем на большую поддержку, следовательно, мы можем расчитывать от государства.

Капиталы же наши пока очень невелики. На 1 октября 1925 г. считается паевых капиталов.

В артелях . . . . . 13 731 рубль. .
В союзе . . . . . 24.983 „ „

С такими капиталами о восстановлении маслоделия вопрос отодвигается на неопределенно далекий срок.

Следствием такого ничтожного собственного подвижного капитала, Союз был вынужден кредитоваться в банках для своих оборотных средств и для артелей.

Первый год нашего существования дал нам некоторые преимущества при получении кредита. В дальнейшем мы будем кредитоваться соответственно наличия собственных капиталов.

Строя всю свою работу на кредитах, мы можем оказаться в безвыходном положении при закрытии кредита или при сжатии его, рискуя потерять завоеванные позиции и задержать надолго развитие молочной кооперации. Чтобы сделать ее более независимой от случайной кон'юнктуры необходимо добиться создания собственных кооперативных капиталов. Необходимо поэтому найти наиболее приемлемые способы накопления средств.

**Размеры необходимых средств.**

Постараемся прежде всего определить, какой нам необходимо иметь минимально собственный подвижной кооперативный капитал, а потом поискать, где и как его взять.

Если предположить, что в этом году нашему союзу удастся заготовить до 150.000 п. масла (а данных к тому много) и иметь в виду среднюю заготовительную цену 15 рублей за пуд, то оборот за год по заготовкам масла выразится в 2.250.000 рублей. Следует прибавить к этому 6 рублей на пуд расходов связаных с реализацией-90.000, всего 3 150.000 рублей.

Пока что, наше масло медленно продвигается к рынкам сбыта да и там торопиться не следует, нужно выждать хорошей цены. Поэтому наш затраченный в маслозаготовки капитал возвращается к нам обратно примерно месяца через три, а следовательно, в году успеет обернуться не более 4 х раз.

Если капитал возвращается через 3 месяца обратно, то значит для ведения дела достаточно одной четверти всего оборота, т. е. необходим в данном случае капитал 787.500 рублей и дополнительно нужно затратить до 150 000 руб. в припасы и материалы, необходимые при маслоделии.

В нашем союзе такого капитала нет. Но есть возможность в практике торговой получать аванс под заготовки. Обыкновенно аванс колеблется от 25 до 50% суммы запроданного масла, т. е. в данном случае 393.750 рублей. Недостающую сумму 543 750 рублей, несомненно, можно получить только в банках. Банки дают в строгом соответствии с наличием собственных средств клиента.

Если на первом году существования Маслосоюза банки, несмотря на то, что у нас собственных капиталов еще не было все же широко нас кредитовали, то это было продиктовано стремлением поддержать нарождающуюся молочную кооперацию.

Теперь банки на нас смотрят, как на окрепшую уже организацию и кредитовать нас будут лишь в общем порядке.

Самое благоприятное положение для получения кредита, когда кредит банка обеспечивается, хотя бы на 50% собственными капиталами клиента. Исходя из этого, мы должны иметь в этом случае своих средств 181,250 рублей, и тогда будет возможность получить без труда из банка недостающую сумму 362.500 рублей. Отсюда следует, что союзу необходимо иметь собственных кооперативных, подвижных капиталов 181.250 рублей.

Паевые капиталы союза составляются из половины собранных паевых капиталов артелей; значит, в артелях должна быть такая же сумма. Сумма эта ничтожно мала для 200 артелей, но пока и ее нет.

Из этого примерного подсчета видно, что мы можем сделать в 1926 году оборот 3.300.000 при условии, и что кап-

питал обернется 4 раза и кооперативных подвижных средств будет в союзе 181.250.

Банки деньги дают за проценты, заграничные фирмы авансируя, тоже соответственно процентам не додают в цене и выходит, что мы за 362.500 руб. банкам должны уплатить из 12% годовых (а в некоторых случаях мы платим и выше) 43.500 руб.

Таким образом мы несем большие убытки ежегодно за то, что пользуемся кредитом.

Если необходимо, минимум, иметь оборотных собственных средств в союзе 181.250 рублей и в артелях ту же сумму, то для системы нашего союза нужно иметь следовательно, 362.500 рублей.

Сумма эта должна быть собрана в виде паевого взноса с коровы, другого выхода нет. Если раскинуть 362.500 руб. на 120.000, примерно, коров, то это падет на корову 3 рубля. В один год собрать такую сумму тяжело, а потому необходимо установить во всех артелях округа взносы начиная с 1926 г. по одному рублю с коровы ежегодно в паевой капитал в течение 3 х лет. Те члены артели, которые внесли до 1926 г. меньшую сумму с коровы, соответственно доплачивают.

В идеале кооперация должна работать собственными кооперативными капиталами, чтобы быть экономически независимой. Мы должны по мере возможности приближаться к этому и возможно быстрее.

Для ускорения накопления собственных кооперативных подвижных капиталов необходимо создать дополнительный паевой капитал как в союзе, как и в артелях. Для создания такого дополнительного паевого капитала, в артелях следует установить отчисление с пуда молока 2 коп., что в 3 года даст 249.880 рублей.

Для накопления же дополнительного паевого капитала в союзе необходимо установить отчисление с оборота по маслозаготовкам с артелями 1% что в 3 года даст 92.700 рублей.

Если будет все предложенное принято собранием уполномоченных и проведено в жизнь, то намечаемый оперативный план Маслосоюза к началу 1929 года будет таков:

| | |
|---|---|
| Оборот Союза по маслозаготовкам. . | 3.880 000 руб. |
| по снабжению . . | 258.000 „ |
| Всего. . | 4.138.000 руб. |

Потребуется капитал для введения дела (¹/₃ от 3.880 000, плюс 258.000) . . . 1.228.000 „

Составлен он будет уже так:

| | |
|---|---|
| Аванс на заготовки . . . | 485.000 „ |
| Собственных капиталов . . . | 476 000 „ |
| Кредитов банков . . . . | 267.000 „ |
| Всего. . | 1.228 000 руб. |

Для наглядного сравнения, если принять капитал необходимый для ведения операций за 1 рубль, то получится такая картина:

| | В конце 1925 г. | в конце 1928 г. |
|---|---|---|
| Собственных капиталов в обороте | 9 коп. | 39 коп. |
| Банковских . . . . | 49 коп. | 19 коп. |
| Авансов на заготовки . . | 42 коп. | 42 коп. |

Такое положение будет большим шагом по пути освобождения молочной кооперации от всяких случайностей тем более, что фундамент ее,—артели, будут тоже иметь собственный оборотный капитал 384.140 рублей. Банки широко откроют двери для молочной кооперации, когда будут видеть, что каждый рубль, данный в кредит, обеспечивается полностью собственными кооперативными капиталами. Восстановление маслоделия двинется быстро и успешно, так как и средства со стороны для этого легко будут находиться, да и свои капиталы помогут.

Решение вопроса о накоплении собственных кооперативных средств для дальнейшего существования маслоделия нашего округа коренным образом изменит ход развития молочной кооперации.

Это решающий момент, от которого будет зависеть успех полного восстановления маслоделия.

**Схема накопления собственных капиталов.**

Признавая, что собственные капиталы молочной кооперации ничтожны и что существующая система накопления их неудовлетворительна, необходимо в корне изменить способы накопления капиталов и определить срок создания их.

Устанавливая, что молочная кооперация для дальнейшего своего развития и восстановления маслоделия требует крупных затрат и что средства на это могут быть привлечены со стороны только при условии создания собственных кооперативных капиталов, мы должны резко изменить и твердо установить систему прогрессивного накопления капиталов на ряд ближайших лет.

Следует признать, что имея перспективы развития маслоделия, можно установить план накопления капиталов в периоде ближайших 3-х лет (1926, 1927 и 1928 г. г.).

Основываясь на прогрессирующем росте числа коров, можно установить развитие молочного хозяйства в следующих цифрах:

| | Коров. | Масла. | На сумму. |
|---|---|---|---|
| 1926 г. | 120.000 г. | 150 000 п. | 2.250.000 руб. |
| 1927 г. | 144.000 г. | 216 000 п. | 3.140.000 руб. |
| 1928 г. | 172.800 г. | 259.200 п. | 3.880.000 руб. |

Анализируя приведенный в докладе по вопросу о накоплении капиталов план операций по маслозаготовкам, следует признать, что взнос в паевой капитал с коровы, необходимо довести до 3 рублей.

Учитывая трудность единовременного сбора 3-х рублевого взноса в паевой капитал, следует рассрочить его на 3 года таким образом: *(См. табл. на 93 стр.)*.

Паевой капитал 518.400 рублей должен быть распределен: 50% т. е. 259.200 р. должен остаться в артелях, а другие 50% 259.200 р должны быть внесены в Союз.

А так как этот путь накопления медлителен и капитал недостаточен как в артелях, так и в Союзе, то в артелях необходимо отчислять 2 коп. с пуда молока в дополнительный паевой капитал, а в Союзе 1% с оборота по заготовкам масла с артелями.

| Возрастание паев. взноса | Год | Количество коров | Взнос с коровы | Сумма частная | Сумма паевого капитала |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 р. | 1926 | 20.000 | 1 р. — | 20.000 | |
| | — | 100.000 | — 50 к. | 50.000 | |
| | | 120.000 | | | 70.000 р. |
| 2 р. | 1927 | 24.000 | 2 р. — | 48.000 | |
| | — | 120 000 | 1 р. — | 120.000 | |
| | | 144.000 | | | 168.000 р. |
| 3 р. | 1928 | 28.800 | 3 р. — | 86.400 | |
| | — | 144.000 | 1 р. — | 144.000 | |
| | | 172.800 | | | 230.400 р. |
| Внесено с | 100.000 кор. по 50 к. | | | | 50.000 р. |
| 3 р. | | 172.800 | | | 518.400 р. |

Имея в виду увеличение стада коров, а отсюда и увеличение заноса молока, можно определить отчисления в дополнительный паевой капитал следующим образом:

1) в артелях.

| Год | Переработанного молока в пудах | Отчисления по 2 коп. с пуда |
|---|---|---|
| 1926 | 3 000.000 | 60.000 руб. |
| 1927 | 4.420.000 | 86.400 руб. |
| 1928 | 5.184.000 | 103.680 руб. |
| | Итого. . . | 250.080 руб. |

2) в Союзе.

| Год | Заготовки масла в пуд. | Оборот по заготовкам | 1% -ное отчисление |
|---|---|---|---|
| 1926 | 150.000 | 2.250.000 | 22.500 |
| 1927 | 216.000 | 3.140.000 | 31.400 |
| 1928 | 259.000 | 3.880 000 | 38.800 |
| | | Итого. . | 92.700 |

Таким образом, дополнительный паевой капитал за три года составит сумму в артелях—250.080 рублей, а в Союзе—92.700 руб.

Подводя изложенному итоги получаем следующее:

Собственных подвижных капиталов в системе Ишимского Союза молочной кооперации должно быть к началу 1929 г.:

| | | |
|---|---|---|
| 1) Паевых в Союзе . . . . | 259.200 | рублей. |
| „ в артелях. . . . | 259.200 | рублей. |
| Итого . | 518.400 | рублей. |
| 2) Дополнительно паевых в Союзе . | 217.740 | рублей. |
| „ „ в артелях . | 125.040 | рублей. |
| Итого . | 342.780 | рублей. |

Таким образом, Союз молочной кооперации будет обладать собственными подвижными капиталами:

| | | |
|---|---|---|
| В Союзе . . . . . | 476.840 | рублей. |
| „ артелях. . . . . | 384.140 | рублей. |
| Всего . | 860.980 | рублей. |

# Б. Постановления.

# ПРОТОКОЛ

## 2-го Собрания Уполномоченных Ишимского Окружного Союза молочной кооперации.

*14—17 января 1926 г.*

На собрании присутствовали:

**Совет Маслосоюза** — Председатель Истомин Члены: Кизеров, Трофимов, Третьякова, Вазианов; Кандидаты: Горяинов, Третьяков.

**Правление Маслосоюза.** — Председатель Осипов. Члены Обакевич, Аверчук, Комиссаров.

**Ревизион. Комис.** — Председатель Пихин. Член Калинин

**Представители Маслоцентра.** — Волынский и Колесник.

**Делегаты от м арт.** — В количестве 211 человек.

Имеющих право решающего голоса 205 человек.

Собрание открывается 14-го января в 5 часов вечера Председателем Совета Маслосоюза т. Истоминым

### В Президиум Собрания избраны:

Истомин (Окрзу), Осипов (Маслосоюз), Волынский (Маслоцентр), Страшков (Беляковск. м арт.), Евдокимов (Бутыринск. м арт.), Плоских (Чермизов. м арт.), Вазианов (Маслянск. м арт.), Шангуров (Чургав. м.арт.), Колов (Загремяцк. м арт.), Горяинов (Катайск. м арт.), Ямов (Сивковск. м арт.).

**Техническими секретарями**: Вахрамеев и Черевков.

**В мандатную комиссию** для проверки полномочий делегатов избраны: Кисляк, Кизеров, Замяткин.

Повестка дня Собрания принята в следующем виде:

1. Доклад о международном и внутреннем положении СССР . . . Докл. Истомин.
2. Доклад о работе Маслоцентра . . Докл. Колесник.

3. Доклад Правления Маслосоюза:
   а) об общей деятельности. . . Докл. Осипов.
   б) о производственно-сбытовой работе Докл. Обакевич.
4. Доклад Ревизионной Комиссии . . Докл. Елкин.
5. Доклад Совета Маслосоюза . . Докл. Истомин.
6. Утверждение годового отчета и распределение прибылей . . . . Докл. Осипов.
7. Рассмотрение и утверждение общего плана работы Союза и приходо-расходной сметы на 1925—26 операционный год . . . . . Докл. Осипов.
   и плана агрикультурных мероприятий на 1925—26 операционный год . . Содокл. Шестеров.
8. Об усилении собственных капиталов молочной кооперации . . . Докл. Соловьев.
9. Выборы:
   а) Правления, б) Совета, в) Ревкомиссии, г) Уполномоч. на Всеросс. С'езд молочной кооперации.
10. Разное.

Регламент занятий Собрания установлен следующий:

1. Занятия производить с 10 часов утра до 2 ч. дня и с 5 до 9 часов вечера.
2. Докладчику по общему докладу предоставить 1 час, по другим докладам 40 мин.
   Содокладчикам—30 мин.
   Выступающим в прениях—по 15 мин. в первый раз.
   „ „ „ „ 5 мин. во второй раз.
   На заключительное слово докладчикам—15 мин.
   „ „ „ содокладчик.—10 мин.
   Слово для справки—3 мин.
   Слово по личному вопросу (в конце заседания)—3 мин.
3. Вопросы подаются записками, а для малограмотных и неграмотных допускаются устно.
4. Вопросы разрешаются простым большинством голосов и открытым голосованием.

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|
| 1. Доклад о международном и внутреннем положении СССР. (Докл. Истомин). | 1. Заслушав доклад т. Истомина о международном и внутреннем положении нашего СССР, 2-й Окружной Ишимский Съезд Уполномоченных молочной кооперации ПОСТАНОВЛЯЕТ: |

1) В общем и целом—вполне одобрить проводимую нашим Рабоче-Крестьянским Правительством политику в особенности в отношении:

а) сохранения мира, что является главным моментом для экономического укрепления нашей страны в целом и для большего подъема производительности сельского хозяйства в частности;

б) укрепления дружбы между трудящимися нашей страны и трудящимися, находящимися в капиталистических государствах, а равно проявления должной солидарности к угнетенным народам, желающим избавиться из-под гнета капиталистических государств (Китай, Марокко, Индия, Сирия и т. д.).

2) По внутреннему состоянию нашей страны особенно отметить:

а) значительный рост как фабричной промышленности, так и сельского хозяйства; особенно одобрить проводимую правительством линию по увеличению доходов в общей системе государственного бюджета доходами неналогового характера, что дало возможность значительно облегчить налоговое бремя, которое ложится, главным образом, на крестьянство;

б) укрепление кооперативного строительства, что дает возможность усиливать союз крестьянства с рабочим классом и легче преодолевать рост частного капитала внутри страны.

3) В дальнейшей работе Рабоче-Крестьянскому Правительству необходимо обратить внимание на нижеследующее:

Слушали:

Постановили:

а) на закрепление отмеченных выше достигнутых результатов в особенности на сохранение мирного строительства, на углубление и расширение союза с трудящимися капиталистических государств, а равно на укрепление союза крестьянства с рабочим классом вообще;

б) продолжать отстаивать и в дальнейшем большую экономическую самостоятельность нашей страны и вести экономическое строительство так, чтобы СССР из страны, ввозящей машины и оборудование, превратить в страну, производящую таковые.

4) В целях дальнейшего более бесперебойного проведения намеченных мероприятий по поднятию и развитию всех отраслей промышленности вообще, в частности для развития сельского хозяйства, считать необходимым:

а) стремиться к тому, чтобы со стороны населения аккуратно и своевременно выполнялись все государственные обязанности, такие как: полная и своевременная выплата единого с.-х. налога, возврат госсемссуды и другой задолженности пред государством;

б) более твердо поддерживать равновесие между ценами на товары фабричного производства и ценами на продукты сельского хозяйства; продолжать усиление мероприятий по народному образованию, здравоохранению, в частности, создать более достойные условия для крестьянства в школах высшего типа;

в) требовать большей ответственности со стороны руководящих лиц, которым вверяется управление той или иной отраслью народного хозяйства, в особенности повести усиленную борьбу с расхитителями народных средств;

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

г) продолжать усиление должной работы в смысле укрепления боеспособности нашей Рабоче-Крестьянской Красной армии и улучшения ее материального быта;

д) стремиться к количественному увеличению государственного кредита, его удешевлению и доступности для маломощного крестьянства при наиболее выгодных для такового условиях.

Да здравствует единение всех трудящихся и их победа внутри нашей страны под руководством ВКП (б.л.), а в международном масштабе под руководством III го Коммунистического Интернационала!

2. Доклад о работе Маслоцентра. (Докл. Колесник)

2. Заслушав доклад т. Колесника о проделанной работе Маслоцентра, 2-й Съезд Пшимской Молкооперации констатирует:

I.

1) Маслоцентр, несмотря на незначительный период своего существования достиг в своей работе больших хозяйственных и организационных результатов.

2) Маслоцентр установил крепкую непосредственную связь с внешним рынком по сбыту масла, а равно также охватил и внутренние сбытовые рынки путем организации своих филиалов в крупных промышленных и потребляющих центрах

3) Правильно поставил кооперативный сбыт молочных продуктов.

4) Маслоцентр правильно построил сбытовую и организационную связь со своими членами—союзами, как в практической работе, так и путем печатной информации.

II.

Одобряя проделанную Правлением Маслоцентра работу и отмечая в его работе большие

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

достижения за истекший период времени, Собрание вместе с тем считает необходимым обратить внимание Маслоцентра на дальнейшее углубление своей работы, для чего:

1) Усилить еще более связь с местами путем организационно-инструкторского обслуживания Союзов.

2) Изыскать и увелить в возможно максимальных размерах восстановительные кредиты на постройку и оборудование новых, а гакже переустройство и переоборудование старых заводов, холодильников, организацию лабораторий и т. д. При получении восстановительных кредитов, а также кредитов на постройку теплых скотных дворов, покупку племенного скота и т. п, С'езд находит необходимым прилагать все усилия к тому, чтобы получаемые из тех или иных источников средства проводились через союзную систему молочной кооперации, т. к. при этом условии, по мнению С'езда, только и возможно наиболее правильное и полное использование низовой сетью получаемых восстановительных кредитов.

3) Учитывая необходимость улучшения качества вырабатываемого масла и усовершенствования в дальнейшем техники его производства, С'езд считает необходимым принять все возможные меры к обеспечению молочной промышленности необходимым кадром квалифицированных работников и созданием на местах специальных постоянно-действующих, среднего и высшего типа школ молочного хозяйства, в частности в пределах Уральской области.

4) С'езд находит настоятельно необходимым в дальнейшем всемерно стремиться к понижению

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

накладных расходов и уменьшению комиссионного вознаграждения по продаже масла.

5) Точно также С'езд полагает необходимым в дальнейшем изыскивать пути и способы к расширению за границей рынков сбыта масла, стремясь организацию сбыта этого масла проводить с таким расчетом, чтобы вывозимое масло попадало по возможности непосредственно потребителю его.

6) С'езд полагает необходимым в дальнейшем урегулировать вопрос с процентами по гарантиям за отпускаемые кредиты и принять меры к избежанию этих накладных расходов, или в крайнем случае к снижению их до минимума с последующим возвратом образовавшихся сумм Союзам по выполнении ими взятых на себя обязательств перед Маслоцентром.

7) С'езд находит настоятельно необходимым упорядочить взаимоотношения госмаслозаготовителей с кооперацией и устранить наблюдающийся до сего времени ажиотаж на маслянном рынке, ведущий, как показал истекший маслозаготовительный сезон, к понижению качества вырабатываемого масла и к значительным недоборам на внешних рынках в цене при его продаже.

8) Обратить внимание на образование своих капиталов по всей системе молочной кооперации снизу до верху.

3. Доклад Правления Маслосоюза:

а) об общей деятельности. (Докл. Осипов).

3. Заслушав доклад Правления Союза о работе его за прошедший период, Собрание Уполномоченных констатирует следующее:

1) Прошедший период работы молочной кооперации округа вполне подтвердил целесообразность организации специального вида молочной кооперации (на основах принятых Учредительным Собранием Маслосоюза).

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|
| б) о производственно-сбытовой работе (Содокл. Обакевич) | 2) Вместе с этим прошедший период работы еще более резко отметил ряд весьма серьезных общих обстоятельств, являющихся препятствием на пути развития молочного хозяйства. К таковым относятся:<br>а) несовершенство молочного хозяйства в смысле агрикультурной отсталости населения, низкая техника усовершенствования маслозаводов и т. п., что чрезвычайно влияло на качество масла;<br>б) недостаточная оборудованность маслодельных заводов, что также крайне неблагоприятно отражается на качестве молочных продуктов;<br>3) сравнительная молодость и отсутствие достаточного опыта работников первичной сети молочной кооперации порождали некоторую шероховатость как в организационной, так и в хозяйственной работе.<br>4) Недостаток квалифицированных работников (главное мастеров) также отражался на работе маслодельных артелей.<br>5) Молочная кооперация приступила к работе в условиях острого недостатка и изношенности основных средств производства молочной промышленности. Хотя за истекший период от государства и были получены на восстановление средств производства долгосрочные кредиты, но таковые не могли в достаточной мере удовлетворить нужд кооперативной молочной промышленности. Это обстоятельство отразилось в задержке развития молочной кооперации.<br>6) Помимо вышеуказанных причин неблагоприятно влияли на работу Союза и всю систему молочной кооперации еще обстоятельства, не зависящие от системы Союза: |

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

а) Ненормальные взаимоотношения между молочной кооперацией и маслоэкспортерами (Маслоэкспорт, Аркос и Хлебопродукт) выразились со стороны последних в поддержке ими так называемых „диких" артелей (находящихся вне системы Союза), в организации новых маложизненных артелей, в отрыве здоровых от Союза, в заключении с некоторыми артелями невыгодных договоров на длительные сроки и т п.

7) Работа госмаслозаготовителей при наличии вышеуказанных дефектов крайне неблагоприятно действует как на самый ход развития молочного хозяйства, так и на правильное строительство молочной кооперации с одной стороны и с другой вышеуказанные госмаслозаготовители в погоне за количеством масла, совершенно забывали о качестве последнего, что в корне подрывает правильное развитие маслоделия, в силу чего Собрание Уполномоченных признает вполне возможным прекращение деятельности госмаслозаготовителей, ведущих работу непосредственно с первичными кооперативами (артелями) и допущение таковых к заготовкам масла через окружной Союз молочной кооперации, что даст возможность обеспечить более рациональное развитие молочной промышленности вообще и в частности даст возможность быстрее качественно улучшить вырабатываемое масло.

8) Несмотря на ряд затруднений, молочная кооперация за истекший период ее работы все же достигла значительных успехов как в области хозяйственной, так и организационной. В общем проведенную Правлением за отчетный период работу: Собрание Уполномоченных признает вполне удовлетворительной и взятую линию по восстановле-

| Слушали: | П о с т а н о в и л и: |
|---|---|

нию маслоделия, а равно и по сбыту молочной продукции, правильной.

9) Собрание Уполномоченных особенно отмечает достигнутые результаты в области организационного оформления всей системы молочной кооперации округа и оформление рабочего аппарата, а главное финансовую устойчивость Союза в смысле его кредитоспособности перед кредитующими организациями.

10) В виду всего вышеизложенного собрание считает необходимым в дальнейшей работе Союза обратить внимание на нижеследующее:

а) принять меры в ближайшем будущем к составлению общего плана полного восстановления молочной промышленности округа, разбив его на ряд лет, определив материальные средства, которые потребны для скорейшего и наиболее полного обеспечения темпа развития молочного хозяйства;

б) считаясь с развивающейся товарностью крестьянской молочной продукции, необходимо добиваться при содействии земельных органов как увеличения долгосрочных кредитов и ссуд для восстановления молочной промышленности, так и стремиться полностью использовать отпускаемые кредиты со стороны банков по прямому их назначению с таким расчетом, чтобы этот кредит был более доступным для маломощных и средняцких групп населения, состоящих членами молочной кооперации;

в) наряду с количественным увеличением маслопродукции особое внимание должно быть обращено и на качественное улучшение таковой;

г) более популяризировать все достигнутые результаты во всех отраслях по восстановлению молочной промышленности с целью ознакомления

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

с теми или иными показательными опытами членов Союза через посредство местной печати и т. п Наряду с этим всячески углублять стимул личной заинтересованности среди членов Союза путем премирования последних за образцовое ведение молочного хозяйства и отдельных членов артелей при участии их в тех или иных показательных агрикультурных мероприятиях.

11) Собрание Уполномоченных считает необходимым обратить особое внимание на установление крепкой спайки и кооперативной дисциплины в рядах молочной кооперации на основе принятого Устава Союза, а главное также обратить внимание мест на точное выполнение своего артельного Устава. Маслодельные артели, нарушающие свой устав и кооперативный сбыт, Собрание Уполномоченных находит вполне возможным лишать их дотационных выдач по комиссионному сбыту масла, включая эти дотации на покрытие общесоюзных расходов. Артели—члены Союза, сбывающие масло помимо такового, должны равным образом нести по Союзу все расходы, установленные сметой расходов наравне с артелями, сбывающими масло исключительно через Союз

12) Необходимо обратить внимание на подбор высококвалифицированных инструкторов специалистов маслоделов, которые также должны быть общественными работниками.

13) Продолжать практику живой связи посредством выезда на места членов правления Союза.

14) Обратить внимание на дальнейшее втягивание не вошедших еще в кооперативную систему крестьянских хозяйств путем охвата существующей сетью маслодельных артелей и путем организации новых.

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

15) Вовлекать в союзную систему существующие в данный момент „дикие" маслоартели, включив их в план постепенного организационного и хозяйственного обслуживания.

16) При снабжении низовой сети производственным инвентарем, припасами и материалами обратить особое внимание на качество инвентаря и припасов, а также на удешевление их стоимости путем минимальных надбавок при отпуске их артелям.

17) Считать необходимым добиваться получения молочного инвентаря и припасов маслоделия путем длительного кредита, распространяя льготы по нему и на артели.

18) Во избежание могущего быть экономического закабаления населения в особенности со стороны некооперативных маслозаготовителей, практикующих выдачу солидных авансов под молоко.— получение их необходимо всячески избегать, но одновременно добиваться наиболее своевременной выплаты полагающихся средств за доставленное молоко на маслозаводы членами артелей.

19) Наряду с осуществлением всех вышеуказанных мероприятий необходимо также обратить внимание на усиление ассигнований средств всей системы молочной кооперации на культурно-просветительные нужды, как-то: покупку литературы, выписку всевозможных газет, журналов и т. п.

20) Поручить Правлению Союза возбудить ходатайство пред соответствующими организациями о возможности снижения процентных отчислений с заработной платы рабочих и служащих маслодельных заводов в кассу социального страхования.

21) Обратить внимание на вовлечение женщин в активную работу молочной кооперации.

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|
| | 22) По вопросу просчетов по кассе у т. т. Курочкина и Аверчука — подтвердить решение 3-й сессии Совета Маслосоюза. |
| 4. Доклад Ревиз. Комиссии (Докл. Елкин). | 4. Проделанную работу Ревкомиссии одобрить. |
| 5. Доклад Совета Маслосоюза (Докл. Истомин). | 5. Проделанную работу Совета Маслосоюза одобрить, |
| 6. Утверждение годового отчета и распределение прибылей. (Докл Осипов). | 6. Отчет Правления утвердить. Прибыль, образовавшуюся от операций Союза, в сумме 21 280 руб. 78 к. распределить следующим образом: 50% зачислить в основной капитал, 30%—в запасный и 20%—в специальный капитал. |
| 7. Рассмотрение и утверждение общего плана работы Союза и приходо-расходной сметы на 1925—26 опер. год. (Докл. Осипов) и плана | 7. I. По организационному строительству<br>1) Учитывая быстрый рост и развитие маслоделия и, имея в виду в дальнейшем укрепить первичную сеть и рационально построить молочное хозяйство. Собрание Уполномоченных намечает для успешного и полного развития молочной кооперации следующие мероприятия:<br>а) кооперирование крестьянских хозяйств еще не вошедших в систему маслодельных артелей;<br>б) втягивание в систему Союза „диких“ артелей;<br>в) ликвидация маломощных артелей и расширение района деятельности более крупных, имея в виду укрупнить производство; |

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|
| агрикультурных мероприятий на 1925—26 опер. год. (Содокл. Шестеров) | г) образование по всей системе Союза собственных капиталов;<br>д) поднятие техники маслоделия и повышение качества масла;<br>е) плановое обслуживание артелей со стороны организационной и хозяйственной;<br>ж) углубление статистико-экономической работы, как базы хозяйственных начинаний молочной кооперации. |

## II. По Заготовительно-Сбытовому отделу.

1) Основными принципами в построении плана по маслозаготовкам являются все развивающаяся маслодельная промышленность и увеличение скота у населения округа, а потому заготовку масла по намеченному плану 130.000 пудов признать отвечающей реальной возможности на 1926 год и утвердить на общую сумму 1.950.000 рублей.

2) Работа Маслосоюза по снабжению маслоартелей молочным инвентарем и припасами маслоделия не должна рассматриваться как торговая работа, а потому не должна преследовать цели извлечения прибыли. Она должна ставиться, как одно из основных мероприятий молочной кооперации по восстановлению, развитию и усовершенствованию молочного хозяйства.

Восстановление изношенного за прошедшие годы производственно-молочного инвентаря существующих молочных заводов, замена более улучшенным производственным инвентарем, при снабжении припасами и материалами хорошего качества,—обеспечит наибольшую сохранность продукта производства в пути до отдаленных рынков сбыта.

План по снабжению на общую сумму 153.405 рублей—утвердить.

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

Поручить Правлению проработать вопрос о возможности открытия Союзом в г. Ишиме розничной продажи масла населению.

### III. По приходо-расходной смете.

Смету Союза на 1925—26 год по приходу в сумме 155.500 рублей и по расходу в сумме 151.853 рубля 46 копеек—утвердить.

Для покрытия суммы по расходу установить 7½ отчисление в Союз с оборота по маслозаготовкам.

### IV. По агрикультурным мероприятиям.

1) Наибольший хозяйственный результат в развитии молочной кооперации, молочной промышленности крестьянского хозяйства, может быть достигнут только при осуществлении молочной кооперацией целого ряда агрикультурных мероприятий, направленных к улучшению молочного скота.

2) Намеченный план агрикультурных мероприятий отвечает тем задачам и целям, которые должна поставить пред собою молочная кооперация.

Утверждая план и общую смету на агрикультурные мероприятия в сумме 28.170 рублей, для пополнения таковой Собрание Уполномоченных устанавливает полтора (1½) процента отчисления в Союз с оборота по маслу с артелями, с обязательством расходования исключительно только по прямому назначению.

3) Придавая огромное значение подбору местных быков—производителей в деле улучшения молочного скота в „самом себе“, Собрание Уполномоченных признает желательным включить в план агрикультурной работы Маслосоюза органи-

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|

зацию племенного питомника по выращиванию бычков—производителей.

Подробную разработку данного вопроса поручить Правлению Союза.

4) Усилить работу по организации контрольных союзов и их обслуживанию, а также по улучшению молочных стад путем отбора племенного материала, молодняка, постановки правильного его воспитания, снабжения достаточным количеством хороших производителей.

8. Об усилении собственных капиталов молочной кооперации. (Докл. Соловьев)

8. 1) Все увеличивающаяся хозяйственная нагрузка молочной кооперации ставит пред ней новые задания в области производства, снабжения и сбыта, вместе с тем вызывается потребность и необходимость изыскания соответствующих основных и оборотных средств.

2) Только путь мобилизации собственных средств в форме увеличения паевых капиталов может дать твердую материальную базу молочной кооперации, на основе которой значительно больше можно привлечь, полнее и полезнее использовать заемные средства на восстановление маслоделия.

3) Собрание Уполномоченных Окружного Союза молочной кооперации предложенную правлением Союза схему накопления собственных капиталов, утверждает к руководству и считает необходимым установить с 1926 года единообразный способ накопления собственных капиталов во всех маслодельных артелях, об'единенных в Союзе.

4) Для реального осуществления 3 х летнего плана накопления собственных кооперативных капиталов, Собрание Уполномоченных постановляет:

а) Для создания паевых капиталов молочной кооперации округа артели устанавливают паевой взнос с коровы в три рубля (3).

Слушали: | Постановили:

б) взнос этот собирается ежегодно в течение 3-х лет, начиная с 1926 года, имея в виду к концу 1928 года собрать с каждой коровы по 3 рубля;

в) взносы, внесенные ранее засчитываются в эту сумму;

г) для создания дополнительного паевого капитала в артелях при расчетах за молоко удерживается по две (2) копейки с пуда, начиная с 1-го января 1926 г. в течение 3-х лет;

д) вновь вступающие члены соответственно вносят паевой и дополнительно паевой капиталы наравне с членами, ранее вошедшими в артель;

е) для образования дополнительного паевого капитала в Союзе начислять один процент (1%) с оборота по маслозаготовкам с артелями, распространив данное решение и на операции прошлого года;

ж) во изменение § 11 Устава Ишимского окружного Союза молочной кооперации установить: паевые и дополнительно паевые капиталы Союза составляются внесением артелями в Союз половины (1/2) своих паевых и дополнительно паевых капиталов как уже имеющихся, так и должных быть созданными в артелях на основании принятого настоящим собранием Уполномоченных плана создания собственных капиталов;

з) паевые и дополнительно паевые капиталы должны быть оборотными, подвижными средствами, а потому расходоваться безвозвратно не могут, а также не могут быть превращены в неподвижные ценности;

и) для постройки заводов, приобретения оборудования и инвентаря, необходимо создавать в артелях специальные капиталы, переходящие впоследствии в основные.

| Слушали: | П о с т а н о в и л и: |
|---|---|
| | 5) Собрание признает, что только твердо проведенный в жизнь настоящий план накопления собственных капиталов обеспечит устойчивость молочной кооперации и даст возможность развиваться ей в будущем на пути полного восстановления маслоделия и молочного хозяйства. |
| 9.Выборы: а) Правления Маслосоюза. | 9. а) Членов Правления установить 5 чел.<br>Избранных в постоянный состав 3:<br>Осипов М. А, Обакевич Р. С. и Аверчук Г. М.<br>Входящими 2:<br>Драчев С. Н. (Окрзу) и Пятилетов В. Ф. (Плешковск. м арт.). |
| | Кандидатами к ним:<br>Соловьев В. Г. (Маслосоюз), Сухарев Г. Г. (Макаровск. м арт.) и Яковлев П. П. (Б.-Сорокинск. м арт.). |
| б) Совета Маслосоюза. | б) Членов Совета установить 15 чел.<br>Избранных в члены Совета:<br>Истомин Н. А. (Окрзу), Воробьев (Сельскосоюз), Титов (Потребсоюз), Баландин (Сельхозбанк), Вазианов Ф. Н. (Маслянск. м арт.), Плоских Р. И. (Армизон. м арт.), Страшков И. Г. (Беляков. м арт.), Трофимов Я. И. (Макаровск. м арт.), Усольцев Л. Н. (Плосковск. м арт.), Банадысь П. Н. (Рождественская м арт.), Балюков Н. К. (Маслянское Контр. Т-во), Кизеров С. Ф. (Лихановская м арт.), Ражев П. Т. (Ражевская м арт), Алексеев М. С. (Ларихинск. м арт.) и Шантуров Н. И. (Чуртанская м арт.). |
| | Кандидаты к ним:<br>Горянов Д. И. (Катайская м арт.), Федюнин И. И. (Овсовская м арт.), Маслов П. Е. (Хантиновск. м арт.), Чалков А. Т. (Дранковская м арт.), Насилевских Е. И. (Н.-Николаевск. м. арт.). |

| Слушали: | Постановили: |
|---|---|
| в) Выборы Ревиз. Комиссии Масло-союза. | в) Членов Ревизионной Комиссии установить 3 чел.<br>Избраны: Морев (Окрвнуторг), Елкин М. Ф. (Викуловская м арт.), Баскаков А. А. (Кротово-Вилковской м арт.),—все непостоянного состава.<br>Кандидаты к ним: Гребенников П. Н. (Маслянская м арт.), Андриенко Е. Ф. (Больше-Сорокинск. м/арт.) |
| г) Выборы Уполномоченных на Всеросс. Сезд мол. кооперац. | г) Командировать на Сезд В. С. М. К. в Москву: Истомина П. А., Осипова М. А., Вазианова Ф. П. и Усольцева А. Н |
| 10) Разное. а) об отпечатани материалов Сезда для рассылки в маслоартели. | 10. а) Все материалы Сезда отпечатать и разослать в маслоартели. |

Председатель Президиума Собрания Истомин

| | |
|---|---|
| Члены Президиума: | Осипов.<br>Волынский.<br>Страшков.<br>Евдокимов.<br>Плоских.<br>Вазианов.<br>Шантуров.<br>Колов.<br>Горяинов.<br>Ямов. |
| Секретари: | Вахрамеев.<br>Черевков. |

# B. Приложения.

# СПИСОК

## делегатов второго собрания, уполномоченных Маслосоюза.

| №№ по порядку. | Фамилия имя отчество. | От какой организации. |
|---|---|---|
| | **а ) с решающим голосом.** | |
| 1 | Андриенко Ефим Федорович. | м ар. Б-Сорокинская Б-Сор. р. |
| 2 | Архипов Потап Кондратьевич. | „ Остроиятовск. Слад. „ |
| 3 | Андреянов Денис Савельевич. | „ Малышенская Голыш. „ |
| 4 | Анисимов Ефим Алексеевич. | „ Б Приютинская, Петух. „ |
| 5 | Антонов Алексей Алексеевич. | „ Шевыринская, Абат. „ |
| 6 | Аникин Федор Архипович. | „ Боковская, „ „ |
| 7 | Абрамов Михаил. | „ Уктузская, Берд. „ |
| 8 | Алексеев Мамонт Степанович. | „ Ларихинская, Ларих. „ |
| 9 | Акимов Гавриил Филатович. | „ Готопутовск., Б Сорок. „ |
| 10 | Банадысь Павел Никитич. | „ Рождественск. II, Слад. „ |
| 11 | Бельков Павел Лукич. | „ Сартамская, Викул. „ |
| 12 | Баженов Яков Викторович. | „ Евсинская, Усть-Лам. „ |
| 13 | Баскаков Андрей Александр. | „ Кротово-Вилковск., Ар. „ |
| 14 | Боярский Иван Егорович. | „ Аромашевская, „ „ |
| 15 | Бетехтин Николай Феодоров. | „ Королевская, Голыш. „ |
| 16 | Баянов Антон Федорович. | „ М-Елецкая, „ „ |
| 17 | Березин Михаил Андреевич. | „ Н Рямовская, Берд. „ |
| 18 | Безрядин Павел Васильевич | „ Катковскаа, Абатск. „ |
| 19 | Беленинко Трофим Алексеев. | „ Озернинская, Викул. „ |
| 20 | Барсуков Корнилий Васильев | „ Окуневская, Берд. „ |
| 21 | Белов Абрам Сергеевич. | „ Безруковская, Жил. „ |
| 22 | Баженов Яков Иванович. | „ Ивановская, Арм. „ |
| 23 | Болдырев Максим Михайлов | „ Боровская, Жиляк. „ |
| 24 | Бабаев Тарас Димитриевич. | „ Слободская, У Лам. „ |
| 25 | Баженов Петр Семенович. | „ Скарединская, Голыш. „ |
| 26 | Битков Дмитрий Николаевич. | „ Воронинская, Ларих. „ |
| 27 | Баимов Наум Илларионович. | „ Пешневская, Ильин. „ |
| 28 | Богданов Петр Никоиорович. | „ Б-Сорокинская, Б-Сор. „ |
| 29 | Белов Михаил Петрович. | „ Челноковская, Абат. „ |
| 30 | Балюков Николай Кириллов. | „ Маслянск. кон. т-в., Аб. „ |
| 31 | Ванжа Василий Семенович | „ Осовская, Аромаш. „ |
| 32 | Выкрицкий Георгий Иванов. | „ Свининская, Голыш. „ |
| 33 | Верещагин Аким Давыдович. | „ Преображенская, Б-С. „ |
| 34 | Волосенко Прохор Сергеевич. | „ Николаевская, Викул. „ |
| 35 | Вознянов Феодор Иванович. | „ Маслянская, Абатск. „ |
| 36 | Горбунов Михаил Иванович. | „ Горбуновская, У-Лам. „ |
| 37 | Гриценко Илья Федорович. | „ Б-Чернорская, Ларих. „ |

| №№ по порядк. | Фамилия имя отчество. | От какой организации. |
|---|---|---|
| 38 | Гуров Иван Петрович. | м.ар. Н-Сергеевская, Слад. р. |
| 39 | Григорьев Василий Васильев. | „ Пегановская, Бердюж. „ |
| 40 | Гончаров Иван Дементьевич. | „ Вьялковская, Армиз. „ |
| 41 | Гребенников Иван Николаев. | „ Маслянская, Абатского „ |
| 42 | Долидонов Виталий Андреев. | „ У Ламенская, У Лам. „ |
| 43 | Демидов Димитрий Игнатьев. | „ Шабуровская, Берд. „ |
| 44 | Дмитриев Дмитрий Игнатьев. | „ Армизонская, Армиз. „ |
| 45 | Евдокимов Яков Гаврилович | „ Бутыринская, Частооз. „ |
| 46 | Ефимов Николай Михайлов. | „ Озернинская, Викул. „ |
| 47 | Егоров Василий Ильич. | „ Голышмановская, Гол. „ |
| 48 | Еремин Степан Игнатьевич. | „ У-Барсукская, Викул. „ |
| 49 | Елишев Иван Кириллович. | „ Солоновская, У Лам. „ |
| 50 | Елкин Михаил Филатович. | „ Викуловская, Викул. „ |
| 51 | Жадалов Фалдей Никифоров. | „ У-Лотовская, Аромаш. „ |
| 52 | Землянов Григорий Андреев. | „ Земляновская, Голыш. „ |
| 53 | Закаменных Яков | „ Крашенинская, Армиз. „ |
| 54 | Замяткин Константин Иванов. | „ Н Троицкая, Частооз. „ |
| 55 | Заворохин Николай Андреев. | „ Заворохинская, Жиляк. „ |
| 56 | Зырянов Алексей Игнатьевич. | „ Клепиковская, Ларих. „ |
| 57 | Зматраков Григорий Матвеев. | „ Казанская, Ильинск. „ |
| 58 | Знаменьщиков Дмитрий Аф. | „ Балаганская, Викул. „ |
| 59 | Зенкин Порфирий Ефимович | „ Балахлейская, Аром. „ |
| 60 | Иванов Михаил Данилович. | „ Аромашевская, „ „ |
| 61 | Ипатенко Иван Николаевич. | „ М Чирки, Ларихин. „ |
| 62 | Кириллов Сергей Ефимович. | „ Бородинская, Викул. „ |
| 63 | Кудрявцев Макар Адреевич. | „ Каламкская, Бердюж. „ |
| 64 | Коверзнев Трофим Михайлов | „ Броанская, Голышм. „ |
| 65 | Кутырев Андрей Александров. | „ З-Медведевскач, Гол. „ |
| 66 | Кутырев Тимофей Григорьев. | „ „ „ „ |
| 67 | Копылов Петр Сергеевич. | „ Покровская, Викул. „ |
| 68 | Коротаев Яков Федорович. | „ Каргалинская, „ „ |
| 69 | Кезиков Семен Романович. | „ Б Ченчерская, Ларих. „ |
| 70 | Конопельцев Иван Иванович. | „ Малиновская, Сладк. „ |
| 71 | Коновалов Владимир Егоров. | „ Шаньгинская, У Лам. „ |
| 72 | Крестьянинов Алексей Егор. | „ Лапушинская, Голыш. „ |
| 73 | Квашнин Ефим Федорович. | „ Б Гусиновская, Петух. „ |
| 74 | Кошкаров Терентий Кондрат. | „ Грачи-Кошкар., Ильин. „ |
| 75 | Колосов Михаил Николаевич. | „ Прокутская, Жиляк. „ |
| 76 | Колосов Яков Захарович. | „ Огневская, Ларих. „ |
| 77 | Каштанов Андрей Осипович | „ Покровская, Сладк. „ |

| №№ по порядку. | Фамилия имя отчество. | От какой организации. |
|---|---|---|
| 78 | Котельников Игнатий Дмитр. | м. ар. Макаровская, Жиляк. р. |
| 79 | Кобзев Андрей Ефимович. | „ Задонская, Сладков. „ |
| 80 | Казанцев Павел Степанович. | „ Б Ярковская, Ильин. „ |
| 81 | Кашин Сергей Федорович. | „ Зарославская, Берд. „ |
| 82 | Кравцев Артемий Григорьев. | „ Н Андреевская, Сладк „ |
| 83 | Колов Алексей Кузьмич. | „ Загремяцкая, У-Лам. „ |
| 84 | Киселев Терентий Петрович. | „ Песьянская I, Берд. „ |
| 85 | Котин Николай Петрович. | „ Петуховская, Петухов. „ |
| 86 | Колмогорцев Николай Данил | „ Дубынская, Ильинск. „ |
| 87 | Крилохотько Василий Иванов. | „ М Скарединская, Ар. „ |
| 88 | Калинин Григорий Васильев. | „ Калининская, Викул. „ |
| 89 | Лумпов Иван Яковлевич. | „ Бековская, Сладковск. „ |
| 90 | Лесков Степан Иванович. | „ Малышинская, Голыш. „ |
| 91 | Любенко Сергей Иванович. | „ Карасульская, Жиляк. „ |
| 92 | Лизок Даниил Феодорович. | „ Н Щетниковская, Вик. „ |
| 93 | Лапин Федор Иванович. | „ Лапинская, Крупинск. „ |
| 94 | Лоцман Мартын Андреевич. | „ Боярская, „ „ |
| 95 | Лапин Николай Иванович. | „ Ильинская, Ильинск. „ |
| 96 | Левин Александр Иванович. | „ Рождественская, Слад. „ |
| 97 | Маханов Василий Иванович. | „ Рябовская, Викулов. „ |
| 98 | Медведев Кузьма Михайлов. | „ Осовская, Аромашев „ |
| 99 | Марков Андрей Васильевич | „ Костылевская, Абатск. „ |
| 100 | Маслов Павел Ефимович. | „ Хантиновская, Сладк. „ |
| 101 | Мельников Захар Феоктист. | „ Песьяновская, Петух. „ |
| 102 | Малышкин Василий Петрович. | „ Мелехинская, Берд. „ |
| 103 | Мягких Лаврентий Николаев | „ Чистяковская, Б Сор. „ |
| 104 | Мясников Федор Никифор. | „ Базарихинская, Викул. „ |
| 105 | Мосиевских Матвей Матвеев. | „ Поддубровская „ „ |
| 106 | Мисиюк Григорий Федорович | „ Вакаринская, Ильин. „ |
| 107 | Мазуль Юлий Иванович. | „ Шадринская, Сладков. „ |
| 108 | Мурзин Тарас Трофимович. | „ Ларихинская, Ларих. „ |
| 109 | Молоков Ефим Андреевич. | „ Тушнолобовская, Абат. „ |
| 110 | Маклаков Прокопий Гаврил. | „ Вьяловская, Армиз. „ |
| 111 | Маркович Авдей М. | „ Плешковская, Жиляк. „ |
| 112 | Милютин Иван Родионович. | „ Ловцовская, Сладков. „ |
| 113 | Москин Николай Васильевич. | „ Александровская, Слад. „ |
| 114 | Миронов Тимофей Федорович. | „ Караваевская, „ „ |
| 115 | Михайлов Иван Федорович. | „ Николаевская, Берд. „ |
| 116 | Никитин Яков Григорьевич. | „ Травнинская, Ларих. „ |
| 117 | Нагорных Павел Емельянов. | „ Сладковская, Сладк. „ |

| №№ по порядк. | Фамилия имя отчество. | От какой организации. |
|---|---|---|
| 118 | Новиков Степан Григорьевич. | м ар. Распопинск. Викулов. р. |
| 119 | Носилевский Егор Исакович. | „ Н.-Николаевск. Сладк „ |
| 120 | Низковских Кузьма Ларионов. | „ Ларихинская, Ларихин. „ |
| 121 | Носов Илья Степанович. | „ М.-Скарединская, Аром. „ |
| 122 | Ольков Григорий Ларионов. | „ Б.-Боковская, Викул. „ |
| 123 | Обухов Ефим Григорьевич. | „ Юрминская, Аромаш. „ |
| 124 | Орехов Михаил Артемьевич. | „ Ситниковск., У.-Ламен. „ |
| 125 | Оленьков Алексей Трофимов | „ Тушнолобовск, Абатск. „ |
| 126 | Пиджаков Константин Иван. | „ Свистовская, У.-Ламен. „ |
| 127 | Попов Михаил Иванович | „ Бельково Боровск., Вик. „ |
| 128 | Путилов Павел Яковлевич. | „ Ср.-Чирковск, Голыш. „ |
| 129 | Попов Филипп Прокопьевич. | „ Кузнецовская. Голышм. „ |
| 130 | Прошутин Степан Ефимович, | „ Садовщиковская „ „ |
| 131 | Помогаев Кузьма Григорьев. | „ Вознесенская, Сладков. „ |
| 132 | Плоских Роман Иванович. | „ Армизонская, Армизон. „ |
| 133 | Плесовских Григорий Яковл. | „ Казанская, Ильинского „ |
| 134 | Пашков Алексей Иванович | „ Б. Болдыревск. Абатск. „ |
| 135 | Попов Иван Матвеевич | „ Бескозобовская, Голыш. „ |
| 136 | Пятилетов Василий Федоров. | „ Плешковская, Жиляк. „ |
| 137 | Понамарев Федор Васильев | „ Козловская, Голышман. „ |
| 138 | Плесовских Тимофей Евдоким | „ Русаковская, Аромаш. „ |
| 139 | Прокопьев Николай Алексеев. | „ Маслянская, Абатск. „ |
| 140 | Пенежин Семен Захарович. | „ Малиновская, Аромаш. „ |
| 141 | Попов Петр Павлович. | „ Б.-Кусерякская „ „ |
| 142 | Паршуков Димитрий Герас. | „ Доновская, Жиляковск. „ |
| 143 | Ражев Петр Тимофеевич. | „ Ражевская, Ильинск. „ |
| 144 | Рябов Порфирий Иванович. | „ Таволжанская, Сладков. „ |
| 145 | Рагозин Ефим Яковлевич. | „ Локтинская, Жиляк. „ |
| 146 | Сидаренко Макар Михайлов. | „ Орловская, Армизонск. „ |
| 147 | Суханов Абрам Арефьевич. | „ Н.-Шулынгинск., Гол. „ |
| 148 | Сорокин Павел Григорьевич. | „ Карматская, Аромаш. „ |
| 149 | Страшков Иван Григорьевич. | „ Беляковская, Частооз. „ |
| 150 | Сыровяткин Терентий Макар. | „ Каменская, Петуховск. „ |
| 151 | Соснин Петр Алексеевич. | „ Ворсихинская, Б.-Сор. „ |
| 152 | Суворов Феоктист Иосифов. | „ Карасьевская, Частооз „ |
| 153 | Симонов Иван Яковлевич. | „ К.-Вилковская, Аром. „ |
| 154 | Созоной Иван Андреевич. | „ Загремяцкая, У.-Ламен. „ |
| 155 | Сац Селиверст Осипович. | „ Ср. Чирковская, Голыш. „ |
| 156 | Сорокин Андрей Петрович. | „ Вяткинская, Аромаш. „ |
| 157 | Сугатов Петр Васильевич. | „ Знаменщиковская, Вик. „ |

| №№ по порядку. | Фамилия имя отчество. | От какой организации. |
|---|---|---|
| 158 | Скорин Михаил Егорович. | м арт. Н Локтинская Жиляк. р. |
| 159 | Сухарев Сергей Макарович. | „ Синицинская, Ильинск. „ |
| 160 | Созонов Ефим Яковлевич. | „ Пегановская, Бердюж. „ |
| 161 | Сажин Степан Артемьевич. | „ Прокутская, Жиляк. „ |
| 162 | Стаценко Ефим Корнилович. | „ Ст Рямовская, Бердюж. „ |
| 163 | Самуренко Иван Филиппович | „ Водолазовская, Абатск. „ |
| 164 | Сухарев Григорий Герасим. | „ Макаровская, Жиляк. „ |
| 165 | Склюев Матвей Васильевич. | „ Гельцовская, Абатск. „ |
| 166 | Соколов Григорий. | „ Тепло Дубровск., Пет. „ |
| 167 | Суходолов Трофим. | „ Бутусовская, Жиляк. „ |
| 168 | Соколов Николай Васильев. | „ Медвежская, У Ламен. „ |
| 169 | Самсонов Трофим Емельянов | „ Няшинская, Армизонск. „ |
| 170 | Сергеев Василий Иванович. | „ Гагаринская, Бердюж. „ |
| 171 | Смирнов Петр Николаевич. | „ Смирновская, Ларих. „ |
| 172 | Степанов Андрей Иванович. | „ Афонькинская, Ильин. „ |
| 173 | Степанов Павел. | „ Уктузская, Бердюжск. „ |
| 174 | Третьяков Алексей Семенов. | „ С Дубровская, Армиз. „ |
| 175 | Токмин Павел Гордеевич. | „ Бескозобовская, Гол. „ |
| 176 | Трушников Андрей Васильев. | „ Ильинская, Ильинск. „ |
| 177 | Тигин Игнатий Феодорович. | „ Черемшанская, Жиляк. „ |
| 178 | Третьяков Николай Павлов | „ Боковская, Абатск. „ |
| 179 | Усольцев Лазарь Нестерович | „ Плосковская, Армизон. „ |
| 180 | Усольцев Иван Фролович. | „ Речкуновская, Абатск. „ |
| 181 | Уржумцев Максим Сидоров. | „ Ачимовская, Викулов. „ |
| 182 | Урбан Степан Степанович. | „ Стрункинская, Сладк. „ |
| 183 | Усов Яков Васильевич. | „ Медвежская, У-Ламен. „ |
| 184 | Ульянов Александр Алексеев. | „ Ю-Дубровская, Армиз. „ |
| 185 | Усов Василий Самойлович. | „ Серебрянская, Викул. „ |
| 186 | Федюнин Иван Иванович. | „ Овсовская, Аромаш. „ |
| 187 | Фищенко Григорий Николаев. | „ Малиновская, Викул. „ |
| 188 | Федоров Алексей Назарович. | „ Коточиговская, „ „ |
| 189 | Федоров Михаил Акимович. | „ Катайская, Слад. „ |
| 190 | Хіменчук Григорий Алексеев. | „ Назаровская, Абатск. „ |
| 191 | Целиков Александр Евграф. | „ Кукарцевская, Жил. „ |
| 192 | Чалков Андрей Тимофеевич. | „ Дранковская, Голышм. „ |
| 193 | Чикунов Иван Федорович. | „ Савинская, Бердюжск. „ |
| 194 | Чебышев Василий Григорьев. | „ Долговская, Частооз. „ |
| 195 | Черепанов Федор Петрович. | „ Гагарьевская, Ларих. „ |
| 196 | Чернышев Иван Николаевич. | „ Матасинская, Петух. „ |
| 197 | Черепанов Кузьма Николаев. | „ Гагарьевская, Ларих. „ |

| №№ по порядку | Фамилия имя отчество | От какой организации |
|---|---|---|
| 198 | Шепелин Петр Иванович. | м. арт. Утчанская, Петухов. р. |
| 199 | Шарапов Василий Герасимов. | „ Карасульская, Жиляк. „ |
| 200 | Шантуров Николай Ильич. | „ Чуртанская, Викул. „ |
| 201 | Шантуров Григорий Яковлев. | „ Малаховская, „ „ |
| 202 | Шантуров Терентий Егоров. | „ Пинигинская, Б-Сорок. „ |
| 203 | Шевелев Феодор Тимофеев | „ Оськинская, У-Ламен. „ |
| 204 | Шевелев Михаил Васильевич. | „ Б-Ярковская, Ильинск. „ |
| 205 | Шепелин Иван Семенович. | „ Частоозерск., Частооз. „ |
| 206 | Щетков Захар Дмитриевич. | „ Темнинская, У-Ламен. „ |
| 207 | Яковлев Иван Платонович. | „ Б Сорокинская, Б-Сор. „ |
| 208 | Ямов Евтихий Егорович. | „ Сивковская, Частооз. „ |
| | **б) с совещательным голосом.** | |
| 1 | Волынский Д. Б. | Маслоцентр. |
| 2 | Колесников Моисей Трофим. | „ |
| 3 | Драчев Степан Николаевич. | Окрземотдел. |
| 4 | Карпенко Федор Яковлевич. | Ситниковск. м. арт. У-Ламен. р. |
| 5 | Понамарев Петр Романович. | Солоновская „ „ „ |
| 6 | Юнкин Иван Феодорович. | Боковская „ Викулов. „ |

# Распределение

делегатов собрания уполномоченных.

*По данным 205 анкет.*

а) По возрасту.

| В возрасте | Количество | % |
|---|---|---|
| От 20 до 25 лет | 31 | 15 |
| „ 26 „ 30 „ | 39 | 19 |
| „ 31 „ 40 „ | 84 | 41 |
| „ 41 „ 50 „ | 39 | 19 |
| свыше 50 „ | 12 | 6 |
| Итого. . . | 205 | 100 |

б) По кооператив стажу.

| Со стажем | Количество | % |
|---|---|---|
| До 1 года | 53 | 25 |
| от 1 г. „ 2 лет | 97 | 48 |
| „ 3 л. „ 4 „ | 39 | 19 |
| „ 5 „ „ 10 „ | 12 | 6 |
| свыше 10 „ | 4 | 2 |
| Итого. . . | 205 | 100 |

в) По партийности.

| | Количество | % |
|---|---|---|
| 1) Членов и кандидов ВКП (б). . | 16 | 8 |
| 2) Членов ВЛКСМ. | 1 | |
| 3) Беспартийных . | 188 | 92 |
| Итого. . . | 205 | 100 |

г) По социальн. положению.

| | Количество | % |
|---|---|---|
| 1) Служащих . | 1 | 55 |
| 2) Бедняков . . | 112 | |
| 3) Средняков . | 92 | 45 |
| Итого. . . | 205 | 100 |

# СПИСОК

маслодельных артелей, входящих в Ишимский Окружной Союз Молочной Кооперации

„МАСЛОСОЮЗ".

*На 1-е сктября 1925 года.*

*Примечания:* 1. Количество хозяйств и дойных коров в районе кооперативов указано по сведениям Окрстатбюро за прошлый год. На 1926 г. число коров надо считать выше указанного на 15—20%.

2. Сведения о производственной работе некоторых артелей не попали в список за поздним получением годовых отчетов.

| № № по порядку | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | В |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| | | **Жиляковский р.** | | | | | | |
| 1 | 1 | Боровская | Фев. | Фев. | 3 | 256 | 914 | 22 |
| 2 | 3 | Плешковская | „ | „ | 5 | 188 | 484 | 14 |
| 3 | 5 | Безруковская | „ | „ | 7 | 759 | 1307 | 40 |
| 4 | 7 | Н.-Локтинская | „ | „ | 1 | 292 | 524 | 26 |
| 5 | 12 | Полковниковская | „ | „ | 1 | 157 | 340 | 9 |
| 6 | 55 | Карасульская | „ | „ | 5 | 574 | 1222 | 45 |
| 7 | 61 | Бутусовская | Март | Март | 5 | 200 | 397 | 12 |
| 8 | 66 | Макаровская | „ | „ | 5 | 500 | 1335 | 42 |
| 9 | 67 | Кукарцевская | „ | „ | 1 | 177 | 257 | 10 |
| 10 | 75 | Прокутская | „ | „ | 7 | 461 | 1057 | 33 |
| 11 | 84 | Сажинская | „ | „ | 1 | 147 | 432 | 13 |
| 12 | 103 | Черемшанская | Апр. | Апр. | 3 | 392 | 630 | 14 |
| 13 | 107 | Мизоновская | Фев. | Апр. | 2 | 537 | 1094 | 50 |
| 14 | 185 | Михайловская | июль | июль | 4 | 152 | 450 | 3 |
| 15 | 188 | Локтинская | „ | „ | 1 | 252 | 377 | 7 |
| | | **Ларихинский р.** | | | | | | |
| 16 | 11 | Б.-Ченчерская | Фев. | Фев. | 5 | 384 | 929 | 37 |
| 17 | 21 | Огневская | „ | „ | 2 | 288 | 467 | 21 |
| 18 | 38 | Смирновская | „ | „ | 3 | 443 | 684 | 32 |
| 19 | 39 | Гагарьевская | „ | „ | 3 | 430 | 759 | 33 |
| 20 | 50 | Ларихинская | „ | „ | 9 | 1443 | 2310 | 100 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X—1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса 1 X—1925 года в рублях |
| 914 | 2 | 1 р. | 22716 | 1133 | 20,0 | 868 | 162 | 57 | 21196 | 3851 |
| 444 | 2 | 1 р. | 13295 | 639 | 20,8 | 595 | — | 30 | 12027 | 3718 |
| 1000 | 6 | 1 к. | | | | | | | | |
| 524 | 1 | 1 р. | 19723 | 930 | 21,2 | 864 | — | 38 | 17216 | 3821 |
| 234 | — | 1 р. | | | | | | | | |
| 1222 | 4 | 1 к. | 18548 | 853 | 21,7 | 816 | — | 29 | 16251 | 8252 |
| 358 | 4 | 1 р | 6917 | 319 | 21,7 | 319 | — | 5 | 6291 | 4949 |
| 1331 | 5 | 1 р. | 35192 | 1717 | 20,5 | 1507 | — | 70 | 32999 | 8953 |
| 210 | — | 1 р. | 2372 | 111 | 21,4 | 105 | — | 5 | 2086 | 1539 |
| 831 | 5 | 1 р. | 10365 | 473 | 21,9 | 464 | — | 5 | 8875 | 6463 |
| 432 | — | 1 р. | 10798 | 541 | 20,0 | 502 | — | 20 | 10032 | 2296 |
| 500 | 2 | 1 р. | 10829 | 505 | 21,2 | — | 471 | 28 | 10400 | 9490 |
| 1094 | 1 | 1 р. | 24625 | 1191 | 20,7 | — | 1119 | 61 | 23102 | 11756 |
| 150 | 3 | 1 р. | 593 | 29 | 20,6 | 28 | — | — | 583 | 1748 |
| 200 | 1 | 1 р. | 4523 | 214 | 21,1 | 203 | — | 8 | 4537 | 1573 |
| 929 | 4 | 1 р. | | | | | | | | |
| 467 | 1 | 1 р. | 9652 | 451 | 21,2 | 440 | — | 10 | 8518 | 2677 |
| 632 | 2 | 1 р. | | | | | | | | |
| 736 | 2 | 1 к. | 17353 | 832 | 20,9 | 784 | — | 49 | 15766 | 8300 |
| 2034 | 8 | 1 к. | 39749 | 1832 | 21,7 | 1753 | — | 79 | 35531 | 17032 |

| №№ по порядку. | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | В |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| 21 | 87 | Клепиковская | Март | Март | 1 | 190 | 435 | 50 |
| 22 | 91 | Воронинская | „ | „ | 2 | 256 | 546 | 207 |
| 23 | 119 | Травнинская | Апр. | Апр. | 1 | 225 | 412 | 208 |
| 24 | 128 | М.-Ченчерская | „ | „ | 2 | 280 | 406 | 156 |
| | | Ильинский р. | | | | | | |
| 25 | 93 | Копотиловская | Март | Март | 1 | 337 | 860 | 142 |
| 26 | 94 | Ильинская | „ | „ | 3 | 583 | 867 | 374 |
| 27 | 95 | Афонькинская | „ | „ | 3 | 440 | 844 | 256 |
| 28 | 109 | Дубынская | Апр. | Апр. | 4 | 425 | 784 | 100 |
| 29 | 110 | Н.-Александров. | Апр. | Апр. | 1 | 465 | 600 | 40 |
| 30 | 117 | Казанская | „ | „ | 5 | 871 | 1534 | 514 |
| 31 | 120 | Б.-Ярковская | „ | „ | 3 | 653 | 1204 | 354 |
| 32 | 135 | Вакоринская | Фев. | „ | 1 | 130 | 552 | 137 |
| 33 | 136 | Пешневская | „ | „ | 2 | 182 | 435 | 186 |
| 34 | 165 | Грач. Кошкарев. | Март | Май | 2 | 302 | 461 | 164 |
| 35 | 172 | Синицинская | „ | „ | 1 | 96 | 247 | 93 |
| | | Бердюжский р. | | | | | | |
| 36 | 30 | Бердюжская | Фев. | Фев. | 3 | 467 | 320 | 109 |
| 37 | 51 | Окуневская | „ | „ | 1 | 248 | 497 | 239 |
| 38 | 65 | Ст. Рямовская | Март | Март | 2 | 343 | 559 | 209 |
| 39 | 96 | Уктузская | „ | „ | 4 | 655 | 1013 | 435 |
| 40 | 106 | Калмакская | Апр. | Апр. | 2 | 568 | 780 | 221 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X—1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла | | | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса на 1|X—1925 года в рублях |
| | | | | | | Союзу | На сторону | Членам артели | | |
| 139 | — | 1 р. | 2817 | 129 | 21,8 | 16 | 105 | 7 | 2564 | 6620 |
| 546 | 1 | 1 р. | 10338 | 495 | 20,9 | 467 | — | 29 | 9438 | 6821 |
| 411 | — | 1 р. | 6695 | 319 | 21,3 | 296 | 2 | 26 | 6530 | 1923 |
| 369 | 1 | 1 р. | 6396 | 305 | 21,0 | 299 | — | 6 | 6127 | 2725 |
| 387 | — | 1 р. | 6057 | 283 | 21,2 | 273 | — | 10 | 5667 | 963 |
| 867 | 2 | 1 р. | 11892 | 526 | 22,6 | 494 | — | 32 | 10371 | 5002 |
| 582 | 2 | 1 р. | 13183 | 621 | 21,2 | 552 | 56 | 12 | 12119 | 3140 |
| 300 | 1 | 1 р. | 3996 | 178 | 23,3 | 154 | 6 | 15 | 3982 | 1556 |
| 100 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 1234 | 3 | 1 р. | 20692 | 942 | 21,7 | 921 | — | 30 | 18888 | 6101 |
| 743 | 2 | 1 р. | 8935 | 409 | 21,9 | 394 | — | 14 | 8174 | 6355 |
| 552 | — | 1 р. | 19629 | 970 | 20,1 | 968 | — | 7 | 19011 | 2122 |
| 435 | 1 | 1 р. | 9407 | 440 | 21,4 | 405 | — | 35 | 8415 | 1033 |
| 242 | — | 1 р. | 4064 | 189 | 21,5 | 180 | — | 5 | 3781 | 384 |
| 247 | — | 1 р. | 5302 | 259 | 20,6 | 247 | — | 11 | 5086 | 1599 |
| 202 | — | 1 р. | 3443 | 156 | 21,6 | 126 | 19 | 7 | 2934 | 2718 |
| 497 | — | 1 р. | 9466 | 461 | 20,5 | 414 | — | 43 | 8654 | 2854 |
| 382 | 1 | 1 р. | 7791 | 344 | 22,6 | 335 | — | 8 | 7374 | 4857 |
| 811 | 3 | 1 р. | 15327 | 695 | 22,1 | 584 | 49 | 61 | 13435 | 6208 |
| 467 | 2 | 1 р | 4934 | 225 | 21,9 | 150 | 65 | 10 | 4566 | 1671 |

| №№ по порядку | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | В |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| 41 | 108 | Зарославская | Апр. | Апр. | 3 | 426 | 626 | 194 |
| 42 | 112 | Пегановская | „ | „ | 3 | 535 | 1235 | 439 |
| 43 | 131 | Истошенская | Март | „ | 2 | 447 | 370 | 94 |
| 44 | 134 | Николаевская | „ | „ | 1 | 191 | 333 | 176 |
| 45 | 137 | Кутыревская | Апр. | „ | 2 | 194 | 371 | 98 |
| 46 | 151 | Савинская | „ | Март | 1 | 119 | 260 | 78 |
| 47 | 152 | Воробьевская | „ | „ | 1 | 262 | 380 | 80 |
| 48 | 157 | Шабуровская | „ | Апр. | 4 | 473 | 750 | 214 |
| 49 | 164 | Н.-Рямово-Горюнов. | Май | Май | 2 | 265 | 409 | 149 |
| 50 | 168 | Мелехинская | „ | „ | 3 | 145 | 280 | 141 |
| 51 | 175 | Песьянская 1 | „ | июнь | 1 | 165 | 302 | 38 |
| 52 | 176 | Гагаринская | Май | „ | 1 | 264 | 427 | 221 |
| | | Частоозерский р. | | | | | | |
| 53 | 36 | Лихановская | Фев. | Фев. | 3 | 428 | 825 | 270 |
| 54 | 37 | Карасьевская | „ | „ | 3 | 320 | 603 | 195 |
| 55 | 40 | Сивковская | „ | „ | 2 | 344 | 825 | 81 |
| 56 | 44 | Частоозерская | „ | „ | 4 | 465 | 1030 | 268 |
| 57 | 45 | Беляковская | „ | „ | 2 | 384 | 740 | 168 |
| 58 | 100 | Н.-Троицкая | Март | Март | 3 | 861 | 1094 | 87 |
| 59 | 102 | Бутыринская | „ | „ | 2 | 434 | 700 | 94 |
| 60 | 104 | Долговская | „ | „ | 4 | 627 | 1375 | 132 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X -1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса на 1|X—1925 года в рублях |
| 397 | 2 | 1 р. | 3921 | 177 | 22,2 | 164 | — | 13 | 3469 | 2176 |
| 1011 | 4 | 1 к. | 26976 | 1268 | 21,3 | 953 | 255 | 46 | 24682 | 4571 |
| 224 | 1 | 1 к. | 3546 | 162 | 21,8 | 87 | 69 | 5 | 3028 | 917 |
| 333 | — | 1 р. | 5921 | 279 | 21,3 | 270 | — | 6 | 5430 | 1212 |
| 243 | 1 | 1 р. | 1555 | 64 | 24,2 | 62 | — | 2 | 1300 | 905 |
| 182 | — | 1 р. | 3161 | 151 | 20,5 | 144 | — | 7 | 2987 | 1184 |
| 178 | — | 1 р. | 2318 | 106 | 21,8 | 79 | 15 | 11 | 2125 | 1019 |
| 470 | 3 | 1 к. | 6926 | 314 | 22,0 | 236 | 74 | 2 | 6176 | 3499 |
| 326 | 1 | 1 р. | 4297 | 196 | 21,8 | 189 | — | 2 | 3818 | 3038 |
| 273 | 2 | 1 р. | 4318 | 195 | 22,1 | 83 | 110 | 2 | 3917 | 1240 |
| 83 | — | 1 р. | 2591 | 119 | 21,7 | 103 | 9 | 7 | 2998 | 3417 |
| 427 | — | 1 к. | 7450 | 359 | 20,9 | 335 | — | 21 | 7151 | 3250 |
| 558 | 1 | 1 к. | 10492 | 474 | 22,2 | 441 | — | 33 | 9133 | 3854 |
| 355 | 1 | 1 р. | 3233 | 147 | 22,1 | 144 | — | 3 | 2889 | 2204 |
| 188 | 1 | 1 р. | 6936 | 333 | 20,8 | 326 | — | 7 | 6527 | 3248 |
| 574 | 2 | 1 р. | 8805 | 406 | 21,7 | 383 | — | 23 | 7741 | 3631 |
| 358 | 1 | 1 р. | 4354 | 196 | 22,6 | 188 | — | 6 | 3764 | 3459 |
| 176 | 1 | 1 р. | 4569 | 201 | 22,7 | 187 | — | 14 | 3883 | 2459 |
| 169 | 1 | 1 р. | 2163 | 100 | 21,6 | 94 | — | 5 | 2005 | 694 |
| 279 | — | 1 к. | 1967 | 269 | 22,1 | 157 | 28 | 14 | 5060 | 3639 |

| №№ по порядку. | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | В |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| | | **Петуховский р.** | | | | | | |
| 61 | 22 | Жидковская | Фев. | Фев. | 1 | 291 | 469 | 52 |
| 62 | 23 | Петуховская | „ | „ | 2 | 316 | 500 | 101 |
| 63 | 24 | Рынковская | „ | „ | 3 | 418 | 617 | 180 |
| 64 | 25 | Утчанская | „ | „ | 3 | 430 | 618 | 134 |
| 65 | 26 | Каменская | „ | „ | 3 | 330 | 448 | 57 |
| 66 | 27 | Актабанская | „ | „ | 1 | 411 | 796 | 61 |
| 67 | 28 | Песьянская | „ | „ | 1 | 305 | 415 | 162 |
| 68 | 29 | Матосинская | „ | „ | 3 | 675 | 1012 | 136 |
| 69 | 80 | Б.-Приютинская | Март | Март | 3 | 223 | 485 | 153 |
| 70 | 81 | Т.-Дубровская | „ | „ | 3 | 773 | 1315 | 391 |
| 71 | 82 | Гусиновская | „ | „ | 3 | 270 | 463 | 210 |
| | | **Армизонский р.** | | | | | | |
| 72 | 64 | Армизонская | Март | Март | 7 | 744 | 1693 | 603 |
| 73 | 79 | Вьялковская | „ | „ | 4 | 319 | 802 | 319 |
| 74 | 85 | Орловская | „ | „ | 2 | 253 | 679 | 253 |
| 75 | 98 | Ю.-Дубровская | „ | „ | 3 | 259 | 595 | 169 |
| 76 | 99 | С.-Дубровская | „ | „ | 2 | 134 | 402 | 134 |
| 77 | 101 | Гоглинская | Апр. | Апр. | 4 | 203 | 532 | 203 |
| 78 | 133 | Няшинская | „ | „ | 1 | 176 | 370 | 157 |
| 79 | 140 | Плосковская | „ | „ | 1 | 163 | 424 | 153 |

| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон. | С начала организации по 1 X—1925 г. кооперативе: Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла: Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса 1 X—1925 года в рублях |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 104 | — | 1 к. | 1967 | 87 | 22,5 | 85 | -- | 1 | 1737 | 2364 |
| 130 | — | 1 р. | 2076 | 97 | 21,5 | 90 | — | 6 | 1894 | 1902 |
| 304 | 1 | 1 р. | 2833 | 117 | 24,0 | 112 | — | 3 | 2307 | 2785 |
| 285 | 2 | 1 р | 3964 | 186 | 20,2 | 128 | 42 | 16 | 3533 | 2324 |
| 101 | 2 | 1 р. | 6188 | 287 | 21,5 | 267 | — | 19 | 5588 | 2171 |
| 112 | — | 1 р. | 1871 | 87 | 21,5 | 77 | — | 9 | 1666 | 1475 |
| 246 | — | 1 р. | 6634 | 289 | 22,9 | 271 | — | 16 | 5394 | 3310 |
| 258 | 2 | 1 к. | 5316 | 230 | 23,4 | 220 | — | 7 | 4464 | 5510 |
| 283 | 1 | 1 р. | 2911 | 123 | 23,7 | 109 | 7 | 6 | 2278 | 1610 |
| 540 | 1 | 1 к. | 9812 | 444 | 23,0 | 424 | 7 | 12 | 8240 | 3870 |
| 369 | 2 | 1 к. | 3764 | 165 | 22,7 | 160 | — | 4 | 2991 | 2230 |
| 1602 | 6 | 1 к. 1 р. | 35069 | 1638 | 21,4 | 1548 | — | 73 | 31120 | 11195 |
| 802 | 3 | 1 к. | 21369 | 1022 | 20,9 | 963 | — | 48 | 19867 | 6380 |
| 679 | 2 | 1 к. | 6827 | 313 | 21,8 | 292 | — | 17 | 6045 | 5146 |
| 402 | 2 | 1 р. | 7137 | 316 | 22,6 | 287 | 19 | 9 | 6206 | 3631 |
| 402 | 1 | 1 р. | 9419 | 455 | 20,6 | 427 | 7 | 16 | 8954 | 2143 |
| 532 | 3 | 1 к. | 11433 | 533 | 21,5 | 492 | — | 36 | 10623 | 4640 |
| 358 | — | 1 р. | 4326 | 210 | 20,6 | 115 | 91 | 2 | 4258 | 1305 |
| 424 | 1 | 1 к. | 12394 | 596 | 20,6 | 462 | 74 | 49 | 11139 | 3090 |

| №№ по порядку | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ Организации | ВРЕМЯ Вступления в союз | В районе кооператива Селений | Хозяйств | Дойных коров | В Членов (хоз.) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 80 | 158 | Крашеневская | Апр. | Апр. | 3 | 124 | 322 | 114 |
| 81 | 179 | Усть-Мало Чирков. | Май | июнь | 1 | 170 | 350 | 101 |
| | | Усть-Ламенский р. | | | | | | |
| 82 | 63 | Шабановская | Март | Март | 2 | 250 | 589 | 147 |
| 83 | 69 | Свистовская | „ | „ | 3 | 621 | 815 | 254 |
| 84 | 74 | Загремяцкая | „ | „ | 4 | 490 | 980 | 300 |
| 85 | 83 | Евсинская | „ | „ | 5 | 294 | 639 | 246 |
| 86 | 86 | Оськинская | „ | „ | 7 | 568 | 1367 | 290 |
| 87 | 113 | Дмитриевская | Апр. | Апр. | 3 | 344 | 797 | 150 |
| 88 | 114 | Ситниковская | „ | „ | 2 | 217 | 556 | 213 |
| 89 | 115 | Горбуновская | „ | „ | 8 | 509 | 900 | 240 |
| 90 | 130 | Шанынинская | Фев. | „ | 1 | 77 | 302 | 72 |
| 91 | 144 | Слободская | „ | „ | 1 | 187 | 380 | 177 |
| 92 | 150 | Темнинская | Апр. | „ | 3 | 104 | 276 | 82 |
| 93 | 153 | Солоновская | „ | „ | 4 | 285 | 757 | 243 |
| 94 | 178 | Усть-Ламенская | „ | июнь | 1 | 177 | 327 | 119 |
| 95 | 180 | Медвежинская | июнь | „ | 1 | 100 | 240 | 100 |
| | | Голышмановский р. | | | | | | |
| 96 | 4 | Дранковская | Фев. | Фев. | 3 | 224 | 570 | 165 |
| 97 | 10 | Малышенская | „ | „ | 7 | 604 | 1484 | 532 |
| 98 | 14 | Безскозобовск. | „ | „ | 8 | 485 | 1149 | 392 |
| 99 | 42 | Скардинская | „ | „ | 2 | 229 | 568 | 125 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X—1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса 1 X—1925 года в рублях |
| 322 | 1 | 1 р. | 6596 | 317 | 20,8 | 292 | — | 21 | 6144 | 3890 |
| 241 | — | 1 р. | 3495 | 156 | 22,4 | 144 | — | 11 | 3161 | 1819 |
| 434 | — | 1 р. | 13353 | 638 | 20,9 | 160 | 444 | 21 | 11864 | 5832 |
| 662 | 2 | 1 р. | 9255 | 427 | 21,7 | 411 | — | 14 | 7971 | 6494 |
| 980 | 3 | 1 к. | 11865 | 568 | 20,9 | 541 | — | 27 | 11056 | 6362 |
| 688 | 3 | 1 р. | 9004 | 405 | 22,2 | 397 | — | 4 | 7867 | 2766 |
| 807 | 6 | 1 к. | 15575 | 684 | 22,9 | 675 | — | 5 | 13536 | 6382 |
| 385 | | 1 р. | | | | | | | | |
| 619 | 1 | 1 р. | 13919 | 693 | 20,0 | 631 | 32 | 28 | 13860 | 4029 |
| 625 | 6 | 1 р. | 8768 | 389 | 22,8 | 468 | — | 15 | 7599 | 7812 |
| 265 | — | 1 р. | 6277 | 304 | 20,3 | 132 | 151 | 19 | 6040 | 2632 |
| 400 | — | 1 р. | 7495 | 352 | 21,3 | 274 | 53 | 20 | 6656 | 3945 |
| 222 | 2 | 1 р. | 5333 | 264 | 20,3 | 262 | — | 6 | 5161 | 1248 |
| 729 | 2 | 1 к. | 11375 | 561 | 20,2 | 410 | 132 | 13 | 11332 | 6033 |
| 302 | — | 1 р. | 4342 | 200 | 21,2 | 121 | 45 | 32 | 3996 | 1739 |
| 320 | — | 1 к. | 3783 | 201 | 18,8 | 191 | — | 12 | 4248 | 2684 |
| 445 | 3 | 1 р. | 13448 | 650 | 20,8 | 619 | — | 22 | 12239 | 4484 |
| 1281 | 5 | 1 к. | 32369 | 1440 | 22,4 | 1400 | — | 22 | 27061 | 9300 |
| 1049 | 4 | 1 к. | 21853 | 985 | 22,2 | 951 | — | 28 | 18532 | 5805 |
| 328 | — | 1 р. | 5431 | 259 | 21,0 | 251 | — | 6 | 5172 | 3328 |

| №№ по порядку. | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | Б |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| 100 | 56 | Зиминр-Медвежская | Март | Март | 6 | 641 | 1439 | 458 |
| 101 | 105 | Голышмановская | „ | „ | 1 | 222 | 451 | 209 |
| 102 | 117 | Средне Чирковская | Апр | Апр | 5 | 409 | 840 | 342 |
| 103 | 126 | Земляно Куликовск. | „ | „ | 3 | 193 | 383 | 90 |
| 104 | 129 | Кузнецовская | „ | „ | 3 | 298 | 715 | 191 |
| 105 | 141 | Ражевская | Март | „ | 1 | 192 | 413 | 95 |
| 106 | 142 | Лапушенская | Апр | „ | 1 | 153 | 375 | 135 |
| 107 | 143 | Мало-Емецкая | „ | „ | 3 | 178 | 364 | 172 |
| 108 | 145 | Козловская | „ | „ | 1 | 151 | 309 | 122 |
| 109 | 154 | Садовщиковская | Май | Май | 1 | 107 | 364 | 101 |
| 110 | 155 | Бровановская | Май | Май | 2 | 172 | 386 | 130 |
| 111 | 166 | Королевская | „ | „ | 2 | 130 | 360 | 120 |
| 112 | 167 | Новоселово-Шулындинская | „ | „ | 2 | 211 | 568 | 203 |
| | | **Аромашевский р.** | | | | | | |
| 113 | 2 | Аромашевская | Фев. | Фев. | 5 | 746 | 1350 | 352 |
| 114 | 6 | Русаковская | „ | „ | 6 | 520 | 1025 | 292 |
| 115 | 17 | Кротово-Вилковская | „ | „ | 3 | 500 | 1023 | 351 |
| 116 | 18 | Мало-Скарединская | „ | „ | 4 | 435 | 933 | 321 |
| 117 | 49 | Кармацкая | „ | „ | 3 | 259 | 552 | 112 |
| 118 | 76 | Кусерякская | Март | Март | 2 | 234 | 395 | 101 |
| 119 | 97 | Юрминская | „ | „ | 4 | 286 | 584 | 191 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X—1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса на 1/X—1925 года в рублях |
| 1122 | 3 | 1 к. / 1 р. | 23730 | 1101 | 21,6 | 1048 | 14 | 32 | 21015 | 7528 |
| 410 | 1 | 1 к. | 10769 | 521 | 20,7 | 436 | 73 | 6 | 9812 | 4602 |
| 831 | — | 1 к. | 16231 | 770 | 21,1 | 515 | 236 | 17 | 15075 | 3983 |
| 243 | — | 1 р. | 4013 | 170 | 23,6 | 156 | 3 | 10 | 3363 | 1753 |
| 569 | 2 | 1 р. | 9231 | 436 | 21,1 | 419 | - | 15 | 8782 | 4469 |
| 264 | — | 1 к. | 7140 | 333 | 21,4 | 260 | 49 | 17 | 6425 | 3041 |
| 359 | — | 1 к | 7498 | 352 | 21,0 | 337 | — | 17 | 6929 | 3916 |
| 414 | 2 | 1 р. | 5542 | 273 | 20,3 | 237 | 13 | 21 | 5545 | 1460 |
| 274 | — | 1 р. | 5193 | 234 | 22,2 | 205 | 6 | 20 | 4674 | 696 |
| 360 | - | 1 р. | 6336 | 330 | 19, 4 | 321 | — | 9 | 6789 | 1843 |
| 354 | — | 1 р. | 5543 | 263 | 21,1 | 256 | — | 7 | 5346 | 1718 |
| 368 | 2 | 1 р. | 6598 | 325 | 20,3 | 316 | — | 7 | 6679 | 3388 |
| 551 | 1 | 1 р. | 8145 | 380 | 21,6 | 360 | — | 19 | 7771 | 3791 |
| 993 | 3 | 1 к. | 15140 | 675 | 22,4 | 418 | 234 | 12 | 13123 | 4625 |
| 975 | 2 | 1 к. | 15971 | 771 | 20,7 | 740 | — | 31 | 13050 | 7053 |
| 1023 | 2 | 1 к. | 22552 | 1066 | 21,7 | 730 | 183 | 46 | 21617 | 12594 |
| 933 | 2 | 1 к. | 21807 | 1042 | 20,8 | 886 | — | 44 | 19790 | 10322 |
| 359 | 2 | 1 к. | | | | | | | | |
| 303 | 2 | 1 к. | 8121 | 368 | 22,1 | 298 | — | 27 | 7013 | 4395 |
| 540 | 2 | 1 к. | 13377 | 602 | 22,2 | 502 | — | 53 | 11425 | 3299 |

| №№ по порядку | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ Организации | ВРЕМЯ Вступления в союз | В районе кооператива Селений | В районе кооператива Хозяйств | В районе кооператива Дойных коров | В Членов (хоз.) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 120 | 116 | Малиновская | Март | Март | 4 | 510 | 741 | 116 |
| 121 | 149 | Смординская | „ | Апр. | 3 | 198 | 372 | 126 |
| 122 | 182 | Балахлейская | „ | июнь | 5 | 378 | 1110 | 85 |
| 123 | 189 | Овсовская | Авг. | Авг. | 8 | 639 | 1696 | 532 |
| 124 | 194 | Усть Лотовская | Апр. | Нояб | 6 | 311 | 529 | 100 |
| 125 | 195 | Вяткинская | июль | Нояб | 4 | 150 | 418 | 150 |
| | | **Б.-Сорокинский р.** | | | | | | |
| 126 | 52 | Готопутовская | Фев. | Фев. | 9 | 740 | 1640 | 559 |
| 127 | 53 | Б.-Сорокинская | „ | „ | 11 | 819 | 1778 | 652 |
| 128 | 54 | Пинигинская | „ | „ | 3 | 320 | 760 | 230 |
| 129 | 89 | Ворсихинская | Март | Март | 4 | 276 | 553 | 214 |
| 130 | 147 | Преображенская | Апр. | Апр. | 4 | 265 | 564 | 265 |
| 131 | 148 | Лыкошено-Успенск. | „ | „ | 4 | 175 | 243 | 31 |
| 132 | 196 | Чистяковская | Нояб | Нояб | 1 | 70 | 150 | 62 |
| | | **Викуловский р.** | | | | | | |
| 133 | 9 | Каргалинская | Фев. | Фев. | 4 | 367 | 681 | 146 |
| 134 | 15 | Калининская | „ | „ | 1 | 430 | 800 | 217 |
| 135 | 16 | Ачимовская | „ | „ | 5 | 266 | 800 | 247 |
| 136 | 41 | Викуловская | „ | „ | 6 | 670 | 1470 | 380 |
| 137 | 43 | Малаховская | „ | „ | 2 | 166 | 444 | 166 |
| 138 | 46 | Знаменщиковская | „ | „ | 3 | 199 | 554 | 193 |
| 139 | 47 | Поддубровинская | „ | „ | 5 | 397 | 1406 | 323 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1/X—1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса на 1/X—1925 года в рублях |
| 195 | 2 | 1 р. | 5466 | 243 | 22,5 | 231 | — | 8 | 4972 | 3396 |
| 336 | 1 | 1 р. | 4224 | 191 | 22,2 | 182 | — | 7 | 3597 | 2028 |
| 367 | 2 | 1 р. | 4529 | 207 | 21,9 | 200 | — | 7 | 4138 | 2035 |
| 1502 | 7 | 1 к. | 7251 | 388 | 18,7 | 384 | — | 4 | 8171 | 12691 |
| 300 | 3 | 1 к. | 16969 | 803 | 21,1 | 40 | 739 | 24 | 15409 | 6209 |
| 400 | 2 | 1 к. | | | | | | | | |
| 1640 | 8 | 1 к | 40806 | 1942 | 21,0 | 922 | 946 | 42 | 38562 | 19542 |
| 1729 | 7 | 1 к. | 48585 | 2343 | 20,1 | 2054 | 289 | 5 | 45403 | 2636 |
| 760 | 3 | 1 р. | 20159 | 967 | 20,8 | 954 | — | 12 | 17235 | 3534 |
| 553 | 2 | 1 р. | | | | | | | | |
| 564 | 4 | 1 р. | 8483 | 409 | 20,8 | 401 | — | 7 | 6737 | 3936 |
| 121 | 3 | 1 р. | | | | | | | | |
| 135 | — | 1 р. | | | | | | | | |
| 489 | 1 | 1 к. | 8759 | 447 | 20,6 | — | 447 | — | 9904 | 3140 |
| 732 | 1 | 1 к. | 20861 | 992 | 21,1 | 799 | 151 | 42 | 18928 | 4583 |
| 800 | 2 | 1 р. | 18506 | 895 | 21,6 | 888 | — | 7 | 17733 | 5177 |
| 1080 | 4 | 1 к. | 28609 | 1318 | 21,7 | 1284 | — | 25 | 25133 | 8486 |
| 435 | 1 | 1 р. | | | | | | | | |
| 485 | 2 | 1 р. | 10141 | 469 | 21,6 | 634 | — | 5 | 9036 | 3775 |
| 1078 | 4 | 1 к. | 30842 | 1470 | 21,0 | 1384 | 73 | 9 | 28363 | 9673 |

| №№ по порядку | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ Организации | ВРЕМЯ Вступления в союз | В районе кооператива Селений | В районе кооператива Хозяйств | В районе кооператива Дойных коров | В Членов (хоз.) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 140 | 58 | Бельково-Боровская | Март | Март | 2 | 155 | 220 | 75 |
| 141 | 62 | Малиновская | „ | „ | 1 | 112 | 477 | 482 |
| 142 | 70 | Базарихинская | „ | „ | 6 | 233 | 692 | 180 |
| 143 | 73 | Озернинская | „ | „ | 5 | 355 | 1106 | 312 |
| 144 | 88 | Скрипкинская | „ | „ | 4 | 232 | 349 | 140 |
| 145 | 90 | Балаганская | „ | „ | 1 | 143 | 369 | 100 |
| 146 | 123 | Б.-Боковская | Апр. | Апр. | 1 | 150 | 450 | 137 |
| 147 | 127 | Каточиговская | „ | „ | 3 | 138 | 461 | 138 |
| 148 | 156 | Бородинская | „ | „ | 1 | 104 | 336 | 83 |
| 149 | 160 | Распопинская | „ | „ | 1 | 59 | 127 | 47 |
| 150 | 161 | Н.-Щетниковская | Май | Май | 1 | 84 | 199 | 53 |
| 151 | 162 | Покровская | „ | „ | 3 | 160 | 320 | 75 |
| 152 | 163 | Сартамская | „ | „ | 2 | 105 | 264 | 69 |
| 153 | 169 | Рябовская | Март | Май | 6 | 456 | 1447 | 357 |
| 154 | 173 | Усть-Барсукская | Май | июнь | 1 | 70 | 159 | 48 |
| 155 | 174 | Серебрянская | „ | „ | 2 | 157 | 352 | 90 |
| 156 | 184 | Чуртанская | Март | июль | 3 | 224 | 458 | 154 |
| 157 | 193 | Бобровская | Фев. | Авг. | 2 | 109 | 376 | 101 |
| | | **Абатский р.** | | | | | | |
| 158 | 8 | Челноковская | Фев. | Фев. | 1 | 180 | 420 | 156 |
| 159 | 13 | Назаровская | „ | „ | 4 | 273 | 1000 | 273 |
| 160 | 19 | Боковская | „ | „ | 3 | 227 | 711 | 224 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X—1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. ксп. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса 1 X—1925 года в рублях |
| 225 | — | 1 р. | 6921 | 339 | 19,6 | 332 | — | 7 | 6796 | 1723 |
| 162 | — | 1 р. | 4613 | 227 | 20,3 | 216 | 3 | 10 | 4554 | 3117 |
| 563 | 4 | 1 р. | 18324 | 875 | 20,9 | 797 | 70 | 8 | 17371 | 3321 |
| 1106 | 5 | 1 к. | 32343 | 1575 | 20,5 | 1537 | — | 38 | 30393 | 9674 |
| 207 | 2 | 1 р. | 2987 | 143 | 20,9 | 139 | — | 3 | 2957 | 1835 |
| 331 | — | 1 р. | 5662 | 270 | 21,0 | 262 | 2 | 6 | 5641 | 2130 |
| 417 | — | 1 р | 9172 | 459 | 20,3 | 479 | — | 21 | | |
| 461 | 1 | 1 р. | 17075 | 836 | 20,4 | 824 | — | 12 | 16799 | 1536 |
| 336 | — | 1 р. | 9090 | 459 | 20,0 | 439 | — | 20 | 9290 | 1917 |
| 127 | — | 1 р. | 2726 | 127 | 21,5 | 116 | 6 | 4 | 2540 | 970 |
| 199 | — | 1 р. | | | | | | | | |
| 296 | 2 | 1 к. | 8216 | 410 | 20,1 | 375 | 28 | 7 | 8445 | 3103 |
| 264 | 1 | 1 р. | 5203 | 258 | 20,2 | 230 | 29 | — | 5407 | 1969 |
| 1069 | 5 | 1 р. | 26089 | 1190 | 20,7 | 954 | 259 | 2 | 24278 | 7572 |
| 159 | — | 1 р. | 4144 | 197 | 21,1 | 104 | 28 | 10 | 4020 | 1471 |
| 232 | — | 1 р. | 4008 | 181 | 21,5 | 169 | 11 | 1 | 3842 | 1274 |
| 427 | 1 | 1 р. | | | | | | | | |
| 272 | — | 1 р. | 7933 | 411 | 20,7 | 9 | 397 | 5 | 8317 | 2816 |
| 420 | — | 1 р. | 13048 | 646 | 20,2 | 618 | — | 28 | 12238 | 5013 |
| 1000 | 3 | 1 р. | 26754 | 1298 | 20,7 | 1285 | — | 13 | 25451 | 5876 |
| 711 | 1 | 1 р. | 16944 | 833 | 20,4 | 763 | — | 69 | 16352 | 5550 |

| №№ по порядку. | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | В |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| 161 | 20 | Тушнолобовская | Фев. | Фев. | 5 | 360 | 1282 | 345 |
| 162 | 48 | Маслянская | „ | „ | 7 | 747 | 2220 | 725 |
| 163 | 57 | Речкуновская | Март | Март | 3 | 340 | 756 | 340 |
| 164 | 59 | Б.-Болдыревская | „ | „ | 3 | 369 | 650 | 71 |
| 165 | 68 | Водолазовская | „ | „ | 6 | 348 | 1030 | 260 |
| 166 | 77 | Ереминская | „ | „ | 3 | 274 | 705 | 248 |
| 167 | 78 | Шевыринская | „ | „ | 3 | 197 | 681 | 186 |
| 168 | 124 | Костылевская | Апр. | Апр. | 2 | 155 | 313 | 111 |
| 169 | 159 | Тельцовская | „ | „ | 3 | 131 | 337 | 104 |
| 170 | 171 | Катковская | Май | Май | 1 | 60 | 187 | 57 |
| | | Сладковский р. | | | | | | |
| 171 | 31 | Сладковская | Фев. | Фев. | 1 | 159 | 550 | 127 |
| 172 | 32 | Катайская | „ | „ | 3 | 530 | 1550 | 415 |
| 173 | 33 | Караваевская | „ | „ | 1 | 110 | 500 | 100 |
| 174 | 34 | Покровская | „ | „ | 3 | 205 | 560 | 141 |
| 175 | 35 | Н.-Николаевская | „ | „ | 3 | 160 | 474 | 160 |
| 176 | 60 | Бековская | Март | Март | 1 | 173 | 580 | 168 |
| 177 | 71 | Усовская | „ | „ | 1 | 198 | 550 | 173 |
| 178 | 72 | Александровская | „ | „ | 1 | 340 | 650 | 276 |
| 179 | 92 | Рождественская 2-я | „ | „ | 3 | 118 | 389 | 118 |
| 180 | 111 | Стрункинская | „ | „ | 1 | 82 | 270 | 72 |
| 181 | 121 | Н.-Андреевская | Апр. | Апр. | 3 | 92 | 300 | 87 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X 1925 г. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен. | Зав. руч. кон | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса на 1 IX—1925 года в рублях |
| 1282 | 4 | 1 к. | 31792 | 1523 | 20,9 | 1462 | — | 41 | 28461 | 8123 |
| 2220 | 6 | 1 к. | 52759 | 2616 | 20,2 | 2477 | 74 | 57 | 49662 | 14600 |
| 736 | 2 | 1 р. | 20172 | 989 | 20,4 | 966 | — | 24 | 18494 | 3973 |
| 312 | 1 | 1 р. | 9604 | 453 | 21,2 | 438 | - | 15 | 8005 | 2233 |
| 890 | 2 | 1 р. | 22351 | 1019 | 22,0 | 970 | 9 | 38 | 19462 | 2747 |
| 660 | 2 | 1 р. | 10489 | 509 | 20,6 | 386 | 105 | 13 | 9740 | 8057 |
| 675 | 2 | 1 р | 21085 | 1018 | 20,1 | 505 | 477 | 58 | 20661 | 1968 |
| 303 | — | 1 р | 6247 | 291 | 21,4 | 274 | — | 13 | 5882 | 2933 |
| 305 | — | 1 р. | 4745 | 219 | 21,8 | 193 | 9 | 7 | 4194 | 1751 |
| 187 | - | 1 р | 2581 | 124 | 20,9 | 120 | — | 4 | 2593 | 2642 |
| 449 | — | 1 р | 7615 | 199 | 20,0 | 256 | 163 | 18 | 8372 | 3203 |
| 1402 | 2 | 1 к | 40626 | 1561 | 20,2 | 316 | 381 | 56 | 38390 | 11499 |
| 400 | — | 1 р. | | | | | | | | |
| 446 | — | 1 к | 19096 | 895 | 21,2 | 744 | 3 | 17 | 16899 | 3514 |
| 474 | 2 | 1 р | 17512 | 850 | 20,6 | 822 | — | 28 | 16167 | 3975 |
| 500 | — | 1 р | 17068 | 815 | 20,9 | 311 | 466 | 29 | 14934 | 4270 |
| 514 | — | 1 к | | | | | | | | |
| 605 | 1 | 1 р | 24020 | 1174 | 20,5 | 899 | 227 | 25 | 22581 | 5804 |
| 389 | 2 | 1 р | 11687 | 577 | 20,5 | 543 | — | 31 | 11141 | 5484 |
| 253 | — | 1 р | 7956 | 390 | 20,4 | 379 | - | 10 | 7496 | 815 |
| 295 | 2 | 1 р | 8862 | 441 | 20,1 | 414 | — | 27 | 8438 | 1934 |

| №№ по порядку | № в союзе | Наименование артели. | ВРЕМЯ | | В районе кооператива | | | В |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Организации | Вступления в союз | Селений | Хозяйств | Дойных коров | Членов (хоз.) |
| 182 | 125 | Задонская | Апр. | Апр. | 1 | 160 | 431 | 160 |
| 183 | 132 | Лопазновская | „ | „ | 1 | 182 | 600 | 180 |
| 184 | 138 | Хантиновская | „ | „ | 1 | 60 | 183 | 52 |
| 185 | 139 | Станиченская | „ | „ | 1 | 44 | 163 | 38 |
| 186 | 170 | Михайловская | „ | июнь | 1 | 140 | 360 | 118 |
| 187 | 177 | Малиновская | Май | „ | 1 | 135 | 393 | 135 |
| 188 | 181 | Дубровинская | „ | июль | 1 | 100 | 400 | 98 |
| 189 | 183 | Вознесенская | Май | „ | 1 | 43 | 90 | 41 |
| 190 | 186 | Рождественская 1 я | „ | „ | 1 | 120 | 420 | 115 |
| 191 | 187 | Н.-Сергиевская | июль | „ | 1 | 59 | 200 | 50 |
| 192 | 190 | Ловцовская | Май | Авг. | 1 | 102 | 473 | 98 |
| 193 | 191 | Шадринская | Май | Авг. | 1 | 36 | 201 | 36 |
| 194 | 192 | Кабанская | „ | „ | 1 | 53 | 199 | 31 |
| 195 | 197 | Остроиятовская | „ | Сент. | 1 | 40 | 150 | 40 |

| кооперативе | | | С начала организации по 1 X—1925 г | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Коров дойных | Слив. отделен | Зав. руч. кон. | Принято молока в пудах | Выработ. масла в пудах | Выход | Сдано масла Союзу | На сторону | Членам артели | Оборот с молочными продуктами в рублях | Сумма баланса 1 X-1925 года в рублях |
| 431 | — | 1 р | 13567 | 657 | 20,- | 623 | - | 18 | 12661 | 4878 |
| 587 | — | 1 р | 9178 | 449 | 21,1 | 178 | 269 | 2 | 8948 | 5146 |
| 183 | — | 1 р. | 147 | | | | | | | |
| 163 | — | 1 р | 3171 | 187 | 20,8 | 122 | 28 | 7 | 3136 | 1249 |
| 346 | | 1 р. | 10626 | 492 | 21,6 | 365 | — | 4 | 9786 | 2902 |
| 393 | — | 1 р. | 8127 | 108 | 19,9 | 353 | 32 | 22 | 8300 | 1918 |
| 388 | — | 1 р | | | | | | | | |
| 87 | — | 1 р. | | | | | | | | |
| 416 | — | 1 р. | 9789 | 515 | 19,0 | 498 | | 22 | 10291 | 3350 |
| 135 | — | 1 р. | 2548 | 137 | 18,5 | 133 | — | 3 | 2867 | 805 |
| 473 | — | 1 р. | 9030 | 446 | 20,3 | 47 | 387 | 14 | 9448 | 1660 |
| 201 | — | 1 р. | 3699 | 189 | 19,5 | 183 | | 7 | 3894 | 1711 |
| 157 | — | 1 р. | | | | | | | | |
| 150 | — | 1 р. | 4081 | 210 | 19,3 | 194 | — | 18 | 4199 | 2803 |

# Сводная оборот

## по счетам главной книги 151 артели

| № № по порядку | Наименование счетов | Баланс начинательный | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | АКТИВ | | | ПАССИВ | | |
| | | Рубли | К. | % | Рубли | К. | % |
| 1 | Касса и текущ. счета | 30 | — | — | — | — | — |
| 2 | Ценные бумаги и паи | 372 | 09 | 0,1 | — | — | — |
| 3 | Имущество | 293.752 | 93 | 86,3 | — | — | — |
| 4 | Припасы и материалы | 3.907 | 95 | 1,1 | — | — | — |
| 5 | Выработка масла | — | — | — | — | — | — |
| 6 | Масло | 68 | 92 | — | — | — | — |
| 7 | Члены артели | 33.878 | 45 | 10,0 | 602 | 86 | 0,2 |
| 8 | Союз | 25 | 04 | — | — | — | — |
| 9 | Разные лица и учреждения | 7.676 | 92 | 2,3 | 82.261 | 41 | 24,2 |
| 10 | Займы в с.-х. банке | — | — | — | — | — | — |
| 11 | Капитал основной | — | — | — | 257.130 | 72 | 75,5 |
| 11 | „ паевой | — | — | — | — | — | — |
| 12 | Доходы и расходы | 698 | 41 | 0,2 | 515 | 72 | 0,1 |
| | ИТОГО. . . | 340.510 | 71 | 100 | 340.510 | 71 | 100 |

# ная ведомость

## с начала операций по 30|IX–1925 г.

*Общее число артелей на 1 X—1925 года.*

| Обороты за отчетный период | | | | | | Баланс заключительный | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ДЕБЕТ | | | КРЕДИТ | | | АКТИВ | | | ПАССИВ | | |
| Рубли | К. | % | Рубли | К. | % | Рубли | К. | % | Рубли | К. | % |
| 1.740.438 | 82 | 20,4 | 1.669.684 | 65 | 19,5 | 70.884 | 17 | 11,1 | — | — | — |
| 39.634 | 76 | 0,5 | 8.243 | 72 | 0,1 | 31.763 | 13 | 5,0 | — | — | — |
| 79.981 | 46 | 0,9 | 9.205 | 63 | 0,1 | 364.528 | 76 | 57,0 | — | — | — |
| 77.495 | 27 | 0,9 | 73.013 | 62 | 0,9 | 8.389 | 60 | 1,3 | — | — | — |
| 1.609.733 | 39 | 18,9 | 1.609.733 | 39 | 18,9 | — | — | — | — | — | — |
| 1.610.854 | 08 | 18,9 | 1.601.175 | 77 | 18,9 | 10.996 | 86 | 1,7 | 1.249 | 63 | 0,2 |
| 1.395.406 | 75 | 16,3 | 1.318 833 | 31 | 15,4 | 128.352 | 02 | 20,1 | 18.502 | 99 | 2,9 |
| 1.442.953 | 66 | 16,9 | 1.635.892 | 32 | 19,2 | 514 | 50 | 0,1 | 193 428 | 12 | 30,3 |
| 247.513 | 15 | 2,9 | 181.676 | 24 | 2,1 | 14 826 | 62 | 2,3 | 23.574 | 20 | 3,7 |
| 25.540 | 50 | 0,3 | 79.152 | 50 | 0,9 | — | — | — | 53.612 | — | 8,4 |
| 4.868 | 42 | 0,1 | 54 654 | — | 0,6 | — | — | — | 306.916 | 30 | 48,0 |
| 1 | 50 | — | 35.194 | 20 | 0,4 | — | — | — | 35.192 | 70 | 5,5 |
| 257.615 | 24 | 3,0 | 255.577 | 65 | 3,0 | 8.709 | 37 | 1,4 | 6.489 | 09 | 1,0 |
| 8.532 037 | — | 100 | 8 532.037 | — | 100 | 638.965 | 0.3 | 100 | 638 965 | 0,3 | 100 |

# Об'яснительная записка

к сводной оборотной ведомости низовой сети.

*На 1-е октября 1925 г.*

1. Обороты, указанные в ведомости, охватывают период от 1 апреля—(время организации большинства артелей) до 1 октября 1925 г. по 151 артели из общего числа 195 (77% ).

2. **К счету № 2.** По этому счету проведены, главным образом, паевые взносы в Союз, а также паи Сельхозбанка, Электросилы и облигации Крестьянского займа.

3. **К счету № 5.** Счет этот представляет собою **счет производства.** Кредитуется он продажной стоимостью выработанного масла; дебетуется расходами по производству, отчислениями в капитал и, в остальной части, счетом членов, как оплата за сданное молоко. По характеру своей организации,—артель от производства не имеет ни прибылей ни убытков.

4. **К счету № 6.** Сумма по активу баланса соответствует стоимости остатка масла на 1 х—1925 г.; сумма по пассиву—стоимости масла выработки последующего месяца (октября), пущенного в оборот (в „расположку").

5. **К счету № 7.** Сумма по активу соответствует выданным авансам под молоко 1926 года; сумма по пассиву остаток нерозданных денег за сданное молоко.

6. **К счету № 8.** Сумма по пассиву составляется из задолженности по молинвентарю и по авансам в счет заготовок 1926 года.

7. **К счету № 9.** По этому счету проводятся, главным образом, взаимные расчеты с организациями Потребит. и С.-Х. Кооперации.

8. К **счету № 11.** По кредиту счета проводятся все отчисления артели: в погашение ссуды, на постройку завода и пр. Суммы по дебету в оборотах составлены из стоимости имущества деревень, выделившихся из нескольких артелей и из уценки имущества, которая была произведена в конце года в некоторых артелях.

9. К **счету № 12.** Счет этот регулирующий, который закрывается счетом выработки (№ 5).

Остатки по балансу на 1/х составляют доходы и расходы будущего операционного года.

# Т А Б Л И Ц А

характеризующая состояние молочного скотоводства и свиноводства по отдельным районам округа.

| РАЙОН | Число хозяйств | Посев в десятинах | Покосов в десятинах | | Крупного рогатого скота | | | | | | | Свиней | | | | Приходится на одно хозяйство в среднем | | | | | На 1 взрослого быка прих. коров | На 100 десятин посева приход рогат. скота |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Луговых заливных | Суходольных и степных | Телят до 1 года | Подтелков и бычков от 1 до 2 лет | Нетелей старше 1½ лет | Быков старше 1½ лет | Быков старше 2 лет | Коров тощих | Итого голов | Свиноматок и боровов старше 1 года | Подсвинков от 4 м. до 1 года | Поросят до 4 х месяцев | Итого голов | Десятин посева | Десятин покоса | Голов крупн. рог. скота | Голов свиней | Дойных коров | | |
| Абатский | 5861 | 18614 | — | 20209 | 9577 | 7352 | 614 | 385 | 1083 | 15822 | 34833 | 3201 | 5992 | 1901 | 11094 | 3,2 | 3,5 | 5,9 | 1,9 | 2,7 | 15,2 | 187 |
| Аромашевский | 5952 | 16927 | 1020 | 11614 | 8019 | 5271 | 2018 | 1101 | 1060 | 14163 | 31692 | 4611 | 3335 | 2192 | 10138 | 2,8 | 2,2 | 5,3 | 1,7 | 2,4 | 15,3 | 186 |
| Армизонский | 3139 | 12378 | — | 8079 | 4979 | 3514 | 539 | 504 | 539 | 7580 | 17655 | 1406 | 1734 | 1406 | 4546 | 3,9 | 2,6 | 5,6 | 1,5 | 2,4 | 15,0 | 142 |
| Бердюжский | 6541 | 25980 | | 11700 | 8711 | 6346 | 1562 | 1247 | 169 | 12367 | 30402 | 3352 | 5153 | 3981 | 12486 | 4,0 | 1,8 | 4,7 | 1,9 | 1,9 | 81,8 | 117 |
| Викуловский | 6642 | 18152 | 232 | 10908 | 10837 | 7963 | 2518 | 1320 | 1176 | 18158 | 41972 | 3691 | 4492 | 4481 | 12667 | 2,7 | 1,7 | 6,3 | 1,9 | 2,7 | 17,6 | 232 |
| Голышмановский | 5224 | 20960 | 31 | 14090 | 7666 | 5692 | 797 | 219 | 681 | 11995 | 27050 | 2482 | 3014 | 1951 | 7447 | 3,8 | 2,7 | 5,1 | 1,4 | 2,3 | 18,8 | 134 |
| Жиляковский | 8778 | 31961 | 2143 | 26299 | 11509 | 7875 | 1905 | 959 | 1175 | 17182 | 40605 | 4175 | 6416 | 3201 | 13792 | 3,6 | 3,2 | 4,7 | 1,6 | 2,0 | 16,2 | 128 |
| Ильинский | 4946 | 23558 | 1014 | 9911 | 6235 | 4320 | 1367 | 853 | 864 | 9702 | 23341 | 2953 | 2778 | 1586 | 7317 | 4,7 | 2,2 | 4,7 | 1,4 | 2,0 | 12,8 | 95 |
| Ларионовский | 4246 | 15868 | — | 9663 | 5659 | 3856 | 922 | 415 | 425 | 8188 | 19465 | 3120 | 2063 | 3709 | 8883 | 3,7 | 2,3 | 4,6 | 2,1 | 1,9 | 21,4 | 122 |
| Петуховский | 7955 | 12616 | — | 8682 | 6952 | 3905 | 1532 | 1010 | 135 | 11581 | 25115 | 2895 | 2744 | 4141 | 9780 | 5,4 | 1,1 | 3,2 | 1,2 | 1,4 | 97,1 | 58 |
| Сладковский | 4982 | 16136 | — | 13829 | 7731 | 6850 | 1914 | 1048 | 1185 | 15326 | 34054 | 2825 | 2582 | 2096 | 7503 | 2,2 | 2,8 | 6,8 | 1,5 | 3,1 | 13,6 | 211 |
| Б.-Сорокинский | 3563 | 11297 | — | 6768 | 4916 | 3257 | 611 | 580 | 224 | 7174 | 16792 | 458 | 2494 | 2880 | 5832 | 3,1 | 1,9 | 4,7 | 1,6 | 2,0 | 34,7 | 148 |
| М.-Ишимский | 4310 | 16651 | — | 6020 | 6765 | 4487 | 1162 | 569 | 490 | 10148 | 23621 | 3155 | 3906 | 4624 | 11685 | 3,8 | 1,4 | 5,5 | 2,7 | 2,3 | 23,1 | 141 |
| Частоозерский | 4313 | 25419 | | 5874 | 5776 | 4360 | 739 | 890 | — | 7957 | 19722 | 2280 | 2481 | 3772 | 8533 | 5,8 | 1,4 | 4,6 | 1,9 | 1,8 | — | 77 |
| Итого по округу | 76452 | 295320 | 4440 | 163649 | 105392 | 75048 | 18230 | 11100 | 9206 | 167343 | 386319 | 40607 | 49184 | 41912 | 131703 | 3,8 | 2,2 | 5,1 | 1,7 | 2,2 | 29,4 | 137 |

ПРИМЕЧАНИЕ: Цифры, указанные в графе 4 и 5 относятся к надельным общественным покосам. Недостающее количество сена для хозяйств пополняется из арендованных сенокосных угодий (оброч. ст.) и участков Госземимущества.

# О Т Ч Е Т

## с начала операций по 30 сентября 1925 г.

(за 7 1/2 месяцев)

Действия Союза распространяются на Ишимский округ. В состав Союза входят 197 кооперативов с 37.724 физическими членами.

Дополнительная ответственность Союза в 20-ти кратном размере паевых взносов т.-е. руб. 499.640—00.

Настоящий отчет проверен Ревизионной Комиссией Союза 10 января 1925 года и утвержден общим собранием Уполномоченных 17 января 1926 года.

**НАЧИНАТЕЛЬ**

А К Т И В. на 1 февраля

| №№ по порядку | Наименование статей | Сумма | | % отношение к балансу |
|---|---|---|---|---|
| | | Руб. | Коп. | |
| 1 | **С-т текущих счетов.** Условный в Сельхозбанке № 14 ор. 1 марта 300, 1 августа 200, 1 сентября 200 . . . | 700 | — | 1,20 |
| 2 | **С-т разн. лиц и учреждений.** Сельскосоюз по возврату ценностей быв. Раймолсекции. . . . | 56.424 | 56 | 96,58 |
| 3 | **С-т членов союза.** Боровская м/арт. за припасы выд. Сельскосоюзом . | 11 | 50 | 0,02 |
| 4 | **С-т член союза по мол. инвен.** Н.-Андреевская м/арт. за сепаратор с принадл. . | 401 | 57 | 0,69 |
| 5 | **С-т под'отчетных лиц.** За выданные авансы . . | 745 | — | 11,28 |
| 6 | **С-т рабочих и служащих.** Выдано Карабанову в счет жалованья . . . | 20 | — | 0,03 |
| 7 | **С-т имущества.** За тулуп и др.. . . | 29 | 31 | 0,05 |
| 8 | **С-т расходов.** За канц. принадлежности и книги . . . . | 89 | 55 | 0,15 |
| | Баланс: . . | 58.421 | 49 | 100 |

## НЫЙ БАЛАНС

1925 года. ПАССИВ.

| №№ по порядку | Наименование статей | Сумма Руб. | Коп. | % отношение к балансу |
|---|---|---|---|---|
| 1 | **С-т основного капитала.** | | | |
| | За частичный возврат Сельскосоюзом ценностей б. Раймолсекции . . . | 56.424 | 56 | 96,58 |
| 2 | **С-т кооперат. организ.** | | | |
| | Сельскосоюз за выданные н/д. и товары . . 1729—12 | | | |
| | Коопсоюз за н д. . 240—00 | 1.969 | 12 | 3,37 |
| 3 | **С-т разн. лиц и учрежден.** | | | |
| | Ишим. магаз. Тюм. Промкомбината за тулуп. . . | 27 | 81 | 0,05 |
| | Баланс: . . | 58.421 | 49 | 100 |

**ГЕНЕРАЛЬН**

А К Т И В. на 1-ое октяб

| №№ по порядку | Наименование статей | Сумма Руб. | Коп. | % отношение к балансу |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Касса . . . . | 13.899 | 77 | 0,60 |
| 2 | Текущие счета . . . | 68.482 | 73 | 2,98 |
| 3 | Векселя к получению . . | 31.925 | 68 | 1,39 |
| 4 | „ в учете . . . | 332.605 | — | 14,50 |
| 5 | „ в обеспеч. спец. текущих счетов | 109.540 | — | 4,77 |
| 6 | „ в обеспеч. ссуд . | 10.000 | — | 0,43 |
| 7 | Паи и акции. . . . | 9 029 | 18 | 0,40 |
| 8 | Ценные бумаги . . . | 470 | 59 | 0,02 |
| 9 | Имущество . . . . | 5.455 | 77 | 0,24 |
| 10 | Заготовка масла на складе . | 14.634 | 90 | 0,64 |
| 11 | Масло на комиссии . . | 1.281.363 | 05 | 55,91 |
| 12 | Товары „ . . | 4.500 | — | 0,20 |
| 13 | Материалы и припасы маслоделия . . . . | 108.837 | 16 | 4,74 |
| 14 | Члены союза по расчету . | 202.632 | 73 | 8,83 |
| 15 | „ „ по срочн. ссудам | 7.180 | — | 0,31 |
| 16 | „ „ мол. инвен. . | 6.870 | — | 0,30 |
| 17 | Кооп. орган.—Маслоцентр . | 55.214 | 30 | 2,41 |
| 18 | „ „ прочие . . | 8.055 | 85 | 0,35 |
| 19 | Разные лица и учреждения . | 4.787 | 74 | 0,21 |
| 20 | Под'отчетные лица . . | 2.143 | 60 | 0,09 |
| 21 | Служащие и рабочие . . | 664 | 62 | 0,03 |
| 22 | Переработка. . . . | 385 | 40 | 0,01 |
| 23 | Расходы будущего года. . | 14 680 | 93 | 0,64 |
| | Баланс . . | 2.293.359 | — | 100 |

## ЫЙ БАЛАНС

ря 1925 года.

П А С С И В.

| №№ по порядку | Наименование статей | Сумма Руб. | Коп. | % отношение к балансу |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Основной капитал. . . | 65.394 | 25 | 2,85 |
| 2 | Паевой „ . . . | 24.982 | — | 1,09 |
| 3 | Банки по учету векселей . | 332.605 | — | 14,50 |
| 4 | „ по срочн. ссудам . | 10.000 | — | 0,43 |
| 5 | Специальные текущие счета . | 90.091 | 04 | 3,93 |
| 6 | Векселя к платежу . . | 58.456 | 42 | 2,55 |
| 7 | Члены союза по расчету . | 2.351 | 66 | 0,10 |
| 8 | „ „ по продаже масла | 56.535 | 96 | 2,46 |
| 9 | Кооперат. орган.—Маслоцентр | 1.115.163 | 32 | 48,65 |
| | „ „ прочие . | 474.259 | 82 | 20,67 |
| 10 | Разные лица и учреждения . | 6.423 | 80 | 0,28 |
| 11 | Служащие и рабочие . . | 1.118 | 25 | 0,05 |
| 12 | Доходы будущего года . . | 34.696 | 70 | 1,51 |
| 13 | Чистая прибыль . . . | 21.280 | 78 | 0,93 |
| | Баланс . . | 2.293.359 | — | 100 |
| | **Забалансовые статьи:** | | | |
| | 1) Выдано гарантий р. 81.071—98 | | | |

# Оборотная ведомость

по счетам главной книги за операционный период 1924—25 года.

| №№ по поряд. | Наименование счетов | Страница книги | Оборот за 1924—25 г. | | Сальдо на 1 х—1925 г. | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Дебет | Кредит | Дебет | Кредит |
| 1 | Касса . . . . | 75 | 2.045.758 18 | 2 031.858 41 | 13.899 77 | — |
| 2 | Текущие счета . . . | 48 | 2.023 320 72 | 1.954 837 99 | 63.482 73 | — |
| 3 | Векселя к получению . . | 167 | 869 722 47 | 837.796 79 | 31.925 68 | — |
| 4 | „ в учете . . . | — | 550.605 — | 218.000 — | 332.605 — | — |
| 5 | „ обесп. сп. т. сч. . | — | 109.540 — | — — | 109.540 — | — |
| 6 | „ обесп. ссуд . . | — | 50.000 — | 40.000 — | 10.000 — | — |
| 7 | Ценные бумаги . . . | 121 | 24.922 — | 24.451 41 | 470 59 | — |
| 8 | Паи и акции . . . | 165 | 9.029 18 | — — | 9.029 18 | — |
| 9 | Имущество . . . . | 30 | 6.092 75 | 636 98 | 5.455 77 | — |
| 10 | Материальн. склад. . . | 105 | 334.518 03 | 225.680 87 | 108.837 16 | — |
| 11 | Заготовки (масло на складе) . | 90 | 1.751 398 14 | 1 736 763 24 | 14 634 90 | — |
| 12 | Масло на комиссии . . | 155 | 2.102.142 60 | 820.779 55 | 1281363 05 | — |
| 13 | Товаров „ . . | — | 4 500 — | — — | 4.500 — | — |
| 14 | Переработка . . . | 125 | 5.497 26 | 5.111 86 | 385 40 | — |
| 15 | Срочные ссуды . . . | 170 | 7.192 — | 12 — | 7.180 — | — |
| 16 | Члены союза по мол. инв. . | 33 | 19.238 57 | 12.368 57 | 6.870 — | — |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 17 | Под'отчетные лица . . | 22 | 492.880 | 90 | 490.737 | 30 | 2.143 | 60 | — | — |
| 18 | Основной капитал . . | 1 | - - | — | 65.394 | 25 | — | — | 65 394 | 25 |
| 19 | Паевой капитал . . . | 152 | 1 650 | 50 | 26.632 | 50 | — | — | 24.982 | — |
| 20 | Векселя к платежу . . | 162 | 46.635 | 64 | 105.092 | 06 | — | — | 58.456 | 42 |
| 21 | Спец. т счета . . . | 83 | 42.646 | 18 | 132.737 | 22 | — | — | 90.091 | 04 |
| 22 | Банки по учету векс. . | 144 | 218.000 | — | 550.605 | — | — | — | 332.605 | — |
| 23 | „ п срочн. ссудам . | 150 | 110.000 | — | 120.000 | — | — | — | 10.000 | — |
| 24 | Чл. союза по прод. масл. | 178 | 10.991 | 09 | 67.527 | 05 | — | — | 56.535 | 96 |
| 25 | Чистая прибыль . . . | — | — | — | 21.280 | 78 | — | — | 21.280 | 78 |
| 26 | Коопер. организац. . . | 10 | 1.744 884 | 26 | 3.271.037 | 25 | 63.270 | 15 | 1589423 | 14 |
| 27 | Члены союза . . . | 62 | 1.813.216 | 77 | 1.612.935 | 70 | 202.632 | 73 | 2 351 | 66 |
| 28 | Разные лица и учреждения . | 3 | 154.553 | 70 | 156.189 | 76 | 4 787 | 74 | 6.423 | 80 |
| 29 | Служащие и рабочие . . | 55 | 18.135 | 15 | 18.588 | 78 | 664 | 62 | 1.118 | 25 |
| 30 | Доходы и расх. б года. . | — | 14.680 | 93 | 34.696 | 70 | 14.680 | 93 | 34.696 | 70 |
| 31 | Расходы . . . . | 39 | 130.919 | 38 | 130.919 | 38 | — | — | — | — |
| 32 | Наклади. расход. . . . | 175 | 4.858 | 87 | 4.858 | 87 | — | — | — | |
| 33 | Наценок и уценок . . | 172 | 176.119 | 12 | 176.119 | 12 | — | — | — | — |
| 34 | Доходы . . . . | 139 | 153.122 | 40 | 153.122 | 40 | — | — | — | — |
| 35 | Товары на хранении . . | 136 | 32.100 | - - | 32.100 | — | — | — | — | — |
| 36 | Товары закуплен. . . | 130 | 157.175 | 98 | 157.175 | 98 | — | — | — | — |
| 37 | Прибылей и убытков . . | — | 122.776 | 08 | 122.776 | 08 | — | — | — | — |
| | Итого . . | | 15 358.823 | 85 | 15.358.823 | 85 | 2293359 | — | 2293359 | — |

## СЧЕТ ПРИБЫЛЕЙ и

Д Е Б Е Т.

| | | | |
|---|---|---|---|
| **1. Содержание аппарата.** | | | |
| 1) По выборам: | | | |
| а) Правления | 2.228—70 | | |
| б) Ревкомиссии | 102—56 | 2.331—26 | |
| 2) По найму: | | | |
| а) жалование | 14.307—73 | | |
| б) времен. занят. | 170—12 | | |
| в) поден. плата | 848—34 | | |
| г) сдельные раб. | 1.689—42 | | |
| д) компенс. и под'емные | 596—24 | | |
| ж) спец. одежда | 30—00 | 17.641—85 | 19.973—11 |
| **2. Страхование рабочих и служащ.** | | | 3.328—17 |
| **3. Отчисления в Профсоюз.** | | | 624—03 |
| **4. Собрания и совещания.** | | | 391—26 |
| **5. Расходы при командировках:** | | | |
| а) суточные | | 6.469—24 | |
| б) раз'езды по ж. д. | | 713—97 | |
| в) „ на лошадях | | 3.791—59 | |
| г) „ „ извозчиках | | 291—25 | |
| д) квартирные | | 1.395—11 | 12.661—16 |
| **6. Хозяйственные расходы:** | | | |
| а) наем помещений | | 4 339—24 | |
| б) содержание лошади | | 215—06 | |
| в) поддержание чистоты | | 487—64 | |
| г) мелкий ремонт инвентаря | | 360—50 | |
| д) отопление и освещение | | 206—27 | 5 608—71 |

**УБЫТКОВ.**

| | | КРЕДИТ. |
|---|---|---|
| **1. Наценка.** | | |
| а) на припасы, материалы и оборудование маслодельных заводов; | 18.535—62 | |
| б) на масло, продаваемое на месте | 582—87 | 19.118—49 |
| **2. Комиссия.** | | |
| а) от продажи масла отправляемого на комиссию, в порядке кооперативного сбыта | | 97.990—57 |
| **3. %%% полученные.** | | |
| а) по отсрочке платежей за молочный инвентарь | 755—49 | |
| б) тоже продан. под векселя | 266—30 | |
| в) по ссудам на усиленное кормление скота | 425—39 | 1.447—18 |
| **4. Прочие доходы.** | | |
| а) курсовая разница при реализации ценных бумаг | 902—79 | |
| б) 2% комиссии за реализацию крест. выигрышного займа от Окрфо | 163—59 | |
| в) % по текущим счетам в Банках | 1.370—82 | |

## СЧЕТ ПРИБЫЛЕЙ и

ДЕБЕТ.

| | | | |
|---|---|---|---|
| **7. Конторско-канцелярск. расходы.** | | | 1.683—15 |
| **8. Газеты, журналы и об'явления в печати.** | | | 466—73 |
| **9. Товарные расходы.** | | | |
| а) Страхование товаров | | 72—36 | |
| б) трата и уценка | | 329—05 | |
| в) перевозка внутренняя | | 807—66 | 1.209—59 |
| **10. Пошлины.** | | | |
| а) почтово-канцелярские | | 1.785 - 03 | |
| б) гербовый сбор | | 5.531—32 | |
| в) вексельный | | 1.747—35 | |
| г) нотариальные | | 98—55 | 9.162—25 |
| **11. По финан. операциям.** | | | |
| а) %% по учету векселей | | 15.122—31 | |
| б) „ спец. т. сч. и ссудам | | 5 127—32 | 20.249—63 |
| **12. Налоги и документы.** | | | |
| а) Уплаченные | 504—97 | | |
| б) начислено подох. | 1.544—10 | | |
| в) „ уравн. | 2.909—95 | 4.959—02 | |
| г) патенты | | 1.014—40 | 5.973—42 |
| **13. Расходы по маслу.** | | | |
| а) Рогожи | 4.879—08 | | |
| б) шпагат | 499—05 | | |
| в) гвозди и обручи | 289—35 | | |
| г) бочки | 1.240—45 | | |
| д) маркировка | 152—11 | | |

**УБЫТКОВ.** *(Продолжение).*

| | | К Р Е Д И Т. | |
|---|---|---|---|
| г) от Маслоцентра: | | | |
| 1) На контрольные Союзы 165— | | | |
| 2) „ С.Х выставку 400— | | | |
| 3) „ конкурс масла 300— | | | |
| 4) 0/0 0/0 от о-ва оптовых закупок в Лондоне за время от дня продажи по день состав. расчета | 415—10 | 1.280—10 | |
| д) скидки на товары | | 197—48 | |
| е) разные мелкие доходы | | 305—06 | 4.219—84 |

## СЧЕТ ПРИБЫЛЕЙ и

ДЕБЕТ.

| | | | |
|---|---|---|---|
| е) набивка льда | 72—00 | | |
| ж) подвозка н ст. | 2.921—34 | 10.053—38 | |
| з) премия мастерам | | 3.167—04 | 13.220—42 |
| **14. Содержание маслод. курсов.** | | | 1.156—55 |
| **15. Пожертвования.** | | | |
| а) Окрику на приобретение учебных пособий для округа | | 4.000— | |
| б) Окрзу. | | | |
| 1) На молочн. испыт. лаборатор. | 500 | | |
| 2) на оплату агроперсонала | 150 | | |
| 3) „ экскурсии | 100 | | |
| 4) „ С/Х выставку | 100 | | |
| 5) „ обследование районов | 40 | 890— | |
| в) Комис. по увековечению памяти Ленина | | 100— | |
| г) на день кооперации | | 280— | |
| д) „ детские ясли | | 5— | 5.275— |
| **16. Выдано на конкурс масла.** | | | 192—12 |
| **17. Непредвиденные расходы.** | | | 320 — |
| ИТОГО . . | | | 101 495—30 |
| **18. Чистая прибыль.** | | | 21.280—78 |
| БАЛАНС . . . | | | 122.776—08 |

**Примерное распре**

50% в основной капитал

30% „ запасный „

20% „ специальный „

**УБЫТКОВ**. *(Продолжение).*

КРЕДИТ.

| | |
|---|---|
| БАЛАНС . . . | 122.776—08 |

**деление прибыли:**

руб. 10.640—39
„ 6.384—23
„ 4.256—16 21.280—78

*Настоящий устав Ишимского окружного Маслосоюза, того-же округа, Уральской области зарегистрирован в Ишимском Окрзу и внесен в реестр С.-Х. Союзов под № 3 23-II—25 г.*

*Зам. Нач. Окрзу* **С. Драчев.**

*Инструктор с.-х. Кооперат.*
**В. Россомахин**

# УСТАВ

# Окружного Союза молочной кооперации.

## I. Цели и права Союза.

§ 1. На основании действующих узаконений по сему Уставу учреждается Союз под названием Ишимский Окружной Союз Молочной Кооперации, сокращенно именуемый „Маслосоюз" с местонахождением Правления в городе Ишиме, Уральской области.

Союз действует в районе Ишимского округа, Уральской области.

§ 2. Союз имеет целью:

а) содействовать правильному направлению деятельности молочной кооперации и развитию молочного хозяйства в районе Союза, б) содействовать развитию необходимых для этого агрикультурных начинаний, в) организовывать сбыт молочных продуктов и снабжать об'единяемые кооперативы нужными им материалами и г) представительствовать и защищать вообще интересы молочной кооперации своего района.

§ 3 Для достижения указанных целей Союзу предоставляется:

а) организовывать и об'единять кооперативы, обслуживающие молочные хозяйства своих членов, содействовать устройству при них маслодельных и сыроваренных заводов, а также других производственных предприятий, связанных с переработкой и сбытом продуктов животноводства и молочного хозяйства;

б) организовывать снабжение об'единяемых кооперативов молочно-хозяйственным инвентарем, сильными кормами и вообще всеми предметами, необходимыми как членам кооперативов для ведения их молочного хозяйства, так и кооперативам для переработки и сбыта продуктов молочного хозяйства их членов;

в) производить заготовку за свой счет и принимать на комиссию продукты молочного хозяйства и животноводства для их сбыта, изыскивая для этого более выгодные рынки;

г) устраивать, открывать и содержать для наилучшего обслуживания об'единяемых кооперативов свои отделения, конторы, склады, магазины, ледники, подвалы и проч;

д) изыскивать кредиты и распределять их среди входящих в его состав кооперативов, а также содействовать кооперативам в получении кредитов в государственных, кооперативных и др. организациях и учреждениях;

е) обслуживать кооперативы как вошедшие в Союз, так и вновь возникающие, инструкторской помощью и помощью специалистов в деле оборудования и усовершенствования артельных заводов, усовершенствования и улучшения качества молочных продуктов; в деле ведения артельного хозяйства и молочного хозяйства членов кооператива, в деле постановки отчетности и счетоводства вообще и других отраслей деятельности кооперативов Союза;

ж) организовывать опытные учреждения по переработке продуктов молочного хозяйства, лаборатории по исследованию молочных продуктов, музеи, книжные склады, устраивать фермы, племенные рассадники, случные пункты, контрольные товарищества и проводить прочие мероприятия по молочному хозяйству и животноводству;

з) развивать культурно-просветительную деятельность в целях усовершенствования и развития молочного хозяйства и скотоводства, а также в целях подготовки опытных работников, усовершенствования техники процессов производства и переработки, устраивать для этого школы, курсы, библиотеки, чтения, лекции, обследования по молочному хозяйству и скотоводству, выпускать периодические издания, издавать книги, плакаты по вопросам производства, техники, кооперации и молочного хозяйства, собирать и опубликовывать сведения, касающиеся деятельности союза и его членов;

и) созывать С'езды и совещания для обсуждения вопросов, вызываемых деятельностью молочных кооперативов и представительствовать от их имени;

к) организовывать новые союзы и вступать уже в существующие;

л) издавать обязательные для своих членов постановления и инструкции, касающиеся порядка и системы ведения дел в молочных кооперативах;

м) производить ревизию своих членов;

н) содействовать совместным предприятиям отдельных кооперативов, входящих в союз, и вообще производить по

поручению входящих в союз кооперативов все операции, согласно их Уставов, если таковые совпадают с интересами союза и направлены к развитию молочной кооперации и улучшению животноводства;

о) принимать другие меры для наилучших достижений целей союза.

§ 4. Союз может всеми законными способами приобретать и отчуждать имущество, заключать всякого рода договоры и обязательства, в том числе выдавать, принимать и учитывать векселя, получать и выдавать ссуды, заключать займы в государственных, кооперативных и иных учреждениях и у отдельных лиц; принимать пожертвования, искать и отвечать на суде, а также принимать и отдавать на комиссию продукты, товары, материалы и все, что относится к молочному хозяйству, и вообще пользоваться всеми правами юридического лица.

§ 5. Союз имеет печать с надписью своего наименования.

§ 6 Долговые обязательства Союза обеспечиваются всем принадлежащим ему имуществом и капиталами, а также дополнительной солидарной имущественной ответственностью его членов, согласно § 12 сего устава.

## II. Состав Союза, права, обязаности и ответственность членов.

§ 7. Членами Союза, находящимися в районе его деятельности, могут быть:

а) молочные, маслодельные и сыроваренные артели;

б) сельско-хозяйственные артели и товарищества и иные кооперативы первой степени, ведущие работу в области молочного хозяйства и животноводства.

§ 8. Каждый кооператив, желающий вступить в число членов Союза, подает об этом заявление на имя Правления в форме, утвержденной Общим Собранием Союза. В заявлении должно быть указано, что вступающий кооператив обязуется выполнять Устав Союза, вносить установленные вступные и паевые взносы (§ 11) и принимает на себя ответственность по делам Союза, согласно сего Устава (§ 12).

К заявлению должны быть приложены:

а) копия устава вступающего кооператива;

б) копия постановления его Общего Собрания или Собрания Уполномоченных о вступлении в Союз;

в) сведения о составе его Правления, Совета и Ревизионной Комиссии;

г) последние отчетные данные о его деятельности.

§ 9. Каждый член Союза обязан:

а) подчиняться всем постановлениям Собрания Уполномоченных Союза, основанных на законе и настоящем Уставе;

б) представлять отчеты о своей деятельности в сроки и по формам, принятым в Союзе;

в) уведомлять Правление Союза о времени созыва общих Собраний, а также о всяких изменениях своего устава и состава Правления;

г) созывать по требованию Правления Союза чрезвычайные Общие Собрания, или Собрания Уполномоченных для обсуждения предложений Союза;

д) пред'являть Правлению Союза и лицам, им на то уполномоченным, все свои книги, документы, имущества и ценности.

§ 10. Прием в члены Союза производится по уполномочию Собрания Уполномоченных Правлением, с последующим утверждением Совета. Кооперативная организация, непринятая в члены Союза, может обжаловать отказ в приеме ее в Совет, а в случае непринятия Советом в Собрание Уполномоченных, которое и выносит окончательное решение.

§ 11. Каждый кооператив, вступающий в члены Союза, должен уплатить вступительный взнос в размере 25 руб. и внести в Союз половину паевого капитала соответственно числу коров в артели и половину дополнительно паевого капитала, согласно постановления Окружного Собрания Уполномоченных Союза молочной кооперации. Вступные взносы возврату не подлежат.

*Примечание*: 1) согласно основаниям, принятым Собранием Уполномоченных, может быть сделана рассрочка по паевым взносам.

§ 12. Члены Союза несут по его обязательствам дополнительную солидарную ответственность, размер коей ограничивается 20 кратным размером против внесенных паевых взносов (§ 11) при чем каждый член отвечает и по тем обязательствам, которые возникли до вступления его в Союз.

§ 13. Кооператив, вступивший в члены Союза, принимает участие в управлении делами Союза через своих представителей на Собраниях Уполномоченных и пользуется содействием и помощью соответствующих органов и отделов. по установленным общим правилам, независимо от размера внесенного каждым из них паевого взноса.

§ 14. Кооперативы, входящие в члены Союза, обязаны вести через Союз все свои операции по сбыту молочных продуктов и по снабжению молочного хозяйства членов продуктами и материалами, при чем за нарушение этой обязан-

ности Общее Собрание Уполномоченных имеет право устанавливать взыскания или применять меры к членам, не соблюдающим этих требований.

§ 15. Член Союза может быть исключен из Союза по постановлению Общего Собрания Уполномоченных. Предложение об исключении делается Советом или Правлением в случаях:

а) когда член Союза не соблюдает своих обязательств перед Союзом и нарушает возложенные по уставу обязанности;

б) действует во вред Союзу или другим союзным кооперативам;

в) прекратил свои действия.

*Примечание:* До решения вопроса об исключении члена Союза должны быть выслушаны об'яснения представителя исключаемого члена.

§ 16. Каждый член Союза может добровольно выйти из состава его, подав о том письменное заявление с приложением выписки из протокола своего Общего Собрания. Днем выхода считается последний день операционного года, если заявление подано не менее, как за три месяца до конца года, в противном случае днем выхода считается последний день следующего операционного года.

§ 17. По истечении трех месяцев после утверждения Собранием Уполномоченных отчета за тот операционный год, в течение которого член выбыл (добровольно или будучи исключенным), ему возвращаются сделанные им взносы в паевой капитал, а также возвратные взносы в основной и специальный капиталы, но не иначе, как по окончании всех расчетов с Союзом, как по операциям с ним, так и по покрытию всех убытков. За исключением паевых взносов и возвратных взносов в основной и специальные капиталы, выбывшие члены Союза не имеют права на получение какой-либо доли из капиталов или другого имущества Союза.

§ 18. Член Союза, добровольно вышедший из Союза, может быть принят вновь на общих основаниях приема членов; исключенный же из Союза принимается в состав членов лишь по постановлению Собрания Уполномоченных.

§ 19. В случае прекращения действий Союза до истечения срока ответственности выбывших членов по обязательствам Союза, выбывшие члены сохраняют за собой при ликвидации имущественные права и несут ответственность наравне с членами Союза.

## III. Средства Союза.

§ 20. Средства Союза составляются из капиталов: а) основного, б) паевого и в) запасного; кроме этого, могут быть образованы г) специальные капиталы.

§ 21. Основной капитал составляется: а) из вступных взносов; б) из сумм, занятых Союзом специально для этой цели у кредитных учреждений, в) из обязательных возвратных или безвозвратных взносов членов Союза, производимых на основании особого постановления Собрания Уполномоченных (§ 27, б), г) из отчислений в размере не менее 10% от чистой прибыли и д) из сумм, пожертвованных. Основной капитал служит для производства оборотов Союза.

*Примечание 1 е*: порядок пополнения основного капитала путем обязательных взносов устанавливается Собранием Уполномоченных.

*Примечание 2 е*: при заключении займов в основной капитал Союз заключает с кредиторами договор, в силу которого занятые в основной капитал суммы возвращаются кредиторам в случае прекращения Союза, после оплаты всех других долгов Союза.

§ 22 Паевой капитал составляется: а) из паевых взносов, б) дополнительных взносов в него (§ 11) и г) °/₀ начислений из чистой прибыли. Паевой капитал служит для тех же целей, как и основной.

§ 23. Запасный капитал образуется из: а) ежегодных отчислений из чистой прибыли Союза в размере не менее 20%, б) и др. поступлений. Отчисления в запасный капитал прекращаются при достижении им половинного размера паевого. Запасный капитал предназначается исключительно на покрытие убытков по операциям союза и расходуется по постановлению Собрания Уполномоченных.

§ 24. Специальные капиталы, имеющие особое назначение, образуются по постановлению Собрания Уполномоченных: а) из отчислений от прибылей, б) из специальных ссуд, в) добровольных и обязательных взносов членов, г) и других источников. Цели таких капиталов, способы образования, помещения и порядок расходования, определяются Собранием Уполномоченных или Советом.

## IV. Управление делами Союза.

§ 25. Управление делами Союза возлагается на:
а) Собрание Уполномоченных,
б) Совет и
в) Правление.

### А. Собрание Уполномоченных.

§ 26. Собрание Уполномоченных состоит из представителей, избранных на Общих Собраниях, согласно § 33, входящими в Союз кооперативными организациями, по правилам их Устава. К Уполномоченным могут быть избираемы кандидаты.

§ 27. Ведению Общего Собрания подлежат следующие вопросы:

а) рассмотрение и утверждение общего плана деятельности, приходной и расходной сметы, годового отчета, баланса, распределения прибыли и способа покрытия убытков;

б) определение и изменение размера дополнительных паевых взносов (§ 11), установление добровольных или обязательных взносов и отчислений в специальные и запасный капиталы;

в) определение числа членов Совета, Правления и членов Ревизионной Комиссии и выборы их, а равно досрочное устранение;

г) установление общих условий и пределов займов, а также правил приема вкладов от своих членов и выдачи им ссуд;

д) утверждение инструкций Совету, Правлению и Ревизионной Комиссии и общих правил деятельности Союза;

е) разрешение жалоб на действия и постановления Совета, Правления и Ревизионной Комиссии;

ж) исключение членов из Союза по представлению Совета или Правления (§ 15);

з) разрешение вопроса о приобретении, продаже, отдаче в аренду и залог имущества Союза;

и) установление [illegible] вознаграждения Союзу за комиссионные поручения по сбыту и снабжению товарами;

к) решение вопроса о возбуждении судебного преследования против выборных и должностных лиц;

л) образование комиссий для разработки вопросов, касающихся деятельности Союза;

м) разрешение вопросов об изменении Устава и прекращении деятельности Союза;

н) избрание Уполномоченных на Общие Собрания Уполномоченных того Союза, членом которого состоит Союз; другие вопросы, вносимые на рассмотрение Общего Собрания Уполномоченных по постановлению Совета, Ревизионной Комиссии, Правления, а также по требованию членов Союза.

§ 28. Собрание Уполномоченных бывают очередные и чрезвычайные. Очередные Собрания Уполномоченных созываются Правлением не менее одного раза в год и не позже,

как через 3 месяца по окончании отчетного года. Чрезвычайные Собрания Уполномоченных созываются по мере надобности Правлением, по его постановлению или по требованию Совета, Ревизионной Комиссии или одной трети членов Союза. Если Собрание Уполномоченных не будет созвано Правлением в течение месяца со дня заявления о том соответствующего требования, оно созывается Советом.

§ 29. О времени и месте Собрания Уполномоченных, а также о вопросах, вносимых на его рассмотрение, члены Союза должны быть извещены особыми повестками не позже, как за месяц до назначенного дня.

§ 30. Собрание Уполномоченных признается состоящимся, если на собрание прибыли представители не менее $^1/_2$ членов Союза. Для решения вопросов об изменении и дополнении Устава и о прекращении деятельности Союза требуется прибытие представителей не менее $^2/_3$ всех членов, входящих в его состав; означенные вопросы разрешаются большинством двух третей присутствующих, имеющих право голоса.

§ 31. Если Собрание Уполномоченных не состоится за неприбытием представителей необходимого числа членов (§ 30), то назначается не позднее, как через месяц, вторичное собрание, которое для решения вопросов, поставленных на повестку несостоявшегося собрания, считается состоявшимся при всяком числе представленных на нем членов, о чем Правление обязано предупредить в самом приглашении на Собрание Уполномоченных.

§ 32. Собрание Уполномоченных открывается председателем Совета или его заместителем, а затем избирается Президиум Собрания. Председатель Собрания Уполномоченных не может принадлежать к составу Правления, Ревизионной Комиссии и служащих Союза.

§ 33. Каждый член Союза посылает на союзное Собрание Уполномоченных одного или нескольких представителей, соответственно количеству об'единяемых им отдельных лиц, исходя из следующего расчета: кооперативы, об'единяющие до 200 отдельных лиц, посылают одного уполномоченного, а об'единяющие большее количество лиц—по одному уполномоченному на каждые двести членов.

*Примечание*: Посланный на Собрание Уполномоченных представитель кооператива имеет при решении дел в Собрании один голос, без права передачи его другим лицам.

§ 34. В собраниях Уполномоченных могут участвовать с правом совещательного голоса по приглашению Правления или Совета лица, не являющиеся уполномоченными Союза.

§ 35. Члены Совета, Правления, Ревизионной Комиссии не участвуют в голосовании по вопросам: а) об одобрении или неодобрении их деятельности и об утверждении отчета, б) об определении им вознаграждения и при выборе органов Управления, в) досрочном их устранении и о привлечении их к судебной ответственности.

§ 36. Решения принимаются Собранием Уполномоченных простым большинством голосов присутствующих представителей: при равенстве голосов- вопрос считается неразрешенным. Вопросы (§§ 27 п. п. в, ж, м) об изменении и дополнении устава. об исключении членов из состава Союза, о досрочном удалении членов Правления, Совета или Ревизионной Комиссии и о ликвидации дел Союза, решаются большинством не менее ⅔ голосов, присутствующих на Собрании Уполномоченных открытым голосованием.

§ 37. Протоколы Собрания Уполномоченных подписываются Президиумом, секретарем и не менее как тремя уполномоченными. Если уполномоченный находит неправильным постановление Собрания, имеет право заявить свое возражение и требовать занесения его, как особое мнение, в протокол.

§ 38. Постановления, принятые общим Собранием Уполномоченных, являются обязательными для всех членов Союза, хотя бы они и не принимали участие в Собрании.

## Б. Совет.

§ 39. В случае надобности, по постановлению Собрания Уполномоченных, учреждается Совет сроком на один год, в числе членов не менее пяти. Члены Совета избираются как из представителей кооперативов, не принадлежащих к составу Правления или Ревизионной Комиссии, так и из лиц, содействующих Союзу и молочным кооперативам, хотя бы они и не являлись членами последних.

*Примечание:* Для замещения членов Совета избираются кандидаты к ним в числе [illegible] членов Совета.

Члены Совета избирают из своего состава Президиум.

§ 40. Ведению Совета подлежит:

а) Общее наблюдение за ведением дел в Союзе и исполнение Устава и постановлений Собрания Уполномоченных;

б) выработка инструкций для органов Союза по поручению Собрания Уполномоченных;

в) предварительное рассмотрение и обсуждение вносимых Правлением на разрешение Собрания Уполномоченных плана деятельности, годовых отчетов и смет, правил, вопросов об изменении Устава Союза и докладов Правления по

другим вопросам, представляемым на рассмотрение Собрания Уполномоченных, и дача по ним своих заключений;

г) разрешение Правлению отступлений от смет в необходимых случаях и в пределах, установленных Собранием Уполномоченных;

д) рассмотрение жалоб на Правление и недоразумений между Правлением и членами Союза. В заседание Совета по этому поводу приглашается Правление и вызывается представитель заинтересованного кооператива и, в случае несогласия Правления с постановлением Совета, вопрос переносится в Собрание Уполномоченных;

е) утверждение новых членов по докладам Правления.

ж) рассмотрение дел, внесение которых на обсуждение Совета Правление признает нужным;

з) выполнение всех заданий, возложенных на Совет правилами сего Устава и постановлениями Собрания Уполномоченных.

§ 41. Совет собирается по мере надобности. Созыв Совета производится председателем Совета, по его инициативе, или по предложению Правления, членов Совета или Ревизионной Комиссией.

§ 42. Для действительности постановлений Совета требуется присутствие не менее половины членов Совета. Дела в Совете решаются по большинству голосов. Постановления Совета вносятся в книгу протоколов.

§ 43. Жалобы на Совет приносятся Собранию Уполномоченных, но не иначе, как через Совет, который обязан представить их со своим заключением к ближайшему Собранию Уполномоченных. Тем же порядком приносятся жалобы Совету на Правление.

§ 44. На Совет и его членов распространяются правила, установленные §§ 49, 51, 53 настоящего Устава.

## В. Правление.

§ 45. Правление Союза состоит не менее, как из трех лиц, избираемых Собранием уполномоченных, сроком на один год, из числа уполномоченных и лиц, содействующих Союзу и артелям. Собрание Уполномоченных избирает также не менее двух кандидатов.

*Примечание*: В состав Правления, Совета и Ревизионной Комиссии не могут входить одновременно лица, состоящие между собой в родстве до второй степени включительно.

§ 46. Правление ведет все дела Союза и представляет его без особой на то доверенности во всех сношениях со всеми учреждениями и лицами. В частности на Правление возлагается:

а) Заведывание и распоряжение хозяйственными делами и предприятиями Союза. покупка, продажа, залог и хранение товаров;

б) Прием и выдача денег, хранение и помещение принадлежащих Союзу и вверенных ему денег, ценностей и другого имущества;

в) Выдача, принятие к платежу и учет векселей и других срочных обязательств;

г) Заключение договоров и условий, а также займов в пределах, определяемых Общим Собранием Уполномоченных;

д) Хранение и прием разных продуктов молочного хозяйства, а равно сбыт этих продуктов;

е) Страхование товаров и имущества, как принадлежащих Союзу, так и вверенных ему;

ж) Ведение отчетности, счетоводства и делопроизводства Союза;

з) Защита прав и интересов Союза и его членов в судебных, административных и прочих учреждениях;

и) Составление правил и инструкций по различным отраслям деятельности Союза и молочных кооперативов, входящих в Союз и внесение их в надлежащих случаях на рассмотрение и утверждение Совета и Собрания Уполномоченных;

к) Составление смет доходов и расходов, плана действий. годового отчета и баланса, внесение их на утверждение Собрания Уполномоченных;

л) Приглашение (наем) и увольнение служащих и рабочих Союза;

м) Выдача доверенностей как по делам Союза, так и в порядке защиты и представительства интересов своих членов;

н) Делегирование представителей на все кооперативные, правительственные и общественные собрания, с'езды и совещания, за исключением избрания уполномоченных на общие собрания уполномоченных тех кооперативных центров. членом которых Союз состоит;

о) Созыв Собрания Уполномоченных и приведение в исполнение его постановлений;

п) Образование Комиссий и созыв совещаний для разработки разных вопросов деятельности Союза: открытие отделений, контор и представительств;

р) Распределение и выдача прибылей по постановлению Собрания Уполномоченных;

с) Наблюдение за выполнением членами Союза: договоров, обязательств, постановлений Общего Собрания Уполномоченных и Совета;

т) Сбор с членов паевых взносов и открытие членам кредита;

у) Ревизия членов Союза;

ф) Ведение прочих дел, вытекающих из устава, инструкций и постановлений Собрания Уполномоченных и Совета.

§ 47. Правление распределяет между собой обязанности по ведению дел Союза. Порядок занятий Правления определяется инструкцией, вырабатываемой Советом и утвержденной Собранием Уполномоченных.

§ 48. Заседания Правления признаются состоявшимися, если в них присутствует не менее трех членов, в том числе председатель или его заместитель. Заседаниям Правления составляются протоколы.

§ 49. Дела в Правлении решаются простым большинством голосов; в случае равенства голосов вопрос считается неразрешенным и переносится в Совет, если таковой учрежден, а если Совета нет, то в Собрание Уполномоченных. Член Правления, несогласный с постановлением большинства, вправе потребовать занесения его особого мнения в протокол и при этом условии с него слагается ответственность за состоявшееся постановление.

§ 50. Доверенности, договоры, векселя и требования на получение денежных сумм из кредитных учреждений (чеки и пр.) должны быть подписаны согласно уполномочия Правления не менее чем двумя членами Правления или лицом, действующим по доверенности Правления. Во всей остальной переписке достаточна подпись одного члена Правления.

§ 51. Лица из состава Правления получают вознаграждение, определяемое Собранием Уполномоченных или по его поручению Советом.

§ 52. Члены Правления могут быть временно устранены от исполнения своих обязанностей или вовсе удалены от должности по постановлениям Собрания Уполномоченных до истечения срока, на который они избраны.

§ 53. Члены Правления исполняют свои обязанности на основании общих законов и сего Устава. В случае противозаконных распоряжений, превышение пределов власти, бездействия и нарушения сего Устава и постановлений Собрания Уполномоченных Союза Члены Правления подлежат

законной ответственности, и отвечают солидарно своим имуществом за все убытки, причиненные Союзу, нарушением своих обязанностей.

## V. Ревизионная комиссия.

§ 54. Ревизионная Комиссия состоит не менее, чем из 3-х членов и 2-х кандидатов к ним, избираемых Собранием Уполномоченных на один год из лиц, не принадлежащих к составу Правления, Совета и служащих по найму в Союзе. Члены Ревизионной Комиссии выбирают из своего состава председателя.

§ 55. На Ревизионную Комиссию возлагается:

а) Производство ревизии не менее одного раза в год и, кроме того, по мере надобности проверять имущество, кассу, документы, отчеты;

б) представление Собранию Уполномоченных заключения по годовому отчету Союза и отчет о своей деятельности в продолжение всего года;

в) предварительное рассмотрение сметы и плана действий на наступающий год, со своим заключением.

§ 56. Ревизионная Комиссия созывается ее председателем по мере надобности, но не реже одного раза в три месяца. Отдельные действия Комиссия может возлагать на своих членов. Обо всех своих действиях и замечаниях Ревизионная Комиссия делает записи в особой книге.

§ 57. Для успешного проведения ревизии Правление обязано представить Комиссии все необходимые средства и материалы.

§ 58. В случае обнаружения существенных недостатков или злоупотреблений в делах Союза, Ревизионная Комиссия может требовать созыва Чрезвычайного Собрания Уполномоченных.

§ 59. Жалобы на Ревизионную Комиссию приносятся Собранию Уполномоченных, но не иначе, как через Ревизионную Комиссию, которая должна представить их ближайшему Собранию со своими об яснениями.

§ 60. Ст. ст. 49, 51, 53, настоящего Устава применяются и к Ревизионной Комиссии.

## VI. Отчетность по делам Союза и распределение прибылей и убытков.

§ 61. Операционный год Союза начинается с 1 октября и заканчивается 30 сентября включительно.

§ 62. Не позднее 3 х месяцев, по окончании операционного года, Правление составляет за подписью всех членов

подробный отчет по оборотам Союза и баланс, каковые с заключением Ревизионной Комиссии вносятся на утверждение Собрания Уполномоченных.

§ 63. Общий отчет Правления должен содержать следующие данные:

а) Баланс на 1 число нового отчетного года.

б) Оборотную ведомость по счетам Главной книги.

в) Счет прибылей и убытков за отчетный год.

г) Ведомости, подробно характеризующие движение наличных средств как в кассе, так и на текущих счетах.

д) Движение капиталов: основного, паевого, запасного и специальных, каждого в отдельности.

е) Движение товаров по группам таковых.

ж) Обороты по торговым операциям, с разделением на твердые и комиссионные операции.

з) Обороты по внутренно-кооперативному сбыту.

и) Состояние расчетов с дебиторами.

к) „ „ с кредиторами.

л) Состояние имущества Союза по группам такового.

*Примечание:* Дополнительно к отчету должно быть представлено: 1) проект примерного распределения чистой прибыли, 2) сведения о составе членов Союза и сумма их дополнительной ответственности.

§ 64. Чистая прибыль за истекший год распределяется Собранием Уполномоченных, при чем согласно Устава Союза §§ 21, 23 отчисляются: не менее 10% в основной капитал, не менее 20% —в запасный капитал; остальную часть Собрание Уполномоченных распределяет по своему усмотрению: а) на образование спец. капиталов или дополнение других, б) на выдачу дополнительного вознаграждения за труд служащих и Правления Союза, в) дополнительно на выдачу премии за продукты по сбыту своим членам, г) на выдачу дивидендов на паи, но не свыше 8% и д) на кооперативные и общеполезные цели.

§ 65 Оказавшийся по оборотам Союза убыток покрывается из запасного капитала, а в случае его недостачи—из паевого и затем основного капиталов. Собрание Уполномоченных может также, не трогая означенных капиталов, разверстать недостающую сумму, между всеми членами в пределах ответственности каждого из них (§ 12) и согласно установленных Собранием оснований разверстки, назначив срок для уплаты каждым своей доли; в случае неуплаты Правление Союза обращает в уплату принадлежащий плательщику пай, а недостающее взыскивает с него; что не

могло быть взыскано в течение определенного срока с одного члена, разверстывается между всеми остальными. Такая раскладка убытков не прекращается и не уменьшает дополнительной ответственности членов по обязательствам Союза при его ликвидации.

## VII. Прекращение Союза.

§ 66. Союз прекращает свои действия:
1) По постановлению Собрания Уполномоченных Союза;
2) если число членов Союза окажется менее трех;
3) с об'явлением Союза по суду несостоятельным;
4) в случае уклонения Союза от указанной в настоящем Уставе цели, а равно в случае уклонения его деятельности в сторону, противную интересам государства, по постановлению Совета Народных Комиссаров соответствующей Республики.

При прекращении деятельности Союза в случае, предусмотренном п. 2, а также в других случаях, если ликвидационное Собрание Уполномоченных Союза не состоится, Правление или оставшиеся члены Союза должны немедленно сообщить об этом соответствующему земельному органу и по получении от него полномочий на ликвидацию, приступить к таковой, при чем, в тех случаях, когда для каких либо действий ликвидаторов требуется утверждение Собрания Уполномоченных Союза, таковые действия могут быть приняты лишь с разрешения соответствующего земельного органа.

§ 67. В случаях прекращения действий Союза по п. п 1, 3 и 4 § 66 порядок ликвидации дел Союза определяет Собрание Уполномоченных. Срок ликвидации Союза не должен превышать 1 года.

§ 68. Постановления Собрания Уполномоченных на назначение ликвидации публикуются в местной официальной газете.

§ 69. Ликвидация дел Союза производится членами Правления, если по постановлению Собрания Уполномоченных она не будет возложена на других лиц. Число ликвидаторов должно быть не менее трех.

§ 70. Ликвидаторы подчиняются общим правилам, установленным для членов Правления, и на тех же основаниях несут солидарно ответственность всем своим имуществом за причинение убытков Союзу, а равно подлежат контролю Ревизионной Комиссии.

§ 71. Ликвидаторы исполняют обязательства Союза, получают, взыскивают и продают принадлежащее ему имущество. Вступать в новые обязательства, которые выходят за

пределы, необходимые для ликвидации, ликвидаторы могут только в случае, если право на это предоставлено им Собранием Уполномоченных.

§ 72. Если имущество Союза окажется недостаточным для покрытия всех обязательств его, то ликвидаторы, определив, какую сумму каждый член обязан уплатить в пределах и в порядке принятой им на себя по Уставу ответственности, взыскивают с членов эти суммы.

§ 73. Возврат паев членов Союза может быть произведен не ранее погашения его долгов и во всяком случае не прежде истечения 6-ти месяцев со дня публикации о назначении ликвидации. Суммы, необходимые для удовлетворения по спорным делам Союза и по долгам, по которым сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами и вносятся на хранение в одно из государственных кредитных учреждений. По уплате долгов Союза и по возвращении паев ликвидаторы дают оставшемуся имуществу назначение, указанное ликвидационным Собранием Уполномоченных.

§ 73. По окончании ликвидации, но не позже, чем в месячный срок, ликвидаторы составляют отчет о своих действиях, который представляется Собранию Уполномоченных с заключением Ревизионной Комиссии для утверждения. По утверждении отчета ликвидаторы сообщают соответствующему земельному органу о ликвидации Союза и публикуют в местном официальном органе. Книги, дела и документы Союза передаются ликвидаторами в соответствующий Земельный Отдел.

# СОДЕРЖАНИЕ.

## А. Доклады.


1. Общий доклад Правления. *Стр.*
   I. Организация Молочной Кооперации . . . 7.
   II. Низовая сеть . . . . . 16.
   III. Работа Союза . . . . . 29—52.
      а) производств.-сбытовая . . . . . 30.
      б) финансовая . . . . . 40.
      в) организац.-инструкторск. . . . . 45.
      г) взаимоотношения с Госмаслозаготовителями . 49.
      д) взаимоотношения с Рев. Ком. и Советом . 51.
2. Речь Отв. Секр. Окружкома ВКП(б). . . . 53.
3. Заключение Ревизионной Комиссии . . . 59.
4. Доклад Совета . . . . . 64.
5. План работ Союза на 25—26 г. . . . . 66.
6. План агрикультурных мероприятий Союза . . 74.
7. О накоплении собственных капиталов . . . 84.


## Б. Постановления.


Протокол 2-го Собрания Уполномоченных . . 97.


## В. Приложения.


1. Список участников Собрания Уполномоченных . 119.
2. Распределение делегатов Собр. Уполн. . . . 125.
3. Список маслодельных артелей, входящих в Союз . 127.
4. Сводная оборотная ведомость артелей . . . 148.
5. Распределение животных по районам округа . . 153.
6. Бухгалтерск. отчет Союза . . . . . 155.
7. Устав Союза. . . . . 169.

# Замеченные опечатки.

| Стран. | Строка. | Напечатано. | Следует читать. |
|---|---|---|---|
| 19 | 8 снизу | 22,2 | 22,3 |
| 22 | 3 сверху | пассив | актив |
| " | " " | актив | пассив |
| " | 6 " | 649—43 | 469—43 |
| 23 | 1 снизу | 1200—98 | 1280—98 |
| 26 | 7 " | 68,6 | 72,5 |
| " | 6 " | 68,6 | 68,4 |
| 29 | 6 " | 2.. 2 | 2 3 |
| 31 | 10 " | 33.122 | 33.112 |
| 40 | 6 сверху | 19.120 | 18.928 |